

**MENSENRECHTEN  
ZIJN NIET  
ONDERHANDELBAAR**

**AMNESTY  
INTERNATIONAL**



**AMNESTY INTERNATIONAL**

**JAARVERSLAG 2024**

**AFDELING NEDERLAND**

**AMNESTY  
INTERNATIONAL**



# INHOUD

## 1 - BESTUURSVERSLAG 3

|                        |    |
|------------------------|----|
| Voorwoord              | 4  |
| Samenvatting           | 6  |
| Belangrijke resultaten | 7  |
| Zij kwamen vrij        | 8  |
| 2024 in cijfers        | 10 |

## DEMONSTRATIERECHT 12

## VOORUITBLIK NAAR 2025 14

## ONZE WERKWIJZE 15

|                       |    |
|-----------------------|----|
| Amnesty onderzoekt    | 17 |
| Amnesty lobbyt        | 18 |
| Amnesty voert actie   | 19 |
| Amnesty licht voor    | 23 |
| Amnesty werkt samen   | 27 |
| Amnesty werft fondsen | 29 |

## STRATEGIE EN BELEID 31

|                     |    |
|---------------------|----|
| Strategie           | 32 |
| Impact van ons werk | 32 |

## DE ORGANISATIE 33

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| Internationale beweging                  | 35 |
| Amnesty Nederland                        | 37 |
| - De Ledenraad van Amnesty Nederland     | 37 |
| - Het Bestuur van Amnesty Nederland      | 38 |
| - Inhoudelijke reflectie van het Bestuur | 40 |
| - Directie en managementteam             | 41 |
| - Onze medewerkers                       | 42 |
| - Klachten uit het Nederland publiek     | 46 |
| - MVO-beleid                             | 46 |
| - Privacy                                | 47 |
| - Integriteit                            | 48 |
| - Risicomanagement                       | 48 |

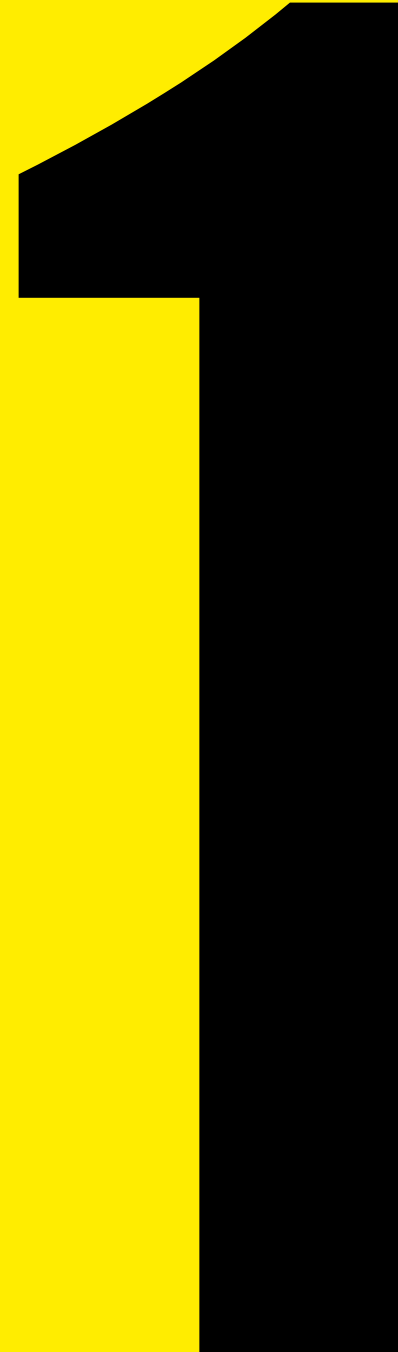
## FINANCIEEL VERSLAG 50

|                        |    |
|------------------------|----|
| Resultaten 2024        | 51 |
| Inkomsten              | 52 |
| Bestedingen            | 57 |
| Resultaatverdeling     | 62 |
| Financiële vooruitblik | 63 |

## 2 - JAARREKENING 2024 64

\* Gedurende 2024 zijn we niet-betalende leden eerder gaan uitschrijven. Op papier zijn er meer opzeggingen dan geworven leden, maar dat komt doordat we niet-betalende leden eerder uitschrijven dan voorheen. Zonder deze procesaanpassing zou onze ledenstand gegroeid zijn van 262.930 leden naar 264.374. Zie ook toelichting op bladzijde 29 onder 'Ledenaantal en support'.

# BESTUURSVERSLAG





Dagmar  
Oudshoorn  
© Amnesty  
International



Nina  
Tellegen  
© Amnesty  
International

# VOORWOORD

**We kunnen er niet omheen: 2024 jaar was een zwaar jaar voor de mensenrechten. Oorlogen in onder andere Gaza, Oekraïne en Sudan maakten honderdduizenden slachtoffers. Vrouwen en meisjes in Afghanistan zagen dat de autoriteiten het ene na het andere recht van ze afpakten. De Russische oppositiepoliticus Alexej Navalny werd vermoord, overal ter wereld nam de polarisatie toe en in veel landen gaven politici vluchtelingen de schuld van allerlei problemen. Ook in Nederland.**

Tegen deze en andere mensenrechtenschendingen kwam Amnesty in actie. We onderzochten schendingen en legden de resultaten daarvan vast in gezaghebbende rapporten. We lobbyden bij regeringen, volksvertegenwoordigers en internationale organisaties. We voerden actie, op straat, op social media en met de pen. We gaven voorlichting over mensenrechten op onderwijsinstellingen en bereikten daarmee tienduizenden leerlingen en studenten.

Met al die inspanningen boekten we aansprekende resultaten. Na maanden van diepgaand onderzoek publiceerden we een rapport waarvan de conclusie luidt dat Israël genocide pleegde op Palestijnen in Gaza. Dit rapport kreeg wereldwijd veel aandacht en sloot aan bij de bevindingen van andere organisaties. In Nederland kwamen we in actie voor het demonstratierecht. Dat zorgde ervoor dat meerdere gemeentes inmiddels ons demonstratierecht-manifest hebben ondertekend. En mede dankzij onze rapporten over risicoprofilering hebben verschillende overheidsinstanties maatregelen getroffen tegen etnisch profileren.

Natuurlijk deden we in 2024 wat we al sinds onze oprichting doen: schrijven, ons meest beproefde actiemiddel. We schreven naar autoriteiten om onrecht te laten stoppen en naar gewetensgevangenen om hen te steunen. Zo kwamen we in december 2023 tijdens ons jaarlijkse, wereldwijde evenement Write for Rights in actie voor Rita Karasartova uit Kirgizië, die zich schuldig zou hebben gemaakt aan gewelddadige omverwerping van de regering. Maar het enige waaraan ze zich 'schuldig' had gemaakt was vreedzaam verzet tegen een overeenkomst waardoor

buurland Oezbekistan de controle over drinkwater zou krijgen. Duizenden mensen schreven brieven voor haar en in juni 2024 werd ze vrijgesproken.

Moedige mensenrechtenverdedigers als Rita Karasartova inspireren ons enorm om door te blijven gaan, te vechten en ons uit te spreken. Dat kunnen we doen dankzij de steun van al die leden, donateurs, vrijwilligers, samenwerkingspartners en medewerkers. Die onontbeerlijke steun maakt het mogelijk dat we ook in 2025 weer ons uiterste best kunnen doen om mensenrechtenschendingen te voorkomen en tegen te gaan.

**Nina Tellegen** - voorzitter Amnesty Nederland

**Dagmar Oudshoorn** - directeur Amnesty Nederland



De groep Haarlem organiseerde een benefietconcert dat werd gepresenteerd door Dolf Jansen. © Rico Ploeg

# SAMENVATTING

## DOELSTELLING, STRATEGIE EN WERKWIJZE AMNESTY NEDERLAND

### DOELSTELLING

Amnesty International streeft naar een wereld waarin iedereen alle internationaal erkende mensenrechten geniet, met aandacht voor onder meer:

- vrijheid van meningsuiting en non-discriminatie;
- mensenrechten van migranten en vluchtelingen;
- bescherming tegen politiek geweld en vervolging;
- economische, sociale en culturele rechten.

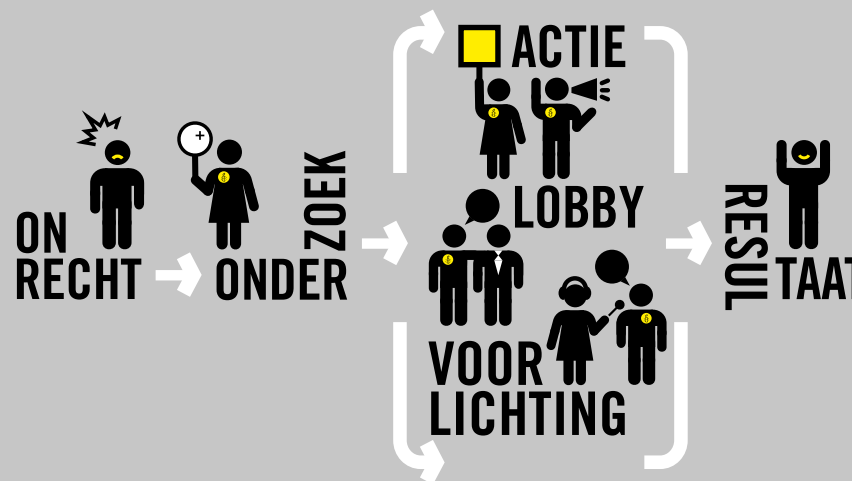
Amnesty Nederland kiest voor een agenda waarin vrijheid van meningsuiting, van vereniging en van vergadering alsmede andere rechten uit het Verdrag inzake burgerrechten en politieke rechten centraal staan.

### STRATEGIE

Om dat te bereiken zetten wij ons in voor:

- wetgeving die en beleid dat mensenrechten erkent en vastlegt, en autoriteiten die naleving ervan waarborgen;
- onmiddellijk, volledig en onpartijdig onderzoek naar mensenrechtenschendingen, en vervolging van daders;
- draagvlak en publieke steun voor mensenrechten, en solidariteit met mensenrechtenverdedigers;
- mensen die in staat zijn van hun rechten te genieten en ze op te eisen.

### WERKWIJZE



### ONZE INHOUDELIJKE AGENDA IN 2024

Rechtsstatelijkheid en krimpende maatschappelijke ruimte

Technologie en mensenrechten

Discriminatie

Vluchtelingen en migratie

Bedrijven en mensenrechten

# BELANGRIJKE RESULTATEN

## RUSSISCHE GEWETENSGEVANGENEN VRIJGELATEN

In het kader van de Protect the Protest-campagne heeft Amnesty Nederland zich in 2024 intensief ingezet voor de vrijlating van Russische gewetensgevangenen zoals Sasja Skotsjilenko, Vladimir Kara-Murza en Ilja Jasin. Ze werden veroordeeld omdat ze kritiek hebben op de oorlog tegen Oekraïne. We waren ontzettend blij dat deze drie in augustus 2024 onverwacht vrijkwamen als deel van een gevangenenruil met het Westen. Duizenden mensen hebben meegedaan aan schrijfacties om de anti-oorlogsactivisten die nog vast zitten te steunen. Daarnaast droegen we bij aan kennisopbouw over Russische extremismewetgeving en de inzet van effectieve strategieën ter verdediging van diegenen die om politieke redenen van extremisme worden beschuldigd.

## ROEKELOZE RISICOPROFILERING

Met een campagne en de rapporten Etnisch profileren is overheidsbreed probleem en Roekeloze risicoprofilering heeft Amnesty aan bijgedragen aan de onderkenning dat (geautomatiseerde) risicoprofilering inherent zeer risicovol is voor de mensenrechten. Vele tientallen overheidsinstanties werken inmiddels aan betere regels, controle op de toepassing ervan en transparantie. Met een aantal instanties, waaronder de Koninklijke Marechaussee, de politie en het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, is Amnesty in gesprek. Mede hierdoor hebben deze organisaties maatregelen genomen tegen etnisch profileren.

## RICHTLIJNEN DEMONSTRATIERECHT WERELDWIJD GEBRUIKT

In 2024 heeft Amnesty's Politie en Mensenrechtenprogramma op diverse manieren bijgedragen aan het versterken van de kennis over politie en mensenrechten wereldwijd. We publiceerden de internationale richtlijnen rond het vreedzame demonstratierecht. De richtlijnen leggen uit welke rechten mensen hebben als ze demonstreren en wat de verplichtingen van de overheid en politie zijn. Ze worden wereldwijd gebruikt door Amnesty's medewerkers wanneer zij demonstraties observeren of het demonstratierecht analyseren, en bij de lobby bij de politie en regeringen. De onlinecursus over politie en mensenrechten werd al door duizenden gevolgd en tientallen Amnesty-medewerkers kregen advies en training over politie en mensenrechten.

## WET SEKSUELE MISDRIJVEN

Op 1 juli 2024 is de Wet seksuele misdrijven in werking getreden. In deze wet is het verkrachtingsdelict aangepast, zodat niet langer het bewijs van dwang en geweld centraal staat, maar het ontbreken van wederzijdse instemming (consent). De wet is in lijn gebracht met mensenrechtenstandaarden. Amnesty heeft hier jaren campagne voor gevoerd met een groep vrouwen die zelf seksueel geweld heeft meegemaakt. We zijn heel trots op dit prachtige resultaat. In 2024 hebben we ons werk rond geweld tegen vrouwen uitgebreid met het tegengaan van psychisch geweld en femicide (vrouwenmoord). De stem van de slachtoffers is hierbij voor ons weer essentieel om te bepalen wat er anders moet en kan bij de aanpak van het probleem.

# RESULTATEN

# ZIJ KWAMEN VRIJ



© Associació Stop Violències

## VANESSA MENDOZA CORTÉS - ANDORRA

Vanessa Mendoza Cortés is de voorzitter van de vrouwenrechtenorganisatie Stop Violències. In 2019, tijdens een bijeenkomst van de Verenigde Naties voor het uitbannen van discriminatie tegen vrouwen, uitte ze haar zorgen over het totale verbod op abortus in Andorra. Hierna werd zij aangeklaagd voor smaad. Amnesty International voerde actie voor haar en na een lang proces werd zij in januari 2024 eindelijk vrijgesproken.



© Privéfoto

## DAOUDA DIALLO - BURKINA FASO

Mensenrechtenverdediger Daouda Diallo werd ontvoerd en gedwongen om dienst te nemen in het leger. Na drie maanden kwam hij vrij. In Nederland kwamen ruim 13 duizend mensen voor Diallo in actie. Na zijn vrijlating zei hij: 'Ik wil graag Amnesty International en iedereen die voor mijn vrijlating heeft gepleit bedanken. Deze oproepen waren een licht in de eenzaamheid van mijn beproeving en herinnerden me eraan dat ik niet alleen was.'



© Privéfoto

## STANIS BUJAKERA - DEMOCRATISCHE REPUBLIEK CONGO

Journalist Stanis Bujakera kwam in maart op vrije voeten. Hij had zeven maanden onterecht gevangengezeten op beschuldiging van het 'verspreiden van roddels en nepnieuws'. Bujakera's gevangenschap wordt gezien als een aanslag op de persvrijheid. Hij werd ondervraagd over een artikel waarin een gelekt document wordt geciteerd. Maar bij het artikel staat zijn naam niet eens vermeld als auteur.



© Amnesty International

## RITA KARASARTOVA - KIRGIZIË

Rita Karasartova werd beschuldigd van een poging tot 'gewelddadige omverwerping van de regering'. Maar het enige waaraan ze zich 'schuldig' had gemaakt was vreedzaam verzet tegen een overeenkomst waardoor buurland Oezbekistan de controle over drinkwater zou krijgen. Karasartova zat maanden in een kleine cel, zonder contact met haar familie. Vervolgens werd ze onder huisarrest geplaatst. Tijdens Write for Rights 2023 schreven duizenden mensen brieven voor haar. In juni werd ze vrijgesproken.



© Amnesty International

## ABDULWAHAB MOHAMMAD QATRAN - JEMEN

Abdulwahab Mohammad Qatran is rechter in Jemen, waar Houthi's aan de macht zijn. Op X uitte hij kritiek op de aanvallen van Houthi's op schepen in de Rode Zee. Daarop vielen Houthi-veiligheidsagenten zijn huis binnen en bedreigden Qatran en zijn familie met vuurwapens. Qatran werd meegenomen naar een detentiecentrum. Daar zat hij vijf maanden in eenzame opsluiting, zonder toegang tot een advocaat.

# ZIJ KWAMEN VRIJ



© Privéfoto

## MAHMOUD HUSSEIN - EGYPT

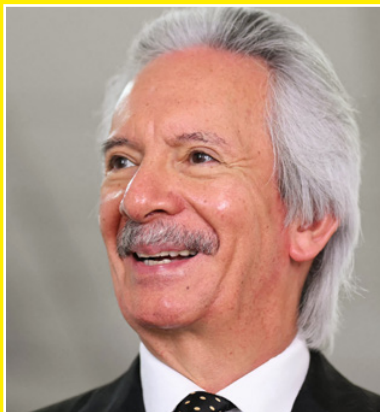
De toen achttienjarige Mahmoud Hussein nam in januari 2014 deel aan een demonstratie tegen de Moslimbroederschap en het militaire regime in Egypte. Op weg naar huis werd hij opgepakt omdat hij een T-shirt droeg met de tekst 'Land zonder Marteling' en een sjaal met het logo van de Egyptische revolutie van 2011. In de gevangenis werd hij gemarteld en ging zijn gezondheid aanzienlijk achteruit. Tien jaar later werd hij eindelijk vrijgelaten.



© Kazuhiro Nogi/AFP via Getty Images

## IWAO HAKAMADA - JAPAN

45 jaar lang zat Iwao Hakamada in de dodencel wegens de moord op zijn baas en diens gezin. Zijn veroordeling was vrijwel uitsluitend gebaseerd op een gedwongen 'bekentenis'. Terdoodveroordeelden worden in Japan in eenzame opsluiting vastgehouden en een executie wordt slechts kort voor de uitvoering aangekondigd. Hakamada heeft tientallen jaren in eenzaamheid geleefd, terwijl hij iedere dag dacht dat dit misschien de dag was dat hij zou worden opgehangen.



© Johan Ordonez/AFP

## JOSÉ RUBÉN ZAMORA - GUATEMALA

In oktober werd de prominente journalist José Rubén Zamora vervroegd vrijgelaten. Hij had 800 dagen gevangengezeten op grond van valse aanklachten. Zamora zou zich schuldig hebben gemaakt aan witwassen en chantage. Maar wat er écht speelde is dat de Guatemalteekse autoriteiten er van alles aan doen om kritische journalisten, mensenrechtenverdedigers en advocaten de mond te snoeren.



© Privéfoto

## IHSANE EL KADI - ALGERIJE

Journalist Ihsane El Kadi zat bijna twee jaar in willekeurige hechtenis, enkel en alleen omdat hij gebruikmaakte van zijn recht op persvrijheid. Amnesty International voerde intensief actie voor zijn vrijlating. El Kadi zei dat hij daar zeer dankbaar voor was: 'Ik twijfel er niet aan dat de internationale campagne voor mijn vrijlating van invloed is geweest op de beslissing van de autoriteiten om mij gratie te verlenen.'



© Privéfoto

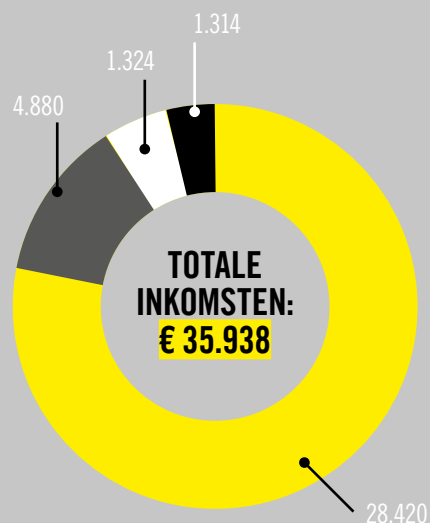
## TOOMAJ SALEHI - IRAN

Op 1 december werd de Iraanse rapper Toomaj Salehi uit de gevangenis ontslagen. Hij was een van de boegbeelden van de Iraanse protesten voor meer vrouwenrechten, die uitbraken na de dood van Jina Mahsa Amini door politiegeweld in september 2022. Salehi gebruikte zijn muziek om kritiek te uiten op het beleid van de Iraanse overheid. Hij zat lang in eenzame opsluiting en werd zwaar gemarteld.

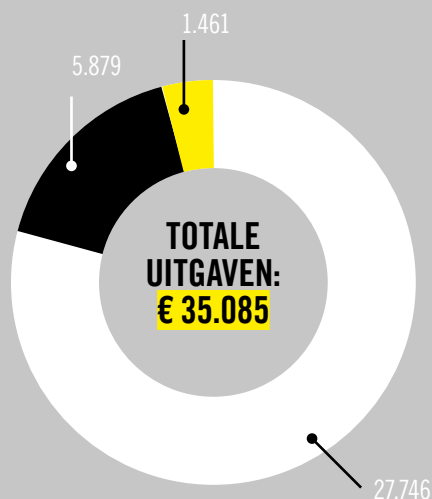
# 2024 IN CIJFERS (1)

## INKOMSTEN & UITGAVEN 2024

(x € 1000)

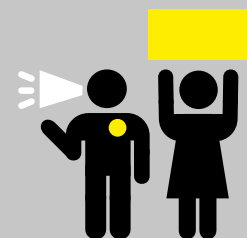


- Baten van particulieren
- Baten van loterijorganisaties
- Baten van subsidies van overheden
- Andere inkomsten



- Besteed aan de doelstelling
- Kosten beheer & administratie
- Wervingskosten

## ACHTERBAN & LEDEN



Achterban: 433.053 - (2023: 457.498) ↓

Leden\*: 262.374 - (2023: 262.930) ↓

Nieuw geworven leden: 24.641 - (2023: 25.603) ↓

Uitstroom leden: 25.197 - (2023: 23.442) ↑

Gemiddelde bijdrage leden: € 71,00 - (2023: € 69,00) ↑

Regionale en flexvrijwilligers: 5.026 - (2023: 4.647) ↑

Vrijwillige collectanten: 8.938 - (2023: 9.197) ↓

Groepen: 179 - (2023: 188) ↓

\* Gedurende 2024 zijn we niet-betalende leden eerder gaan uitschrijven. Op papier zijn er meer opzeggingen dan geworven leden, maar dat komt doordat we niet-betalende leden eerder uitschrijven dan voorheen. Zonder deze procesaanpassing zou onze ledenstand gegroeid zijn van 262.930 leden naar 264.374. Zie ook toelichting op bladzijde 29 onder 'Ledenaantal en support'.

# 2024 IN CIJFERS (2)

## FORMATIE EN VRIJWILLIGERS



Formatie: 117,07 - (2023: 118,94) ↓

Vrijwilligers (inclusief bestuur en stagiairs): 33 - (2023: 20,97) ↑

## (SOCIALE) MEDIA



Genoemd in landelijke dagbladen: 1.058 - (2023: 920) ↑

Genoemd in alle media: 10.873 - (2023: 11.140) ↓

Facebook-volgers: 172.945 - (2023: 173.991) ↓

X-volgers (Twitter): 28.865 - (2023: 29.389) ↓

Instagram-volgers: 75.745 - (2023: 69.111) ↑

Youtube-volgers: 10.003 - (2023: 9.528) ↑

LinkedIn-volgers: 23.447 - (2023: 19.380) ↑

TikTok-volgers: 3.841 - (2023: 1.750) ↑

## MENSENRECHTENEDUCATIE



Aantal leerlingen en studenten bereikt met mensenrechteneducatie:

79.072 - (2023: 73.026) ↑

Aantal deelnemers Masterclasses: 299 - (2023: 490) ↓

Aantal Masterclasses: 8 - (2023: 11) ↓

Beoordeling Masterclasses: 8 - (2023: 8,2) ↓

Aantal deelnemers Human Rights Talks: 7.013 - (2023: 5.072) ↑

Aantal Human Rights Talks: 1.604 - (2023: 584) ↑

## WRITE FOR RIGHTS



Aantal brieven in Nederland 431.854 - (2023: 417.857) ↑

Aantal deelnemende scholieren 43.956 - (2023: 48.051) ↓

# DEMONSTRATIERECHT

Wereldwijd staat het demonstratierecht onder druk. Vreedzame protesten worden steeds vaker gestigmatiseerd, gecriminaliseerd en hardhandig beëindigd. Een rapport van Amnesty International legde in heel Europa een patroon bloot van repressieve wetten, het gebruik van onnodig of buitensporig geweld, willekeurige arrestaties, vervolgingen en onrechtmatige of discriminerende beperkingen. Ook neemt het gebruik van ingrijpende bewakingstechnologie toe.

Het demonstratierecht is van wezenlijk belang voor een vrije samenleving. Het geeft de samenleving de mogelijkheid om op een vreedzame wijze uiting te geven aan zorgen die leven. Het geeft iedereen de kans om zijn of haar stem te laten horen, om mee te doen in het politieke en maatschappelijke debat. Juist wanneer je geen toegang hebt tot de media of een politieke partij is dat ontzettend belangrijk. Bovendien is de vrijheid om samen je mening te uiten ook van enorm belang. Wanneer mensen die vrijheid niet meer hebben of niet meer voelen, en uit angst voor een (publieke of juridische) veroordeling hun mond houden, is er sprake van (zelf)censuur.

## De grens ligt bij vreedzaamheid

Amnesty ziet dat het demonstratierecht ook in Nederland onder druk staat. In het regeerprogramma van het kabinet Schoof wordt de wens geuit om scherper onderscheid te maken tussen (vreedzaam) demonstreren en ordeverstorende acties, en de minister van Justitie en Veiligheid wil kijken of het mogelijk is grenzen te stellen binnen het demonstratierecht. De huidige wetgeving biedt al de mogelijkheid om in uitzonderlijke situaties het demonstratierecht in te perken, bijvoorbeeld als er een concrete vrees bestaat voor ernstige wanordelijkheden of wanneer er gevaar voor de volksgezondheid dreigt. Burgemeesters kunnen in die gevallen al grenzen stellen in de vorm van voorwaarden.

De demonstratievrijheid wordt echter niet begrensd door het wel of niet overtreden van regels of door ordeverstoring. Die grens ligt bij vreedzaamheid: zolang een



Women's March 2023  
in Amsterdam  
© Anastasiia  
Maksymova

protest vreedzaam is, is het beschermd. Óók wanneer demonstranten daarbij de regels overtreden, overlast veroorzaken of een standpunt naar voren brengen dat door velen als zeer ongepast of zelfs schokkend wordt beschouwd. Zolang het protest vreedzaam is, moet daar heel veel ruimte voor zijn.

Het kabinet wekt de indruk dat demonstranten die de orde verstoren, overlast veroorzaken of een schokkende boodschap hebben, zich buiten de grenzen van de bescherming van het demonstratierecht begeven. En dat het geoorloofd is om hen te bestraffen. Sterker, dat bestraffen gewenst is. Dat zet vreedzaam protest in een kwaad daglicht.

Amnesty speelt een belangrijke rol in het maatschappelijke debat, wordt als expert gezien en onderhoudt goede contacten met uiteenlopende maatschappelijke bewegingen. Amnesty en demonstratierecht worden vaak genoemd in één adem genoemd in de (sociale) media. Deze positie heeft Amnesty het afgelopen jaar ingezet om het tij te keren. Dat hebben we op verschillende manieren gedaan.

## Protesten bij onderwijsinstellingen

Veel mensen gingen dit jaar de straat op om te demonstreren tegen het voortdurende geweld in Gaza en het Bezette Palestijns Gebied. Ook studenten eisten een plek op in het maatschappelijk debat. De onderwijsinstellingen stelden daarop een gezamenlijke richtlijn voor demonstreren op hun terrein op. Amnesty International plaatste een aantal kanttekeningen bij die richtlijn. Demonstrerende studenten moeten vooral gezien worden als bezorgd en betrokken. Studenten en onderwijsinstellingen bevinden zich midden in het maatschappelijk debat. Juist in tijden van maatschappelijke onrust hoort demonstratierecht de ruimte te krijgen. Het statement van Amnesty is veelvuldig opgevraagd door studenten die wilden weten wat hun rechten waren, maar ook door universiteitsbesturen.

In veel studentensteden verliepen de protesten vreedzaam: studenten spraken hun zorgen uit en richtten kampementen in op het terrein van hun onderwijsinstelling, om zo hun boodschap kracht bij te zetten. Bij een groot aantal demonstraties stonden beide partijen in goed contact met elkaar. In een aantal gevallen - zoals in Amsterdam - leidden de demonstraties tot incidenten, waarbij een enkele keer (grote) vernielingen werden aangericht. Amnesty was met onafhankelijke waarnemers aanwezig bij verschillende studentenprotesten. Daardoor kreeg Amnesty uit eerste hand een beeld van hoe het demonstratierecht werd gewaarborgd. De waarnemers nemen nadrukkelijk niet deel aan het protest, maar kunnen, vanwege hun rol, wel goed observeren hoe bijvoorbeeld de interactie tussen demonstranten en politie verloopt.

Zo constateerden Amnesty-waarnemers dat bij de solidariteitsprotesten die ontstonden na de bezetting van de Universiteit van Amsterdam, op 8 mei, de politie op een aantal cruciale momenten kansen op de-escalatie niet heeft benut. Er werd onvoldoende onderscheid gemaakt tussen de vreedzame demonstranten en de groep die geweld gebruikte. Amnesty drong aan op een evaluatie.

Amnesty spreekt - wanneer de situatie daarom vraagt - ook politici en bewindslieden aan op hun verantwoordelijkheid. In reactie op de uitspraken van de minister van Justitie dat hij wilde onderzoeken of het mogelijk was grenzen te stellen aan het demonstratierecht, liet Amnesty de minister via X weten dat dit al kan. Ook hebben we een brief geschreven aan de Tweede Kamer; daarin uitten we onze zorgen.

## Demonstratierecht-netwerken

Ook burgemeesters en gemeenteraadsleden worden door Amnesty aangesproken op hun verantwoordelijkheid. Zij zijn immers direct verantwoordelijk voor het waarborgen van het demonstratierecht in hun stad. Samen met lokale actiegroepen heeft Amnesty in 2024 demonstratierecht-netwerken opgezet in tien steden. Onder begeleiding van Amnesty-organisatoren zijn lokale activisten getraind op het gebied van het demonstratierecht en campagnetactieken. Door middel van gesprekken met raadsleden, burgemeesters en ambtenaren brachten zij knelpunten in het waarborgen van het demonstratierecht onder de aandacht bij het lokale gezag. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om een goede website, eenvoudige kennisgevingsprocedures, een open dialoog met demonstranten, en het beschermen van elk vreedzaam protest. Deze gesprekken leidden al tot veel verbeteringen in de dagelijkse praktijk en maakten het grondrecht om te demonstreren toegankelijker. In zeven steden zijn inmiddels demonstratierecht-manifesten ondertekend, waarmee de burgemeester en gemeenteraadsleden de intentie uitspreken om het demonstratierecht in hun stad in lijn te brengen met de mensenrechten. Deze demonstratierecht-netwerken zullen ook de komende jaren hun recht om te protesteren blijven opeisen.

## Politie en camera's

Een rapport van Amnesty zette nieuwe camerasurveillance-technieken van de politie op een rij. In Nederland zet de politie een scala aan digitale middelen in om vreedzame demonstranten in de gaten te houden: van drones tot videosurveillanceauto's en bodycams. Voorafgaand aan demonstraties is onduidelijk welke middelen worden ingezet en waar beelden van demonstranten voor worden gebruikt. Deze praktijk schendt het recht op privacy, kan discriminerende effecten hebben en kan demonstranten afschrikken de straat op te gaan. Dat moet anders: Amnesty roept op tot een verbod op gezichtsherkenningstechnologie om mensen te identificeren en duidelijke regels voor politiecamera's bij protesten. Amnesty vindt dat de regels over wat de politie wel en niet mag in Nederland niet duidelijk genoeg zijn. Hier kan misbruik van worden gemaakt, waardoor er een risico op willekeur ontstaat.

# VOORUITBLIK NAAR 2025

**We zijn ons ervan bewust dat mensenrechten in 2025 in toenemende mate onder druk staan. We voelen daarom een grote verplichting om het komende jaar onze rol als mensenrechtenwaakhond met meer dan 250.000 leden in Nederland meer dan ooit waar te maken.**

De eerste maanden van 2025 werken we aan het voorbereiden en uitvoeren van een publiekscampagne die het belang van mensenrechten voor alle Nederlanders duidelijk op de kaart moet zetten. Tegelijkertijd voeren we een strategische campagne om ervoor te zorgen dat psychisch geweld tegen vrouwen, dat vaak voorafgaat aan femicide, door de wetgever strafbaar wordt gesteld.

In Nederland blijven we onder andere werken aan de bescherming van het demonstratierecht en het gevaar dat geautomatiseerde besluitvorming voor mensenrechten vormt. Daarnaast verwachten we in 2025 van het huidige kabinet voorstellen en plannen die burgerrechten en politieke rechten in gevaar brengen. We zullen deze ontwikkelingen nauwgezet monitoren en deze rechten, waar nodig samen met anderen, verdedigen. Om dat zo strategisch en effectief mogelijk te doen zorgen we voor zo veel mogelijke mogelijk samenhang in onderzoek, lobby, mobilisatie, communicatie, educatie en fondsenwerving.

Internationaal blijven we mensenrechtenverdedigers steunen in hun werk. Dat doen we onder meer door samen te werken aan nieuwe methodes van communiceren en campagnevoeren.

Ook richten we in 2025 ons op mensenrechtenschendingen in conflictgebieden. Op basis van eerdere onderzoeken in Israël en het Bezette Palestijnse Gebied zullen we de Nederlandse regering onder andere aansporen om als gastland van het Internationaal Strafhof niet toe te geven aan de ondermijning van het internationaal recht.

# 2025

# ONZE WERKWIJZE

Met onze werkwijze dragen we ertoe bij dat de autoriteiten die de mensenrechten schenden weten dat de wereld over hun schouder meekijkt, en oefenen we druk uit om schendingen te stoppen.

## AMNESTY ONDERZOEKT

Als we ergens op de wereld een schending van mensenrechten signaleren of vermoeden, of er een melding van ontvangen, wordt dit door onze onderzoekers direct onderzocht.

## AMNESTY LOBBYT

We lobbyen bij regeringen en internationale organisaties om in te grijpen wanneer mensenrechten worden geschonden.

## AMNESTY VOERT ACTIE

Wereldwijd mobiliseren we honderdduizenden mensen om in actie te komen.

## AMNESTY LICHT VOOR

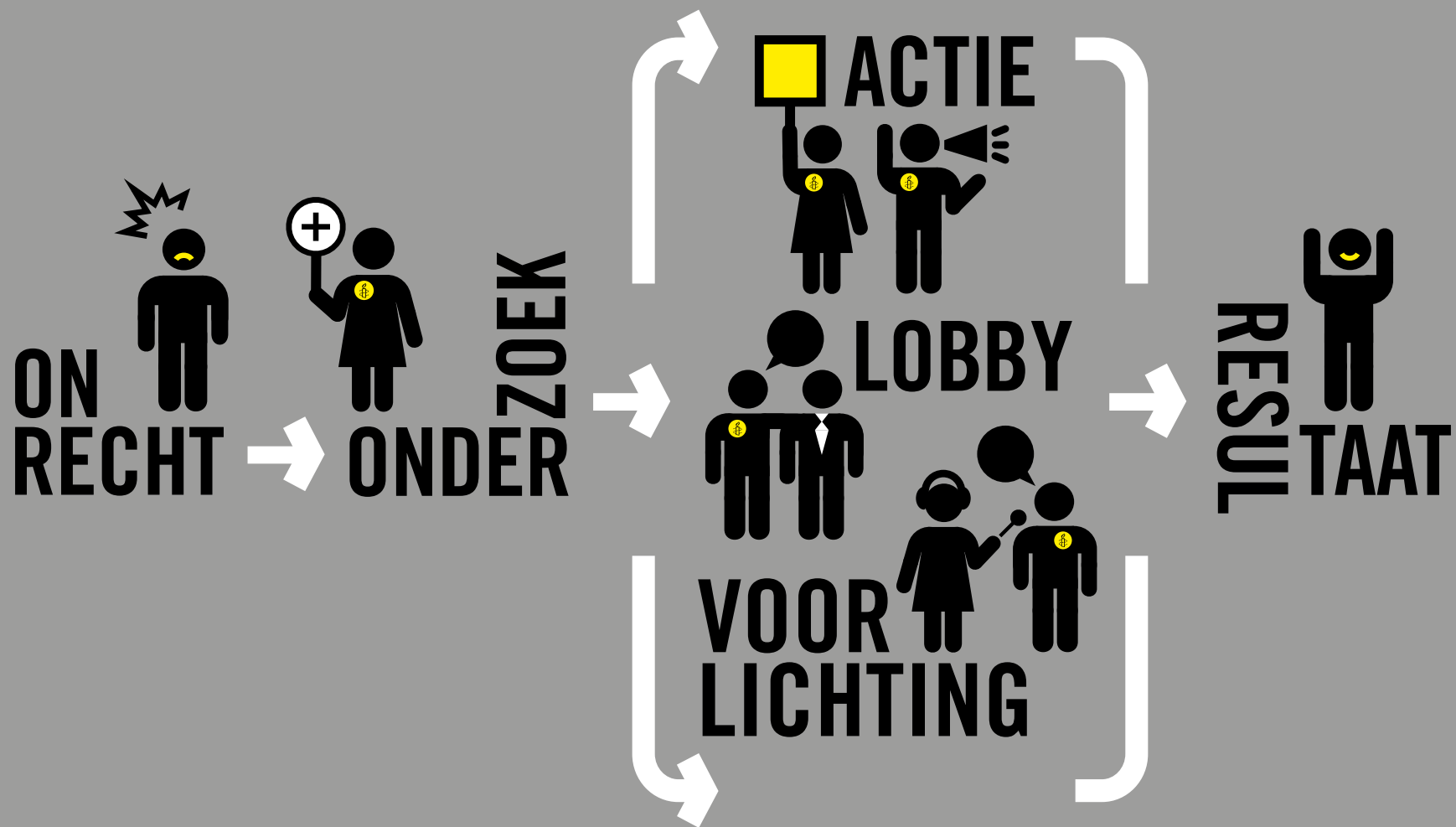
We maken onrecht openbaar via rapporten, persberichten en onze (sociale) media. Daarnaast creëren we kennis over mensenrechten in de Nederlandse samenleving, onder andere met gastlessen op scholen.

## AMNESTY WERKT SAMEN

We werken samen met partners en activisten in eigen land en andere landen om een groter maatschappelijk draagvlak en meer impact voor mensenrechten te bereiken.

## AMNESTY WERFT FONDSEN

We werven fondsen om ons internationale werk voor de mensenrechten te financieren.



# AMNESTY ONDERZOEKT

## Psychisch geweld

Psychisch geweld wordt door deskundigen gezien als iets dat vaak voorafgaat aan femicide (vrouwenmoord). Voorbeelden zijn een patroon van emotionele mishandeling, dwingende controle en intimidatie. Geweld tegen vrouwen is een mensenrechtenschending en een vorm van discriminatie. Het Nederlandse strafrecht stelt psychisch geweld tegen vrouwen niet voldoende strafbaar. Dat concludeert Amnesty International na een mensenrechtenanalyse. Het strafrecht is overigens slechts een stukje van de puzzel in de strijd tegen psychisch geweld. Er moet onder meer beleid zijn dat zorgt voor preventie, bescherming en hulp voor slachtoffers.

**Aruba/Curaçao** Venezolanen die asiel zoeken zijn de dupe van het gebrek aan asielwetgeving op Aruba. Aruba ligt op slechts 24 km van Venezuela en veel Venezolanen komen het eiland binnen via gevaarlijke reizen over zee. Ze worden daarop automatisch in detentie geplaatst en uitgezet. Dat stelt Amnesty International in het onderzoek *'Rules but No Protection' - unveiling gaps in refugee protection of Venezuelans in Aruba*.

## Surveillance van protest

In Nederland houdt de politie vreedzame demonstranten in de gaten met geavanceerde cameratechnieken, zoals drones en videosurveillancewagens. Deze praktijk schendt het recht op privacy, heeft een afschrikwekkend effect op demonstranten en kan discriminerende effecten hebben. Dit blijkt uit het onderzoek *In beeld bij de politie*, dat Amnesty International in oktober 2024 publiceerde. Amnesty dringt aan op het verbod van massasurveillancemiddelen en op robuuste waarborgen voor alle vormen van camerasurveillance bij protesten. Camerasurveillance bij demonstraties past binnen een bredere ontwikkeling van toenemende surveillance van protest. In 2023 publiceerde Amnesty een rapport over identiteitscontroles tijdens vreedzame bijeenkomsten, online monitoring en huisbezoeken waarbij de politie demonstranten bevraagt over hun deelname aan demonstraties.



Een delegatie van Amnesty biedt het rapport *Roekeloze risicoprofilering* aan bij het ministerie van OCW. © Pierre Crom

## Discriminerende risicoprofilering

De Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO) gebruikte een discriminerend algoritmisch risicoprofileringssysteem om mogelijk misbruik van de uitwonendenbeurs op te sporen. Amnesty heeft het risicotaxatiesysteem dat DUO van 2012 tot juni 2023 ontleed. Studenten uit geracialiseerde groepen en mbo-studenten werden vaker als 'hoog risico' aangemerkt en vaker geselecteerd voor een controle. In het onderzoek *Roekeloze risicoprofilering*, dat in november 2024 verscheen, concludeert Amnesty dat de DUO-werkwijze studenten discrimineerde op grond van zowel ras als sociaaleconomische status. Om schade in de toekomst te voorkomen, roept Amnesty op tot strikte regulering van algoritmische risicoprofileringssystemen.

## Etnisch profileren

Het rapport over DUO maakt deel uit van Amnesty's campagne tegen etnisch profileren. In maart 2024 publiceerde Amnesty een rapport dat laat zien etnisch profileren zich overheidsbreed voordoet en de Nederlandse overheid onvoldoende doet om burgers te beschermen tegen etnisch profileren. Amnesty wijst op de mensenrechtenverplichtingen die de overheid heeft om maatregelen te treffen om etnisch profileren te voorkomen en bestrijden. Etnisch profileren is een vorm van institutioneel racisme. Dit vereist dan ook een institutionele aanpak die zich richt op bijstelling van wetgeving, beleid en de werkwijzen van alle overheidsorganisaties.

# AMNESTY LOBBYT

In onze lobby bij de Tweede Kamer (TK), Eerste Kamer (EK) en verschillende ministeries (Justitie en Veiligheid [J&V], Buitenlandse Zaken [BZ], Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties [BZK], Onderwijs, Cultuur en Wetenschap [OCW] en Sociale Zaken en Werkgelegenheid [SZW]) dringen wij erop aan dat Nederland mensenrechten een prominente rol geeft in het binnen- en buitenlandbeleid. Wij vragen aandacht voor onze onderzoeken en delen oproepen en aanbevelingen met Kamerleden, bewindspersonen en ambtenaren. Een kleine greep uit (de resultaten van) ons intensieve lobbywerk in 2024:

- Het wetsvoorstel 'Wet seksuele misdrijven' (waarin veel concrete suggesties van Amnesty zijn overgenomen) is na jarenlang actievoeren en lobbyen met overgrote meerderheid aangenomen door de EK (nadat het in 2023 door de TK was aangenomen). De wet is daardoor per 1 juli 2024 ingegaan.
- Na een maandenlange lobby bij ambtenaren en TK-leden zegde de staatssecretaris toe om aan de slag te gaan met een wetsvoorstel om psychisch geweld expliciet strafbaar te stellen.
- Om aandacht te vragen voor de situatie in Israël en het Bezette Palestijnse Gebied schreven we het kabinet en alle fractieleiders aan, startten we een landelijke campagne en petitie met de oproep aan premier Schoof om er alles aan te doen om de genocide in Gaza te stoppen, en voerden we actie voor de TK.
- Naar aanleiding van Amnesty's rapport *On my campus I am afraid*, over intimidatie van Chinese studenten in Nederland, spraken we met vertegenwoordigers van de ministeries van OCW, SZW, BZ en BZK. We deelden informatie en riepen de TK in de aanloop naar het (uitgestelde) commissiedebat over China op om Chinese studenten in Nederland beter tegen deze intimidatie te beschermen.
- Amnesty besprak met BZ de mensenrechtenprioriteiten voor de 79e zitting van de Algemene Vergadering van de VN. We deelden onze prioriteiten bij het beschermen en bevorderen van mensenrechten en mensenrechtenverdedigers, wat een belangrijk deel van de inzet van Nederland was.
- We spraken met de Speciaal Gezant Migratie over onze zorgen over migratiesamenwerkingsverbanden. Onze grootste zorg is het ontbreken van

mensenrechtenwaarborgen, inspraak en transparantie, en de mogelijkheid om dergelijke overeenkomsten op te zeggen als blijkt dat ze bijdragen aan mensenrechtenschendingen.

- Onze directeur Dagmar Oudshoorn nam deel aan het rondetafelgesprek over risicoprofilering door de overheid. Zij bracht daar het grote risico op mensenrechtenschendingen naar voren bij het gebruik van risicoprofilering. Het kabinet heeft de impact van discriminerende risicoprofilering door DUO uiteindelijk erkend, en draait alle besluiten van DUO terug die zijn gebaseerd op de discriminerende risicoprofilering.
- Op het gebied van demonstratierecht sprak directeur Dagmar Oudshoorn met de minister van J&V (David van Weel, VVD) over de bescherming van het demonstratierecht. Amnesty werd uitgenodigd door de minister in het kader van de dialoogsessies die het kabinet houdt met verschillende belanghebbenden. Bovendien onderhield Amnesty intensief contact met verschillende fracties in de TK en ambtenaren van de ministeries van J&V en BZK, in aanloop naar het (uitgestelde) plenaire debat over het demonstratierecht in Nederland.

Amnesty voert actie bij de Tweede kamer om aandacht te vragen voor de oorlog in Gaza.  
© Pierre Crom



# AMNESTY VOERT ACTIE

## Festivals

Ook dit jaar trokken we weer naar Pinkpop in Landgraaf en de Zwarte Cross in Lichtenvoorde en de bevrijdingsfestivals overal in het land. Verder waren we aanwezig op festivals in de regio. We vroegen duizenden bezoekers om aandacht voor onze acties. Op 5 mei is er op dertien bevrijdingsfestivals door het hele land actiegevoerd voor dappere Russen die zich ondanks alle risico's uitspraken tegen de oorlog in Oekraïne. Er zijn solidariteitskaarten geschreven voor deze activisten en ruim 4600 handtekeningen opgehaald voor de petitie. Ook konden bezoekers het spel 'Maak een vuist voor de mensenrechten' spelen. Zo maakten we gezamenlijk in het hele land vele vuisten.

Op Pinkpop kon het publiek petitie's ondertekenen om op te komen voor lhbtqia+-activisten die wereldwijd steeds meer last hebben van repressieve wetgeving en criminalisering. De Pinkpop-hoedjes, dit jaar ontworpen door Duran Lantink, werden verkocht door een enthousiaste groep vrijwilligers. De opbrengst van de beroemde hoedjes ging volledig naar Amnesty. De samenwerking met de Zwarte Cross werd dit jaar afgetrapt met 'De Levendenherdenking'. Hierbij wordt op alle podia van de Zwarte Cross de programmering om acht uur 's-avonds stilgelegd. Amnesty vroeg op alle podia om even na te denken over iemand bij wie je eens stil wilt staan, maar die nog leeft. Dat kan je moeder zijn of je beste vriend, maar ook rapper Toomaj. Deze Iraanse artiest werd veroordeeld voor zijn steun aan de 'Woman, Life, Freedom'-beweging. In de gevangenis werd hij zwaar gemarteld.

## Lokale groepen

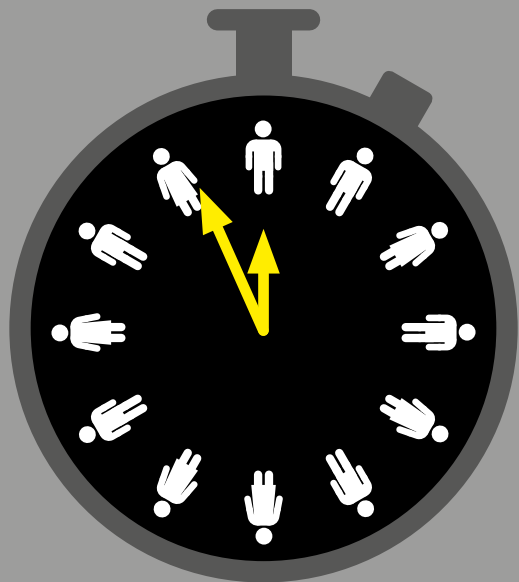
De lokale Amnesty-groepen kwamen weer veelvuldig in actie om de mensenrechten onder de aandacht te brengen. Zo werden er in het hele land verschillende fondsenwervende activiteiten georganiseerd en deden 119 groepen mee aan de jaarlijkse collecte. Ook werden er dit jaar weer veel gespreksavonden, filmavonden en Human Rights Talks georganiseerd. Verder stonden de lokale groepen op de bevrijdingsfestivals om aandacht te vragen voor het demonstratierecht. Op veel plekken waar geen festival plaatsvond zijn wandeltochten georganiseerd, bijvoorbeeld door de groep Eindhoven. Deelnemers uit Wezep, Ulf, Eindhoven,



Bevrijdingsfestival  
2024  
© Marieke Wijntjes

Gemert en Mariahout liepen daar de 'Wandel voor Vrijheid'-tocht. De groep Haarlem organiseerde een benefietconcert dat werd gepresenteerd door Dolf Jansen. Het was een dag vol muziek en poëzie, maar ook met indrukwekkende interviews met onder anderen mensenrechtenverdedigers Leyla en Arif Yunus uit Azerbeidzjan. In Amersfoort stond men stil bij het 150-jarig jubileum van de afschaffing van de slavernij. De groepen Bodegraven, Gouda en Reeuwijk organiseerden de tentoonstelling 'Wat betekenen mensenrechten voor jou'. En uiteraard werd er weer heel wat afgeschreven in 2024, van de maandelijkse schrijfacties tot grote Write for Rights-evenementen.

# SPOEDACTIES



# 224x

VERKEERT IEMAND IN ACUUT GEVAAR,  
DAN STUURT AMNESTY BINNEN 48 UUR OVER  
DE HELE WERELD EEN SPOEDACTIE UIT

104 Nieuwe acties

86 Vervolgacties

34 Afgeronde acties

10 Acties met positief resultaat

Amnesty Nederland zette in totaal 134 acties uit

## DE REDENEN VOOR EEN SPOEDACTIE

Dententie: 174

Vrije meningsuiting: 92

Marteling en mishandeling: 62

Oneerlijk proces: 62

Doodstraf: 40

### BNNVARA x Amnesty

BNNVARA en Amnesty sloegen voor de tweede keer de handen in een voor *De Avond van de Mensenrechten*. Het tv-programma besteedde aandacht aan thema's als de doodstraf, Saudi-Arabië, de Eerlijke Bankwijzer, Write for Rights en de oorlog in Gaza. Maar er was ook volop ruimte voor goed nieuws, zoals de nieuwe consentwetgeving waar onze campagne Let's Talk About Yes aan heeft bijgedragen. De presentatie was in handen van Amber Kortzorg, met bijdragen van Sinan Can, Raven van Dorst, Sahil Amar Aïssa en Erik Dijkstra.

De jaarlijkse wereldwijde schrijfactie  
Write 4 Rights op het hoofdkantoor in  
Amsterdam. © Marieke Wijnjtes

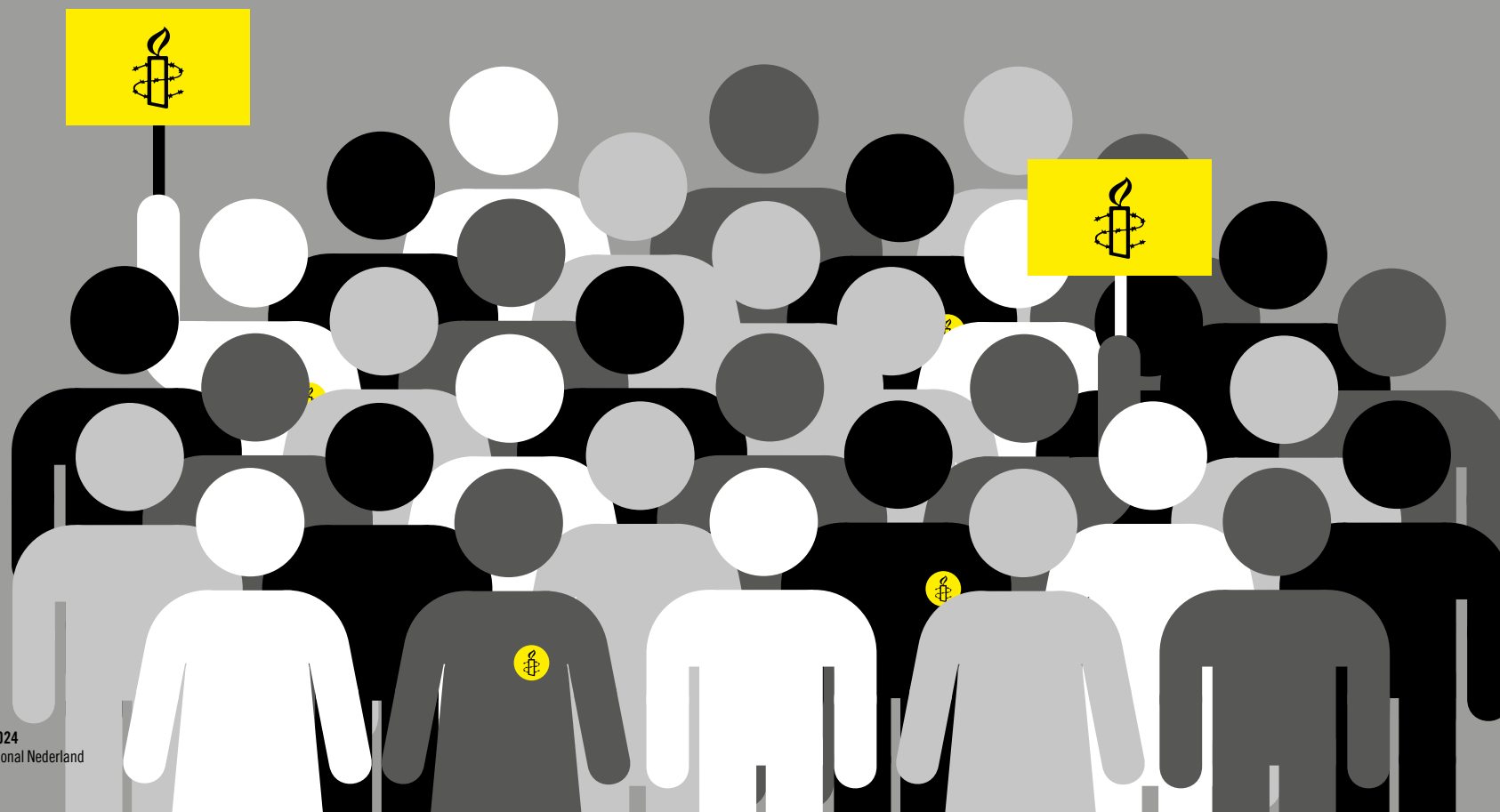
### Write for Rights

Voor de twaalfde keer organiseerden wij deze grootste brievenschrijfactie ter wereld, waar 66 landen aan meededen. Scholen, musea, bibliotheken, kerken, kantoren en huizen werden omgebouwd tot schrijflocaties door honderden vrijwilligers in het land. Op 565 locaties werden brieven en kaarten geschreven om gerechtigheid te vragen aan autoriteiten voor 9 mensen die groot onrecht is aangedaan. Online werd er ook veel actiegevoerd en in totaal zijn er welgeteld 431.854 kaarten en brieven geschreven. De eerste goednieuwsberichten over mensen voor wie we schreven zijn al binnen en we hopen dat er snel meer zullen volgen. Books 4 Life steunde de actie financieel, samen met andere sponsors.



# DE ACHTERBAN

|                 | 2022    | 2023    | 2024      |
|-----------------|---------|---------|-----------|
| ACHTERBAN       | 433.394 | 457.498 | 433.053 ↓ |
| LEDEN/DONATEURS | 260.769 | 262.930 | 262.374 ↓ |



# AMNESTY LICHT VOOR

## Media

Amnesty International wil graag veel aandacht in de media. Hiermee oefenen we druk uit op autoriteiten en bedrijven, zodat zij in actie komen tegen mensenrechtenschendingen. Ook kunnen potentiële nieuwe leden en de achterban zo zien waarvoor Amnesty zich wereldwijd inzet. Het gaat erg goed met de media-aandacht voor ons werk. Amnesty International wordt gezien als een autoriteit op het gebied van de mensenrechten.

Onze persvoorlichters spelen op een proactieve manier in op de actualiteiten en zien hierdoor een flinke stijging in het mediabereik. In de landelijke kranten, online en in nieuwsprogramma's op radio en tv is Amnesty het afgelopen jaar 2050 keer genoemd (2023: 1580 keer). Dat is gemiddeld 6 keer per dag. In de regionale media zijn we meer dan 3500 keer geciteerd (2023: 2830 keer).

Amnesty kreeg veel media-aandacht voor het demonstratierecht in ons eigen land, het rapport over genocide in Gaza door Israël, sportswashing door Saudi-Arabië, de dood van Navalny, etnisch profileren, de EU Turkije-deal en Syrië.

Directeur Dagmar Oudshoorn en de persvoorlichters zijn in de media vooral online en op de radio te zien en te horen, gevolgd door interviews op tv. Daarnaast is een aantal medewerkers van Amnesty getraind om over specifieke onderwerpen de media te woord te staan.

## Social media

Op onze social media besteedden we onder meer veel aandacht aan Israël en Palestina, zetten we ons in voor lhbtqia+-rechten wereldwijd en bleven we actievoeren tegen etnisch profileren. Onze berichtgeving trekt steeds meer publiek. Op Instagram kregen we er bijna 6000 volgers bij. Ook op LinkedIn, YouTube en TikTok stegen de bezoekersaantallen. Op X en Facebook verloren we volgers, mede omdat de populariteit ervan afneemt, zowel in het algemeen als onder onze doelgroep.

Naast kpi's (*key performance indicators*) op volgersaantallen hebben we doelen



Directeur Dagmar Oudshoorn van Amnesty Nederland staat een journalist te woord.  
© Joris van Gennep

gesteld qua bereik en *engagement* (de mate van betrokkenheid bij een uiting). Op Instagram mikten we op een gemiddeld bereik van 40.000 en een *engagement rate* van 5,5%. Uiteindelijk was onze piek een gemiddeld bereik van 150.000 in december, mede door onze uitingen over ons rapport over genocide door Israël. We zaten gemiddeld rond een bereik van 55.000 per maand gerekend over het hele jaar. Onze hoogste engagement rate bereikten we in mei met een gemiddelde van 6,9% en overall was de gemiddelde engagement rate 4,4%.

Op X streefden we naar een bereik van gemiddeld 20.000. Dat werd uiteindelijk iets meer dan 13.000. Onze maandelijkse gemiddelden liepen flink uiteen. Zo liepen onze cijfers vanaf de zomer flink terug, maar hadden we een piek in april, mede vanwege onze uitingen over de Transgenderwet.

We stelden ons dit jaar voor het eerst ook doelen voor TikTok. Naast dat we ons inzetten op groei, wilden we een totaal aantal views van 1 miljoen en totaal meer dan 250.000 likes op alle video's bereiken. We kwamen uit op bijna 960.000 views en ruim 141.000 likes. Het is moeilijk te voorspellen welke video's goed in het algoritme terechtkomen. Zo bleven er video's hangen rond de paar honderd views, maar hebben we ook posts gemaakt die ineens flink veel views en interactie kregen.



## Wordt Vervolgd

Met ons magazine *Wordt Vervolgd* bieden we verdieping en duiding. Het blad verschijnt zes keer per jaar (waarvan het twee keer per jaar standaard naar alle leden wordt gestuurd; abonnees ontvangen het zesmaal). Daarnaast verschijnt een wekelijkse actuele nieuwsbrief met relevante artikelen uit het blad en het archief. Online is alles zonder betaalmuur te lezen. Ook zit *Wordt Vervolgd* op LinkedIn en Instagram.

In 2024 kwam er veel aan bod in het magazine. We hebben verschillende Russische dissidenten geïnterviewd, zoals Anastasia Sjevtsjenko, Ilja Jasjin en Sasja Skotsjilenko. De oorlog in Israël-Gaza werd in meerdere stukken belicht. Maar we schreven ook over minder bekende mensenrechtenkwesties die elders nauwelijks aandacht krijgen, zoals de samenhang tussen de energietransitie en bedreiging van de traditionele leefwijze van de Sami. Een ander onderwerp was de lastige berechting van oorlogsverkrachters in Kosovo. Aandacht voor AI was er in een artikel over het gebruik van AI door het Israëlische leger.

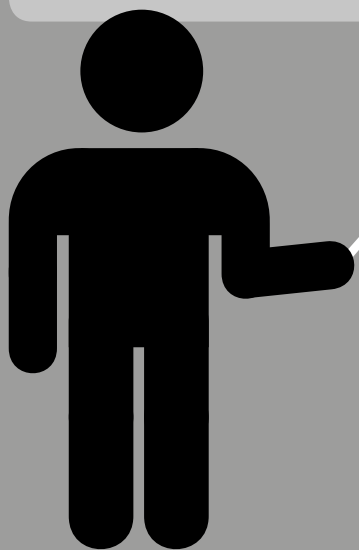
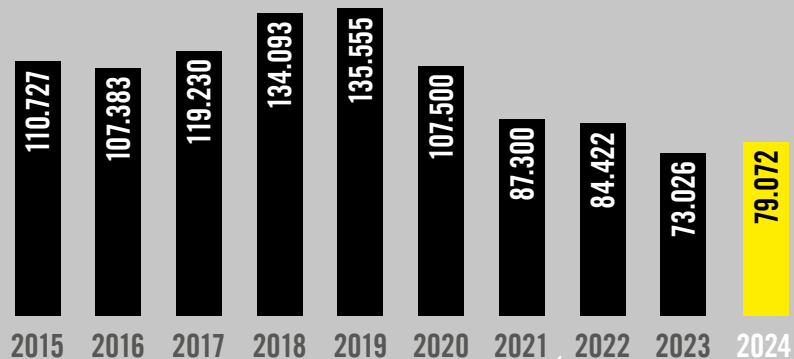
Er zijn twee journalistieke onderzoeken gedaan voor en door *Wordt Vervolgd*: naar controle van het internet in Rusland en de hulp van internationale techbedrijven daarbij, en naar zwijgclausules voor slachtoffers na intimidatie op de werkvloer, die ook in Nederland worden gehanteerd.

Het artikel over de rol van de ING als investeerder van bedrijven die mensenrechten schenden, trok veel aandacht. Hetzelfde gold voor het interview met advocaat Liesbeth Zegveld, dat online de meeste bezoekers trok. Nog meer interessante interviews hadden we met onder meer VN-rapporteur voor de Palestijnse gebieden Francesca Albanese en de Amsterdamse GroenLinks-wethouder Rutger Groot Wassink.

Wat betreft de leescijfers is de oplage van het magazine licht gedaald naar 20 duizend (reguliere oplage) en 231 duizend (hoge oplage). Online stijgt het aantal lezers: 201.835 site-weergaven en 6.265 nieuwsbriefontvangers. Hiermee overstegen we zelfs onze jaardoelen. Ook nam de waardering van lezers toe: in het loyaliteitsonderzoek onder Amnesty-leden kreeg *Wordt Vervolgd* een 7,9 (in 2022 was dat 7,8). De leesfrequentie - het aantal lezers dat het blad altijd of regelmatig leest - steeg naar 68% (in 2022 was dat 59%).

# EDUCATIE

## AANTAL LEERLINGEN DAT LES KREEG OVER MENSENRECHTEN



## SCHOLIEREN

Aantal leerlingen dat les kreeg over mensenrechten:

**79.072** (2023: 73.026) ↑

Gemiddelde beoordeling gastlessen: **8,0** (2023: 8,0)

## STUDENTEN

Aantal Masterclasses: **8** (2023: 11) ↓

Aantal deelnemers Masterclasses: **299** (2023: 490) ↓

Gemiddelde beoordeling Masterclasses: **8,1** (2023: 8,2) ↓

## NEDERLANDSE BEVOLKING

Aantal Human Rights Talks: **1.604** (2023: 584) ↑

Aantal deelnemers Mensenrechtendialogen:

**7.013** (2023: 5.072) ↑

## Mensenrechteneducatie

Het programma Mensenrechteneducatie zorgt er op verschillende manieren voor dat leerlingen en studenten van alle leeftijden leren over mensenrechten, wat deze voor hen betekenen en hoe je voor deze rechten kunt opkomen. We verstrekken educatiematerialen aan docenten, zodat zij leerlingen kennis bij kunnen brengen over mensenrechten. Ook worden leerlingen en studenten gestimuleerd om zelf onderzoek te doen en in actie te komen.

Verder werken we met een grote groep vrijwilligers die gastlessen en workshops verzorgen over mensenrechtenthema's, maar ook andere activiteiten en acties organiseren. Momenteel zijn er bijna 200 gastdocenten, 10 *peer educators* en 12 studentengroepen in het land. We trinden in 2024 in totaal 50 nieuwe gastdocenten om met ons lesmateriaal kwalitatief mensenrechtenonderwijs te geven op het po, vo en mbo.



Een woordvoerder van Amnesty staat de pers te woord bij het hoofdkwartier van de KNVB in Zeist. Amnesty voerde daar actie om aandacht te vragen voor het lot van gewetensgevangenen in Saudi-Arabië. Saudi-Arabië was de enige kandidaat om het WK voetbal 2034 te organiseren.  
© Pierre Crom

In 2024 werkten we aan een vernieuwingsslag van ons lesmateriaal, om een doorlopende en modulaire leerlijn te creëren over kinder- en mensenrechten. We lanceerden eind 2024 een nieuw lespakket over het recht om te vluchten en werkten aan de ontwikkeling van een nieuwe versie van de Kinderrechtenreis voor 7- tot 10-jarigen. In februari deden ruim 2700 leerlingen en studenten mee aan de Valentijnsactie. In totaal werd er in 2024 voor ruim 22.000 leerlingen aan fysiek les- en actiemateriaal besteld. Binnen dit aantal vallen ook de bijna 991 studenten die van een peer educator een workshop kregen met het materiaal van Profiel X.

Tussen 20 november en de kerstvakantie deden 344 scholen in Nederland mee aan Write for Rights op School. Gezamenlijk schreven meer dan 44.000 leerlingen in het land brieven aan autoriteiten en kaartjes aan activisten. Naast de schrijfacties hebben onze gastdocenten veel lessen verzorgd tijdens Write for Rights. Voor docenten en gastdocenten ontwikkelden we verschillende educatieve materialen, zoals een lesbrieft, presentaties en een videoles. Die laatste werd ruim 750 keer bekeken. Aan de Write for Rights-acties van onze studentengroepen deden ruim 1300 personen mee.

We werkten in 2024 aan onze zichtbaarheid onder docenten en docenten in opleiding door aanwezig te zijn op onderwijsconferenties en -beurzen en door workshops te verzorgen op pabo-opleidingen. We waren aanwezig op 7 beurzen voor onderwijsprofessionals en bereikten daar ruim 220 nieuwe docenten direct, door hen in te schrijven voor de nieuwsbrief en/of materialen voor hen aan te vragen. We verzorgden workshops op 9 verschillende pabo's en bereikten daarmee 360 leerkrachten in opleiding. We organiseerden 8 masterclasses op kantoor en op onderwijsinstellingen, met in totaal 299 deelnemers. De masterclasses op kantoor sloten aan bij lopende campagnes en Amnesty-onderwerpen, zoals Write for Rights, Right to Protest en transnationale repressie van Chinese studenten. De 4 masterclasses op kantoor werden beoordeeld met gemiddeld een 8,1.

# AMNESTY WERKT SAMEN

Dit overzicht beperkt zich tot de belangrijkste samenwerkingen in 2024.

## Financiële donoren

- Adessium Foundation
- Ars Donandi - Marcus fonds
- ASN Bank
- Coornhert Stichting
- Digital Freedom Fund
- Flexi-Plan
- Hartstra Stichting
- Ministerie van Buitenlandse Zaken
- Nationale Postcode Loterij
- Stichting Books4Life
- Triodos Bank

## (Strategische) samenwerkingen

- Anne Frank Stichting, Critical Mass en Slot Loevestein inzake programma Mensenrechteneducatie
- BNN/VARA inzake tv-programma De Avond van de Mensenrechten en ons werk op demonstratierecht
- Controle Alt Delete voor ons werk tegen etnisch profileren
- Fair Finance International inzake de Eerlijke Geldwijzers
- Human Rights Tattoo
- Voices Of All Women (VOAW), de Safe Space Club, Arq Centrum '45 en het Centrum Seksueel Geweld in het kader van het project 'Seksueel geweld, blinde vlek in de asielprocedure'
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- PILP inzake ons werk op demonstratierecht
- Queer Pride inzake Pride Walk en ons werk op gender en mensenrechten
- Stichting Pride Amsterdam inzake de Canal Parade
- Stichting Grachtenfestival
- Stichting Movies that Matter
- VluchtelingenWerk Nederland in het kader van het project 'Venezolaanse vluchtelingen op Aruba en Curaçao'

BNNVARA en Amnesty sloegen voor de tweede keer de handen ineen voor het tv-programma De Avond van de Mensenrechten.  
© BNNVARA



## Strategische samenwerkingsverbanden: allianties, coalities en platforms

- Breed Mensenrechten Overleg (BMO): Action Aid, Arisa, COC Nederland, Cordaid, Defence for Children-ECPAT, Free Press Unlimited, Hivos, International Campaign for Tibet, IUCN NL, Justice and Peace, Lawyers for Lawyers Nederland, Nederlands Juristen Comité voor de Mensenrechten
- (NJCM), Nederlands Helsinki Comité, Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD), Oxfam Novib, PAX, Peace Brigades International, RNW Media, Mondiaal FNV, Impunity Watch
- Buro Pinkpop, MOJO en de Feestfabriek BV inzake de festivals Pinkpop en Zwarte Cross
- Consumentenbond en Kizi inzake de Eerlijke Verzekeringswijzer
- De Digitale 6: Bits of Freedom, Open State Foundation, PublicSpaces, SETUP en Waag inzake programma Technologie en mensenrechten
- MVO Platform inzake het programma Bedrijven en Mensenrechten
- Oxfam Novib, PAX, Save the Children, World Animal Protection, Natuur & Milieu, ministerie van Buitenlandse Zaken, ministerie van Financiën en Verbond van

Verzekeraars en Zorgverzekeraars Nederland inzake een IMVO-Convenant voor de verzekeringssector

- Oxfam Novib, PAX, Save the Children, World Animal Protection, Natuur & Milieu, CNV, FNV, VCP, ministerie van Buitenlandse Zaken, ministerie van Financiën, ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en de Pensioenfederatie inzake een IMVB-convenant voor de pensioensector
- PAX, Milieudefensie, Oxfam Novib en World Animal Protection inzake de Eerlijke Bankwijzer, de Eerlijke Verzekeringswijzer en de Eerlijke Pensioenwijzer
- Platform Mensenrechteneducatie: Anne Frank Stichting, College van de Rechten van de Mens, Defence for Children-ECPAT, HUMAN, Stichting Movies that Matter, Nationaal Comité 4 en 5 mei en Unicef inzake programma Mensenrechteneducatie
- Stichting Bootvluchteling, Defence for Children en Fred Foundation in het kader van een strategische procedure over de aansprakelijkheid van Nederland bij de EU-Turkijedeal
- Stichting Vluchteling, Save the Children, VluchtelingenWerk, Rode Kruis, Artsen zonder Grenzen en Oxfam Novib inzake de WiV (oorspronkelijk ontstaan als Werkgroep Internationale Vluchtelingen)
- Strengthening Civil Courage (SCC)-alliantie: Abaad, DefendDefenders, PAX

### **Brancheorganisaties**

- Stichting Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)
- Data Driven Marketing Association (DDMA)
- Goede Doelen Nederland
- Direct Dialogue Donateurwerkers Nederland (DDDN)

### **Partnerorganisaties**

Amnesty Nederland werkt samen met verschillende lokale partnerorganisaties, die we vanuit veiligheidsoverwegingen niet bij naam kunnen noemen. Interne samenwerking met Amnesty-secties en regionale kantoren:

### **Amnesty-secties:**

- Argentinië
- Denemarken
- Duitsland
- Frankrijk
- Griekenland
- Hongarije
- Ierland
- IJsland
- Indonesië
- Kenia
- Mexico
- Nigeria
- Oekraïne
- Oostenrijk
- Polen
- Spanje
- Sri Lanka
- Thailand
- Verenigd Koninkrijk
- Verenigde Staten
- Zuid-Afrika
- Zweden
- Zwitserland

### **Regionale kantoren in:**

- Beiroet
- Brussel
- Dakar
- Londen (Internationaal Secretariaat)
- Mexico
- Nairobi
- Riga (Moskou kantoor)

# AMNESTY WERFT FONDSEN

## Amnesty werft fondsen

2024 is net als 2023 een succesvol jaar geweest op het gebied van fondsenwerving. Amnesty International is gegroeid in inkomsten. Dit hebben we te danken aan de loyaliteit van onze leden en samenwerkingspartners. Dankzij hen kunnen Amnesty Nederland en de internationale beweging het mensenrechtenwerk onafhankelijk blijven uitvoeren. In 2024 bedroegen onze inkomsten € 35,9 miljoen (2023: € 33,0 miljoen).

## Ledenaantal en support

In 2024 hebben we 24.641 nieuwe leden geworven (2023: 25.603). Face-to-face was het belangrijkste wervingskanaal, gevolgd door online. Het aantal leden dat opzegde komt uit op 25.197 (2023: 23.442). Op papier zijn er meer opzeggingen dan geworven leden, maar dat komt doordat we niet-betalende leden eerder uitschrijven dan voorheen. Zonder wijziging van het proces hadden we circa 22.641 opzeggingen. Dit is dus een sterke verbetering ten opzichte van 2023. Dat heeft ook impact op de ledenstand. Volgens het oude proces zou onze ledenstand gegroeid zijn van 262.930 leden naar 264.374. In de nieuwe telling is er sprake van een lichte daling naar 262.374 leden. In de praktijk is Amnesty in 2024 gegroeid in betalende leden. De gemiddelde bijdrage per lid was in 2024 € 71. In 2023 was dit € 69 en in 2022 € 68.

## Schrijf Je Vrij

In 2024 organiseerde Amnesty tot tweemaal toe het nieuwe evenement Schrijf Je Vrij. In totaal 350 deelnemers lieten zich sponsoren om 10 uur lang brieven te schrijven. Hierbij waren ze opgesloten in voormalige gevangenissen in Utrecht en Arnhem. Zij haalden maar liefst € 163.000 op en schreven gezamenlijk ruim 9.000 brieven en kaarten. Ondanks dat dit het eerste jaar was dat Amnesty dit evenement organiseert, is het nu al winstgevend. Een groot succes dus.

## Collecte

In maart 2024 hebben we ingezet op een nieuwe manier om online te collecteren. Hiermee hebben we een mooi bedrag opgehaald (€ 195 duizend

). Ondanks een groei van het aantal giften via de iDeal QR-code blijft cash geld de grootste component. De uitdaging blijft om voldoende vrijwilligers te vinden die willen collecteren. Dankzij de enthousiaste collectanten, wijkhoofden en coördinatoren realiseerden we in 2024 met € 1.395 duizend toch een groei van bijna 3,9% ten opzichte van 2023.

## Nationale Postcode Loterij

Met de jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij konden we in 2024 wereldwijd veel bereiken op het gebied van mensenrechten. In veel landen, ook in Europa, worden kritische stemmen door onderdrukkende regimes het zwijgen opgelegd, en mensenrechten ondermijnd door gewapende conflicten. Vanuit het project Watching Big Brother, dat wordt gesteund door de extra trekking van de Nationale Postcode Loterij verrichten wij cruciaal onderzoek naar de discriminerende impact van algoritmen op besluitvorming. In het kader van dit project organiseerden wij in februari onder andere een bijeenkomst over etnisch profileren, die plaatsvond bij de Nationale Postcode Loterij. Daarnaast heeft de Postcodeloterij haar toegezegde bijdrage verhoogd met € 0,4 miljoen naar € 4,0 miljoen.

De jaarlijkse  
collecte bracht  
2,5 procent meer  
op dan in 2023.  
© Amnesty  
International





## Nalatenschappen

Met de 5,2 miljoen euro opbrengst uit nalatenschappen in 2024 kan Amnesty International wereldwijd cruciaal mensenrechtenwerk verrichten. Het vertrouwen dat wij krijgen van mensen die Amnesty opnemen in hun testament is van onschatbare waarde. Dankzij deze steun kunnen wij, ook in uitdagende tijden, ons werk blijven doen. Circa 1.500 mensen hebben aangegeven dat ze Amnesty in hun testament hebben opgenomen. Wij organiseren diverse kleinschalige bijeenkomsten om hen te bedanken voor hun toekomstige gift.

## Merchandise

In 2024 heeft onze webshop met € 638.608 het omzetniveau van 2023 weten te evenaren. Daarnaast zijn er verschillende projecten afgerond: er is een innovatietraject gestart, er werd een tweede tijdelijke webshop voor Write for Rights geopend en de shop werd ingezet voor leadwerving. Klanttevredenheid blijft onze hoogste prioriteit. Met een gemiddelde beoordeling van 8,9 tonen onze klanten hun waardering voor onze webshop. Het Pinkpop festival was wederom een succes en leverde € 125.000 op.

## Fondsen en bedrijven

Voor Amnesty is het van groot belang om te zien dat er in de samenleving een groeiend besef is over de staat van de mensenrechten. We zijn dan ook dankbaar dat wij, naast donaties van particulieren, ook waardevolle bijdragen van fondsen en bedrijven mogen ontvangen. Voor giften boven €10.000 voeren wij een ethische screening uit, gebaseerd op de richtlijnen van het Internationaal Secretariaat. Dit proces beoordeelt of de gever verbonden is aan mensenrechtenschendingen of waarden die strijdig zijn met onze missie. Alleen giften die deze toets doorstaan worden geaccepteerd.

De webshop  
behaalde ook dit  
jaar weer een  
mooie omzet.  
© Amnesty  
International

# STRATEGIE EN BELEID

Amnesty International streeft naar een rechtvaardige wereld waarin iedereen vrij is en gelijk wordt behandeld. Om zo effectief mogelijk te opereren, kiezen wij in ons werk een aantal prioriteiten. Per onderwerp maken wij een analyse van de manier waarop we impact kunnen bereiken op het gebied van mensenrechten.

# STRATEGIE

De strategie van Amnesty International wordt ontwikkeld binnen de wereldwijde Amnesty-beweging. Voor 2022-2030 is een nieuw wereldwijd strategisch plan aangenomen. Amnesty Nederland kiest voor een agenda waarin de vrijheid van meningsuiting, van vereniging en van vergadering alsmede andere burger- en politieke rechten centraal staan. Deze rechten staan wereldwijd en in Europa onder druk en worden ook bedreigd door technologische ontwikkelingen. Amnesty Nederland heeft expertise op dit gebied in huis en zal die de komende jaren verder ontwikkelen. Voor de periode 2022-2025 richt Amnesty Nederland zich op de volgende prioriteiten: rechtsstatelijkheid en krimpende maatschappelijke ruimte; technologie en mensenrechten; discriminatie; vluchtelingen en migratie; en bedrijven en mensenrechten.

## Om onze doelstellingen te bereiken zetten wij ons in voor:

- wetgeving die mensenrechten erkent en vastlegt, en beleid, praktijken en autoriteiten die naleving daarvan waarborgen;
- onmiddellijk, volledig en onpartijdig onderzoek naar ernstige mensenrechtenschendingen en vervolging van daders indien schendingen ook misdrijven zijn;
- rechtsherstel voor slachtoffers van mensenrechtenschendingen;
- draagvlak en publieke steun voor mensenrechten, en solidariteit met mensenrechtenverdedigers;
- educatie en voorlichting, waardoor mensen in staat gesteld worden om van hun rechten te genieten en ze op te eisen.

# IMPACT VAN ONS WERK

## Wat verstaan wij onder impact?

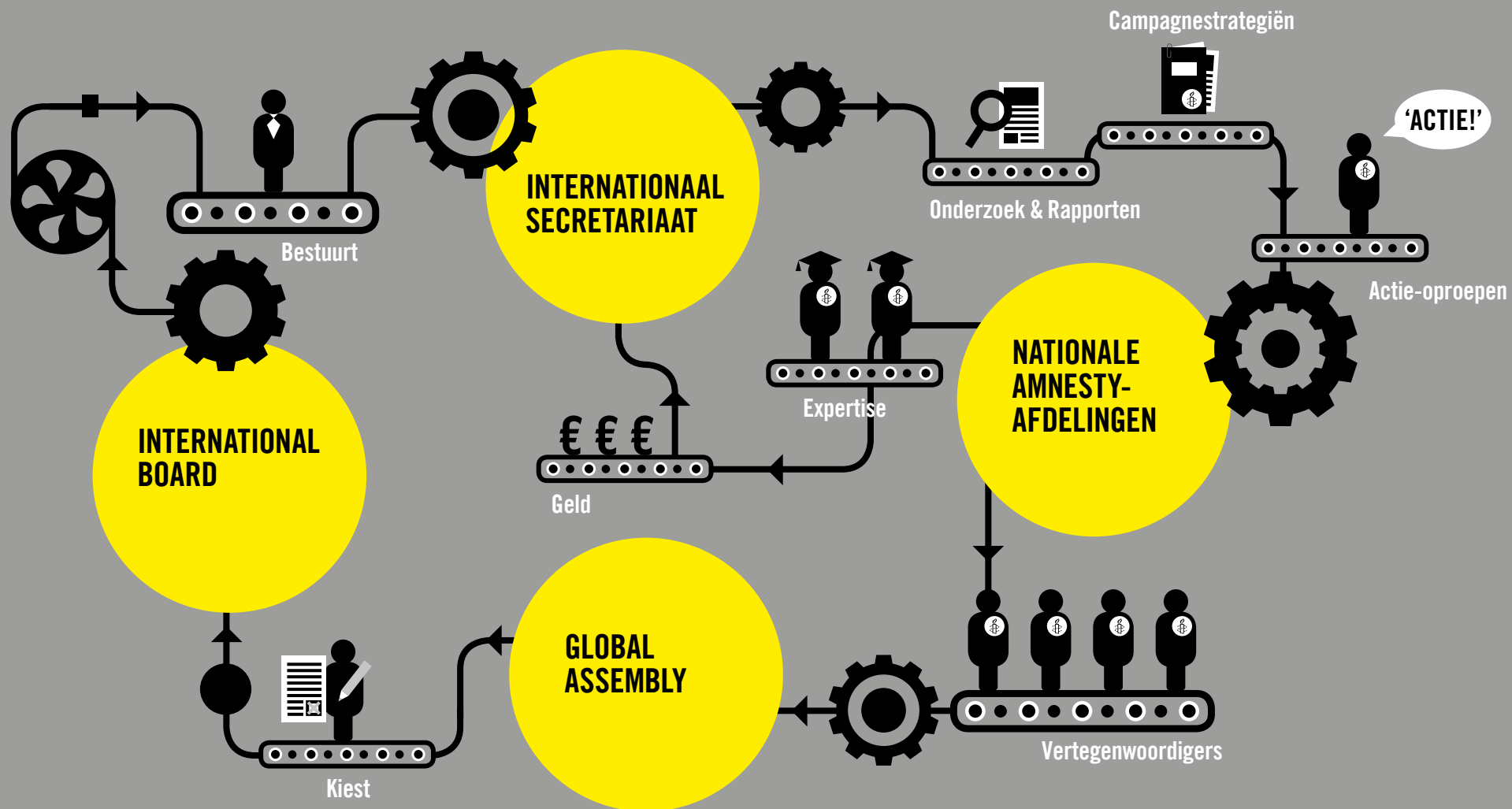
Amnesty definieert dit als significante veranderingen - positief of negatief, bedoeld of onbedoeld - als gevolg van onze interventies. Het is geen vaststaand te bereiken eindpunt, maar een dynamisch, niet-lineair proces. Er is een verschil tussen 'impact' en 'resultaat'. Het is belangrijk dat we aandacht hebben voor de weg naar impact en de mijlpalen die we in dat proces plaatsen. Dat kunnen belangrijke resultaten zijn van ons werk, die nog niet per definitie 'impact' hebben. Voor verandering op het vlak van de mensenrechten kan een langdurige inspanning nodig zijn, vaak van een groot aantal organisaties, groepen en activisten. Resultaten kunnen allerlei vormen aannemen: mensenrechtenschendingen worden aan het licht gebracht, internationale onderzoeken worden gelanceerd, er wordt internationale druk uitgeoefend, wetten worden aangepast, verantwoordelijken worden ter verantwoording gebracht. Elk van deze resultaten is een stap voorwaarts in het behalen van impact.

## Communicatie met belanghebbenden

Onze communicatie voldoet aan de eisen die aan goede doelen en goed bestuur worden gesteld. Dat betekent dat we transparant zijn over ons werk en onze uitgaven en reserves. Tevens geven we aan met wie we een relatie onderhouden en communiceren we transparant met de media en controlerende instanties. We communiceren actief met onze leden, donateurs, de achterban en onze vrijwilligers. We informeren hen onder meer via onze e-mailnieuwsbrieven, de website, sociale media, ons magazine *Wordt Vervolgd* en ons jaarverslag. Ook onze Ledenraad communiceert met onze leden en donateurs. We streven er continu naar om de betrokkenheid van en interactie met al onze supporters en andere belanghebbenden te optimaliseren.

# DE ORGANISATIE

Amnesty International is een wereldwijde beweging van bijna 10 miljoen mensen die opkomen voor een wereld waarin de mensenrechten worden gerespecteerd. Amnesty heeft ongeveer 2 miljoen leden en donateurs en 5 miljoen activisten.



# INTERNATIONALE BEWEGING

De Amnesty-beweging bestaat uit nationale vertegenwoordigingen in zo'n zeventig landen. Het Internationaal Secretariaat, met kantoren in verschillende werelddelen, is verantwoordelijk voor onderzoek en bereidt campagnes voor. Nationale afdelingen voeren acties en campagnes uit, geven voorlichting en dragen bij aan de financiering van de internationale beweging. In de Global Assembly - Amnesty's hoogste besluitvormende bestuursorgaan - bepalen zij samen de strategie op hoofdlijnen.

In augustus kwamen de vertegenwoordigers van circa zeventig nationale Amnesty-entiteiten bijeen voor de jaarlijkse Global Assembly (GA). Daar besloten zij dat de fondsenwervende secties (lokaal gefinancierde secties) zoals Amnesty Nederland vanaf 2025 meer zullen afdragen aan de internationale beweging, ter medefinanciering van secties die voor hun functioneren zelf onvoldoende middelen kunnen werven (internationaal gefinancierde secties).

Amnesty International  
Global Assembly 2024 in  
Bangkok.  
© Amnesty International





# AMNESTY NEDERLAND

Amnesty International afdeling Nederland (AINL) is een vereniging met op 31 december 2024 262.374 leden. De vereniging kent een Ledenraad, een Bestuur en een uitvoerende organisatie onder leiding van de directeur.

## De Ledenraad van Amnesty Nederland

De Ledenraad kwam in 2024 op 29 juni en op 30 november bijeen in het Amnesty-huis. Tijdens de Ledenraadvergaderingen werden de volgende besluiten genomen:

- goedkeuring jaarverslag en jaarrekening 2023 en decharge van het bestuur;
- goedkeuring herziene begroting 2024;
- vaststelling van een herzien Kiesreglement voor de verkiezing van een nieuwe ledenraad in 2025;
- benoeming bestuurslid André Gerrits;
- benoeming en herbenoeming leden redactieraad blad *Wordt Vervolgd*;
- goedkeuring begroting 2025.

Daarnaast besteedde de Ledenraad op de voorjaarsvergadering aandacht aan de stand van zaken van het lokaal activisme binnen de vereniging en de rol van de ledenraadsleden daarbij. Het document Toekomstvisie 2035 werd gepresenteerd en het jongerenpanel introduceerde zichzelf en gaf een doorkijk in de werkzaamheden om te komen tot meer jongerenparticipatie. Op de najaarsvergadering werden de resultaten van een enquête over de werkwijze van de vergadering gepresenteerd, om inzage te krijgen in de wensen van ledenraadsleden over agenda, programma en informatievoorziening. Deze zullen komend jaar worden verwerkt in een nieuwe aanpak. Er werd van gedachte gewisseld over de hoofdlijnen van de nieuwe meerjarenstrategie en er werd besloten een jongerenraad in te voeren binnen de vereniging.

Ledenraad van  
Amnesty Nederland  
© Amnesty  
Nederland



# HET BESTUUR VAN AMNESTY NEDERLAND

De samenstelling van het Bestuur van Amnesty Nederland heeft in 2024 een enkele wijziging ondergaan: een bestuurslid lid trad in juni tussentijds af. Op de ledenraadvergadering in november is daarop een nieuw bestuurslid benoemd. Daarmee is het Bestuur weer compleet, met nog de mogelijkheid om een negende bestuurslid te benoemen.

## Samenstelling bestuur in 2024:

**Cees Breederveld** - bestuurslid (derde termijn 2022-2025); afgetreden in juni 2024

**Nenita La Rose** - bestuurslid (tweede termijn 2021-2024)

**Pim van den Dungen** - bestuurslid (tweede termijn 2022-2025)

**Marilyn Haimé** - bestuurslid (tweede termijn 2022-2025)

**Martijn Herrmann** - penningmeester (eerste termijn 2021-2024)

**Nora Ait Boubker** - bestuurslid (eerste termijn 2022-2025)

**Hermien Post** - secretaris (eerste termijn 24 juni 2023-2026)

**Nina Tellegen** - voorzitter (eerste termijn februari 2024-2027)

**André Gerrits** - bestuurslid (eerste termijn 30 november 2024-2027)

Het Bestuur kwam in 2024 acht keer bijeen voor een reguliere vergadering; daarvan werd tweemaal online vergaderd. Daarnaast werd eenmaal een extra vergadering georganiseerd naar aanleiding van een specifiek te bespreken onderwerp.

Bij de reguliere bestuursvergaderingen was de directeur aanwezig.

De agenda van het Bestuur bevatte, naast de jaarrekening, het jaarverslag en de begroting, de 4- en 9-maandenrapportages en de jaarlijkse actualisatie van de risicoanalyse.

Het Bestuur was bij beide ledenraadsvergaderingen aanwezig.



# (NEVEN)FUNCTIES VAN HET BESTUUR

|                           |                                                                                                                            |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cees Breederveld</b>   | Lid Raad van Advies Nederlandse Vereniging van Hemofilie Patiënten (NVHP)                                                  |
| afgetreden in juni 2024   | Bijzonder hoogleraar Global Health, medische noodhulp en basisgezondheidszorg, Universiteit van Amsterdam                  |
| <b>Nenita la Rose</b>     | Bestuurslid/belangenbehartiger Alzheimer Nederland, afdeling Amsterdam                                                     |
|                           | Voorzitter bestuur bewonersvereniging Huntum, Amsterdam Zuidoost                                                           |
|                           | Buurtbemiddelaar BeterBuren Amsterdam Zuidoost                                                                             |
| <b>Marilyn Haimé</b>      | Lid Raad van Ouderen, adviesraad minister VWS (speciaal voor de stem van ouderen met een migratieachtergrond in Nederland) |
|                           | Lid raad van toezicht stichting SOMNL (Samen voor Ouderen met een Migratieachtergrond in Nederland)                        |
|                           | Lid bestuur Algemeen-Nederlands Verbond, vereniging voor Nederlands-Vlaamse samenwerking                                   |
|                           | Lid commissie voor de evaluatie Adviesraad Migratie (t/m september 2023)                                                   |
|                           | Lid Comité van Aanbeveling Stichting Vrienden van het Surinaams Recht (SVSR)                                               |
| <b>Pim van den Dungen</b> | Reservist, Korps Nationale Reserve (Koninklijke Landmacht)                                                                 |
| <b>Martijn Herrmann</b>   | Lid raad van toezicht GGZ Rivierduinen (per 1 september 2023)                                                              |
| penningmeester            | Penningmeester stichting Leer Anderen Helpen                                                                               |
| <b>Nora Ait Boubker</b>   | Voorzitter UNESCO jongerencommissie                                                                                        |
|                           | Lid stadsdeelcommissie Oost (D66), gemeente Amsterdam                                                                      |
| <b>Hermien Post</b>       | Bondsraadlid vereniging Consumentenbond                                                                                    |
| secretaris                | Bestuurslid/penningmeester stichting The English Theatre                                                                   |
| <b>Nina Tellegen</b>      | Lid Raad van Toezicht, Esprit Scholen                                                                                      |
| voorzitter                | Voorzitter Raad van Toezicht, De Kleine Komodie                                                                            |
|                           | Lid adviesraad PPLE-opleiding (politics, psychology, law & economics), Universiteit van Amsterdam                          |
|                           | Voorzitter bestuur koor Slavuj                                                                                             |

# INHOUDELIJKE REFLECTIE VAN HET BESTUUR

**Er was afgelopen jaar relatief veel aandacht voor specifieke verenigingszaken, waaronder de voorbereidingen voor de verkiezing van een nieuwe Ledenraad in 2025, een enquête over de werkwijze van de Ledenraad en de eerste stappen voor de verankering van jongerenparticipatie in de governance van de vereniging.**

Het Bestuur stelde ook een toekomstvisie 2035 vast, een doorkijk naar trends en ontwikkelingen op middellange en langere termijn, met richtsnoeren en hoofdvragen voor de ontwikkeling van een nieuwe meerjarenstrategie vanaf 2025. Over de hoofdlijnen van de nieuwe strategie heeft het Bestuur van gedachten gewisseld met de Ledenraad.

Ook de jaarlijkse bijeenkomst van het Europees regionaal forum en de Global Assembly van Amnesty International zijn grondig voorbereid, in verband met belangrijke besluiten rondom de internationale governance en internationale financiën op de Global Assembly en de deelname daaraan door de internationale delegatie van het bestuur.

Besloten is te stoppen met het zoeken naar mogelijkheden voor overheidsfinanciering voor mensenrechtengerelateerd werk, inclusief het werk voor mensenrechteneducatie door Amnesty International Nederland. Directe aanleiding voor de heroverweging was het aflopen in 2025 van de subsidietermijn van het HURICAP-project. Met de opkomst van autoritarisme in Europa en extreemrechtse politieke partijen die deel uitmaken van de kabinetscoalitie in Nederland, belemmert alles wat gemakkelijk de schijn heeft van partijdigheid of afhankelijkheid van de Nederlandse overheid, zoals het ontvangen van geld voor ons mensenrechtenwerk, Amnesty International in haar kerntaak en zet het onze kernwaarde van onpartijdigheid onder druk.

In 2024 heeft het Bestuur weer een zelfevaluatie uitgevoerd met de onlinemethode van de Stichting Intern Toezicht Goede Doelen (ITGD). Op een extra vergadering

begin 2025 evalueerde het Bestuur aan de hand van de uitkomstenrapportage de uitvoering van zijn taken en de eigen expertise.

## Vooruitblik 2025

De focus ligt komend jaar op de volgende zaken:

De gevolgen van de besluitvorming in de internationale beweging over een eerlijker verdeling van middelen en de daaraan verbonden verhoging van de afdracht aan de internationale beweging heeft, boven op de in het algemeen stijgende kosten, aanzienlijke gevolgen voor de toekenning van gelden aan eigen programma's en projecten. Dit wordt in samenhang met de nieuwe meerjarenstrategie verder uitgewerkt in het komende jaar.



## DIRECTIE EN MANAGEMENTTEAM

Ons directeur en managementteam in 2024:

**Dagmar Oudshoorn** - directeur

**Emile Affolter** - manager Communicatie

**Ilona van den Ouden** - manager Fondsenwerving

**Merel Koning** - manager Strategie, Onderzoek & Lobby

**Simone Appelman** - manager Campagnes & Mobilisatie

**Soraya Kanhai** - manager Bedrijfsvoering

### Beloning directeur

Het Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Amnesty Nederland de adviesregeling 'Beloning directeuren van goededoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland. Het Bestuur dient volgens de regeling met enige regelmaat het salaris van de directeur te toetsen aan de norm voor een maximaal jaarinkomen. Eind 2022 is de Basisscore voor Directiefuncties opnieuw vastgesteld op 470 punten en bekrachtigd door de remuneratiecommissie van het Bestuur. Het jaarinkomen van de directeur van Amnesty Nederland voldoet aan de norm van Goede Doelen Nederland voor een maximaal jaarinkomen in 2024. De bezoldiging van de directeur inclusief pensioenlasten kwam in 2024 neer op € 176.323. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden behandeld in de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening.

# ONZE MEDEWERKERS

## **Incassosysteem, projectmanagementsysteem, urenregistratie, HR onboarding**

Werken in een matrixorganisatie vraagt om meer projectmatig en afdelingsoverstijgend samenwerken. Als gevolg daarvan zijn aanpassingen in onze bedrijfsvoering nodig, om wendbare ondersteuning te kunnen bieden in een meer slagvaardige en flexibele organisatie. In dat kader hebben we ingezet op drie cruciale pijlers: HR onboarding, verbetering van het betaal/incassosysteem en een projectmanagementsysteem inclusief urenregistratie. Het doel hiervan is om onze impact op mensenrechten te maximaliseren. Binnen de afdeling Bedrijfsvoering zijn deze team- en afdelingsoverstijgende projecten in 2023 gestart. In 2024 zijn de verbetering van het betaal/incassosysteem en HR onboarding afgerond. De inrichting van het projectmanagementsysteem inclusief urenregistratie is in 2024 gestart en in 2025 wordt dit geïmplementeerd. Op deze manier blijven we streven naar een doeltreffende realisatie van onze missie.

## **Arbeidsomstandigheden**

De focus lag in 2024 op het aanmoedigen van tijdige signalering van (aankomend) verzuim en een effectieve samenwerking tussen leidinggevend, de bedrijfsarts, medewerkers en HR. In 2024 bedroeg het verzuimpercentage 4,7 procent (2023: 6,0 procent). Het kortdurend verzuim was in 2024 hoger (1,1 procent) ten opzichte van 2023 (0,8 procent). Het langdurig verzuim is in 2024 (3,0 procent) wel afgenomen vergeleken met 2023 (4,6 procent).

## **Diversiteit en inclusie**

We hebben als Amnesty in 2024 stappen gezet om een inclusieve werkgever te zijn en ons DIDU-meerjarenbeleid te integreren in werving en selectie. DIDU staat voor Diversiteit, Inclusie, Discriminatie en (institutionele vormen van) Uitsluiting. We benadrukken onze kernwaarden in vacatureteksten en nieuwe medewerkers zullen symbolisch de sociale norm ondertekenen (als onderdeel van de gedragscode), zodra deze is goedgekeurd door de OR. Er is een speciaal competentiehandboek opgesteld. Zodra dit is goedgekeurd door het MT kan er in de werving gefocust worden op deze competenties, wat zal leiden tot een objectievere selectie van kandidaten. Daarnaast is het vacatureformat herzien met focus op inclusiviteit en duidelijkheid in functie-eisen. Tot slot waarborgen we een uniforme en objectieve



Mensenrechten zijn niet onderhandelbaar, aldus Amnesty, onder verwijzing naar Artikel 1 van de Grondwet.  
© Joris van Gennip

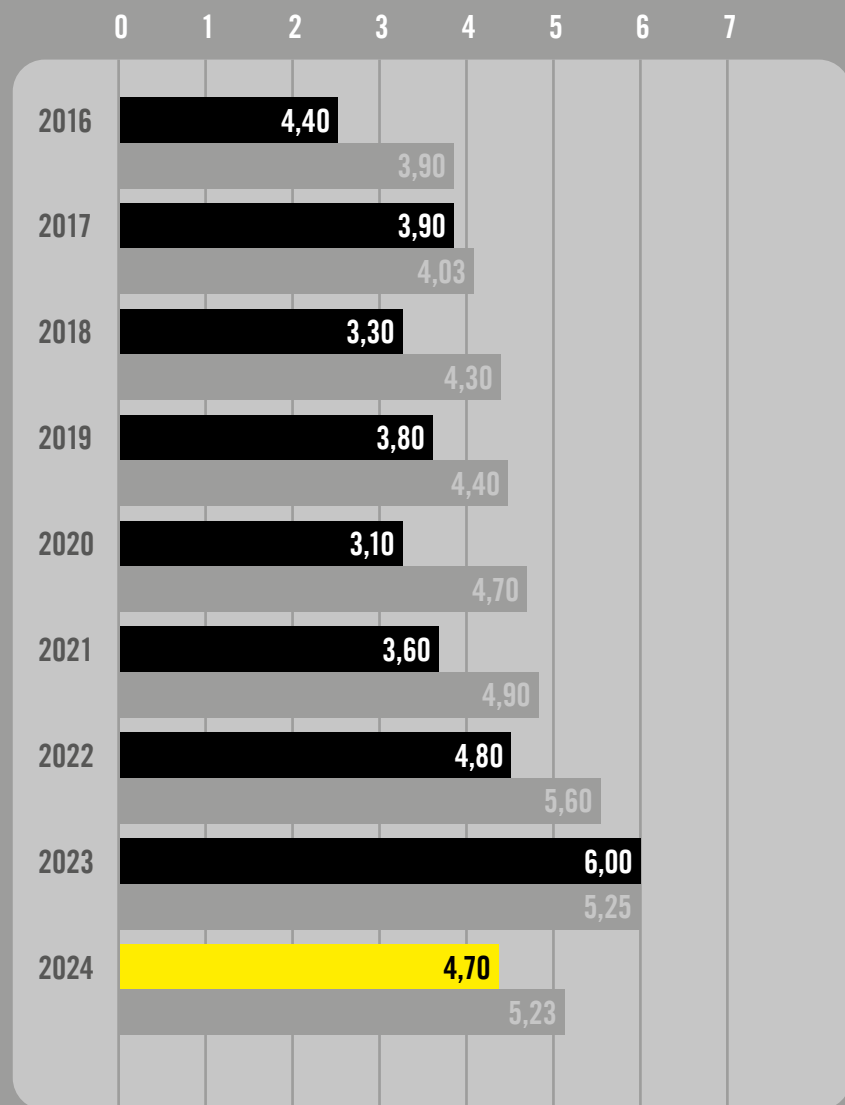
selectieprocedure met de recruitmenttool Recrutee, die ruimte biedt voor competentiescores en gestandaardiseerde processen.

## **Onboardingbeleid**

In 2024 is gewerkt aan de professionalisering van de onboardingprocedure. Formats, stroomschema's en processen zijn ontwikkeld en beschikbaar voor collega's die ermee moeten werken. Het buddy-systeem is succesvol geïmplementeerd en ontvangt positieve reacties van nieuwe collega's; ze voelen zich welkom en hebben zin om aan de slag te gaan. Nieuwe collega's ontvangen bij indiensttreding ook een welkomsttasje met Amnesty-merchandise, evenals een welkomstdocument en een welkomstvideo. Lopende onderdelen, zoals een welkomstpagina op intranet, de gebruikersovereenkomst en de integratie van de sociale norm in de gedragscode, worden in 2025 gehandhaafd.

# VERZUIM

(in %)



■ Gemiddeld Amnesty

□ Gemiddeld BV Nederland (bron: CBS)

## Stagebeleid

Dit jaar is er meer aandacht geweest voor het aantrekken van mbo-stagiairs en het bewust creëren van stageplekken binnen de organisatie. Het doel is om de diversiteit qua opleidingsniveaus onder zowel stagiairs als medewerkers te vergroten. Stagebegeleiders zijn hier bewust van gemaakt en er worden nu vacatures opgesteld die zich richten op een grotere doelgroep. Er wordt samengewerkt met diverse platforms om vacatures voor verschillende doelgroepen te verspreiden. Ook is er een actieve samenwerking met ROC Nederland om stagiairs te koppelen aan stageplekken binnen Amnesty Nederland.

De onboarding van stagiairs is verder geprofessionaliseerd. Naast een welkomsttasje met een welkomstdocument en de mensenrechtentraining, hebben stagiairs nu een eigen onboardingdag. Deze dag omvat een uitgebreid programma met informatie over Amnesty, het jongerentrajec en stageregelingen, een kennismaking met elkaar en een *wellbeing*-workshop. De onboardingdag is geëvalueerd door 13 stagiairs en werd met een gemiddeld cijfer van 8,3 beoordeeld.

## Vrijwilligersbeleid

Vanwege tijdsgebrek en andere prioriteiten is er dit jaar nog geen specifiek beleid ontwikkeld of verbeterd voor vrijwilligers. Wel ontvangen zij dezelfde welkomstmail als nieuwe collega's, waarin het welkomstdocument en de welkomstvideo met hen worden gedeeld.

## Bedrijfshulpverlening

Na de coronacrisis is in 2023 de bedrijfshulpverlening weer van start gegaan. Medewerkers hebben een BHV-basiscursus of BHV-herhalingscursus gevolgd. Er is geïnvesteerd in een nieuw piepersysteem. Het ontruimingsplan is aangepast en de BHV-organisatie heeft een kick-off gehad. Een BHV-beheerplan is geïmplementeerd en zal in 2024 verder worden uitgevoerd.

## Ondernemingsraad

In 2024 werkte de ondernemingsraad (OR) samen met de bestuurder aan een goed functionerende organisatie die voor een menselijke en kansrijke werkomgeving zorgt voor haar betaalde en vrijwillige collega's. De OR werkte verder aan de speerpunten die het voorgaande jaar werden opgesteld: 1. menselijke en efficiënte bedrijfsvoering; 2. welzijn en inclusie; 3. de volledige implementatie van de

arbeidsvoorwaardenregeling. Op alle punten werden concrete doelen behaald. Denk hierbij bijvoorbeeld aan het uitvoeren van een medewerkertevredenheidsonderzoek en korting op een sportabonnement. Verder spraken OR en directie over een transparant contractbeleid, hoe opvolging te geven aan de RI&E (Risico, Inventarisatie en Evaluatie) en hoe om te gaan met het ervaren tekort aan werkplekken in de kamers op het hoofdkantoor. Ook is er een begin gemaakt met het opstellen van een duurzaamheidsstrategie en met de onderhandelingen over een wekelijks, gezamenlijk, lunchconcept. Het jaar werd afgesloten met de verkiezingen voor de aankomende OR.

© Amnesty  
Nederland

## KLACHTEN UIT HET NEDERLANDS PUBLIEK

### Klachten uit het Nederlands publiek

In 2024 nam het aantal klachten (1.934) af ten opzichte van 2023 (2.539 klachten). In 2022 waren het er nog 3.194. Er zit dus een mooie dalende lijn in het aantal klachten. Van de klachten die we in 2024 ontvingen, kwamen er 1.186 van leden/donateurs en oud-leden/oud-donateurs. De overige klachten waren afkomstig van niet-leden. De meeste klachten, net als vorig jaar, hadden betrekking op ons beleid (997). Wat betreft de categorie 'beleid' zijn de meeste van deze klachten (281) toe te rekenen aan de situatie Israël/Gaza (subcategorie 'landspecifieke klacht') en zijn het reacties op ons rapport over Israël. De subcategorie 'demonstratierecht' laat met 66 een flinke daling zien in vergelijking met vorig jaar (189).

### Klachten over werving

De klachten over werving (792) zijn in vergelijking met 2023 (1.125) afgenomen, maar verhoudingsgewijs blijft het aantal klachten in deze categorie iets meer dan een derde van het totaal. Als we dit echter afzetten tegen de intensiteit van de wervingsactiviteiten en de aantallen mensen die we bereiken is dit een zeer laag aantal.



### Klachten over de organisatie

Van de 145 klachten over de organisatie gaan er 107 over dubbele registratie in ons CRM-systeem Salesforce. Daardoor wordt aan mensen gevraagd om lid te worden, terwijl ze dit vaak al zijn. Een projectteam werkt momenteel hard aan een oplossing.

### Interne klachten

Er waren in 2024 geen interne klachten.

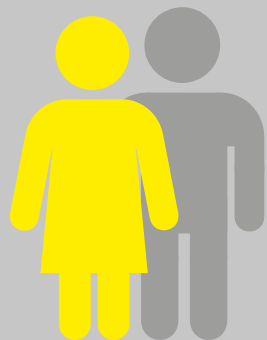
# FORMATIE 2024

(in fte)

## BETAALDE MEDEWERKERS

Nieuwe medewerkers in dienst: 15

Medewerkers uit dienst: 23



114,32 (2023: 116,7)

## GESUBSIDIEERDE MEDEWERKERS

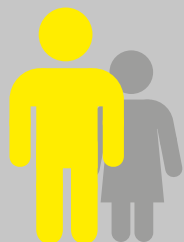


2,75 (2023: 2,3)

## VRIJWILLIGERS (incl. Bestuur)

Gestart: 10

Gestopt: 20



22 (2023: 12,5)

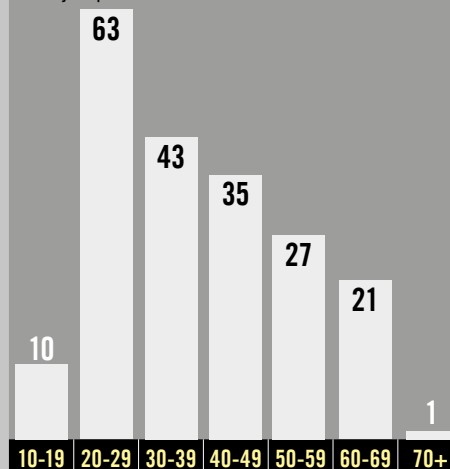
## STAGIAIRS



11 (2023: 8,4)

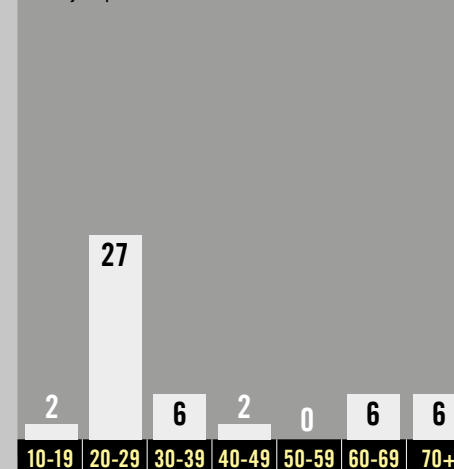
## BETAALDE MEDEWERKERS

Leeftijdsopbouw



## VRIJWILLIGERS

Leeftijdsopbouw



# MVO-BELEID

Amnesty Nederland opereert met respect voor mens, milieu en maatschappij. Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo) omvat een breed scala aan onderwerpen. We volgen de internationale richtlijn ISO 26000 voor het implementeren van mvo in de organisatie. In deze richtlijn staan zeven mvo-principes: bestuur van de organisatie, mensenrechten, arbeidsomstandigheden, milieu, eerlijke bedrijfsvoering, consumentenzaken en maatschappelijke betrokkenheid. Vanuit het meerjaren en integraal DIDU-visie- en beleidsplan is het mvo-beleid benoemd als aandachtspunt en zal daarom in 2025 verder worden uitgewerkt.

## MVO-ontwikkelingen

Sinds november 2024 wordt er gewerkt aan een verduurzamingsstrategie waarin de verschillende facetten van het mvo-beleid zullen worden uitgewerkt. In 2025 zal dit beleid verder worden uitgewerkt en geïmplementeerd.

# PRIVACY

Bescherming van de privacy is een kernwaarde binnen Amnesty en essentieel voor onze missie. Tegelijkertijd verzamelen ook wij persoonlijke gegevens om de verschillende overeenkomsten met leden, donateurs, activisten, relaties en vrijwilligers uit te voeren. Dit doen we ook voor fondsenwerving. Deze persoonsgegevens zijn omvangrijk en divers, maar noodzakelijk voor onze kerntaak.

Onze privacyhuishouding is op orde. We hebben onze beheersmaatregelen omschreven in privacy- en informatiebeveiligingsbeleid met een zogenaamde plan-do-check-act-cyclus. Dat betekent zoveel als dat we de getroffen maatregelen controleren, evalueren en - indien nodig - verbeteren. Uit een externe audit bleek vorig jaar dat we nog wat huiswerk hadden ten aanzien van onze bewaartermijnen. Gooien we echt alles weg wat we niet meer nodig hebben? In 2024 hebben we hierin belangrijke stappen gezet, waardoor we nu ook echt gegevens kunnen gaan verwijderen uit ons CRM-systeem. Ook maken we medewerkers op verschillende

manieren bewust van privacy, bijvoorbeeld door middel van trainingen en praktische instructies, onder meer over het verantwoord gebruik van AI tooling.

In 2025 bouwen we hierop voort. We willen dat medewerkers meer privacybewust handelen en bieden een e-learning over dit thema aan. Tot slot willen we meer aandacht geven aan privacy en ethiek. Organisaties kijken vaak naar wat wettelijk is toegestaan of technisch mogelijk is, maar staan ze ook stil bij die belangrijke vraag: wil ik dit? Is dit gebruik van persoonsgegevens ethisch en in lijn met de kernwaarden van onze organisatie? Versterkt dit het vertrouwen van burgers, klanten of donateurs? Verwachten zij dit gebruik van hun gegevens en wordt hun privacy gerespecteerd?

Binnen Amnesty gaan we daarom het gebruik van AI-tools in kaart brengen. En we zullen ons inzetten om met de gehele organisatie een brede visie op de ethische inzet van AI te ontwikkelen, met respect voor mensenrechten. Komend jaar starten we daarom met een aantal werksessies over ethiek en AI op basis van de input van medewerkers en stakeholders.

# INTEGRITEIT

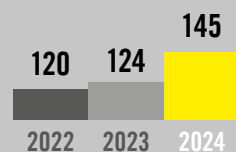
In 2024 is de ontwikkeling van het integriteitssysteem afgerond en goedgekeurd door het MT, inclusief de volledige integratie van de nieuwe sociale norm. Het commentaar van de OR is overgenomen en de laatste stappen worden gezet om dit af te ronden. Verder is aandacht besteed aan het in lijn brengen van het integriteitssysteem met de internationale Core Standards die zijn opgesteld voor de hele Amnesty-beweging.

Amnesty heeft dit jaar ook gewerkt aan het verbeteren van het onboardingproces, en de integriteitsfunctionaris en vertrouwenspersonen werken samen met HR om ervoor te zorgen dat het introduceren van integriteitsbeleid en -praktijken in dit proces wordt geïntegreerd.

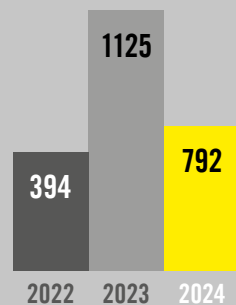
Tot slot, terwijl de focus tot nu toe lag op het opzetten van het integriteitssysteem en het vestigen van de nieuwe sociale norm in het hoofdkantoor, zal het komende

# KLACHTEN

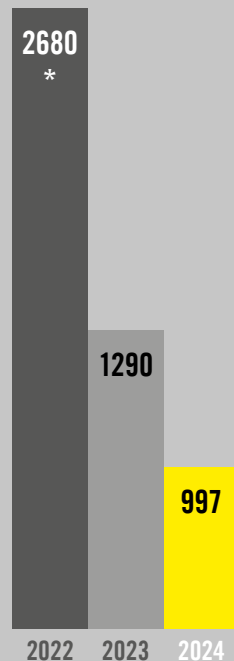
## OVER



## ORGANISATIE



## WERVING

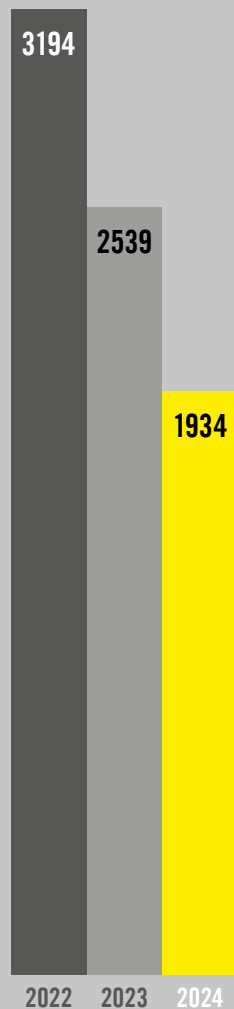


## BELEID

\* 27,7 procent betrof klachten over het persbericht over Oekraïense gevechtstactieken

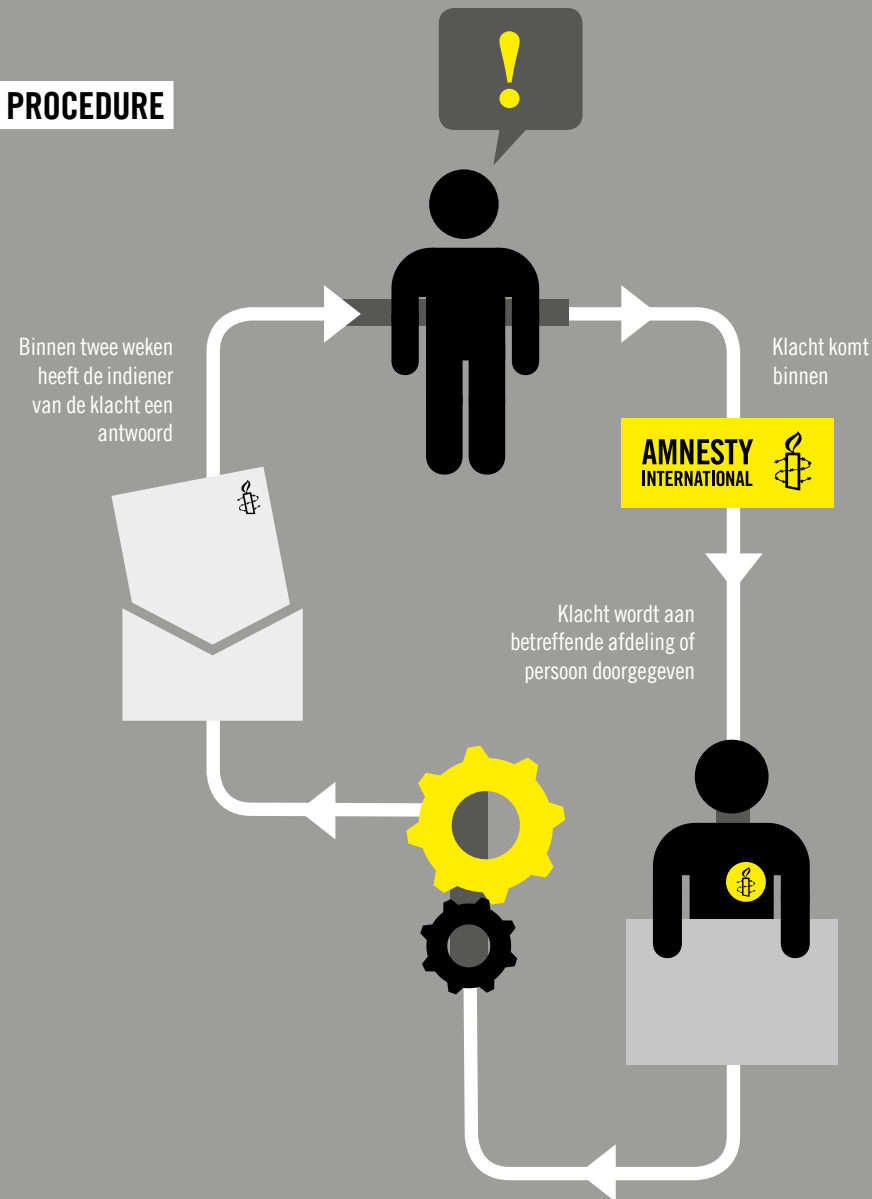


## INTERNE KLACHTEN



## TOTAAL

## PROCEDURE



jaar aandacht worden besteed aan het uitrollen hiervan in de bredere organisatie.

### **Meldingen bij de integriteitsfunctionaris**

Net als vorig jaar zijn er een integriteitsfunctionaris en twee vertrouwenspersonen die goed bereikbaar zijn voor medewerkers en vrijwilligers. De integriteitsfunctionaris heeft in 2024 drie meldingen ontvangen. Twee van deze casussen zijn afgerond met de conclusie dat er geen integriteitsschendingen in het spel waren. De derde casus wordt momenteel nog behandeld.

Amnesty blijft ook moreel beraad inzetten als hulpmiddel bij moeilijke morele beslissingen. Het MT heeft bijvoorbeeld een moreel beraad gehouden over een belangrijke strategische kwestie. In 2025 organiseren we bijscholing in moreel beraad voor medewerkers die al getraind zijn, en een training voor nieuwe medewerkers die dat nog niet kregen.

## **RISICOMANAGEMENT**

Amnesty Nederland heeft te maken met verschillende risico's en onzekerheden in haar werk. De belangrijkste risico's zijn in kaart gebracht en liggen op het gebied van een veranderende wereld, strategie (inclusief imagoschade), operationele activiteiten alsmede frauderisico's, financiële risico's en risico's rond wet- en regelgeving. Voor onze mensenrechtenactiviteiten speelt wet- en regelgeving rond witwassen en financiering van terrorisme een belangrijke rol. Amnesty volgt hierin de internationaal aanvaarde richtlijnen en heeft haar controle hierop ook afgestemd. Zo is er actieve due diligence ten aanzien van onze samenwerkingspartners, nemen we actief deel in diverse goededoelenplatforms en investeren we in de kennis bij medewerkers betreffende integriteit en privacy. Mede hierdoor worden imagoschade en daarmee samenhangende financiële risico's, bijvoorbeeld als gevolg van opzeggingen van leden of het intrekken van financiële toezeggingen, tot een minimum beperkt. Frauderisico's worden gemitigeerd door het toepassen van onder meer het vierogenprincipe. Voor onze mensenrechtenactiviteiten vormt de toenemende polarisatie in de maatschappij een risico waardoor het invullen van de missie van Amnesty Nederland wordt bemoeilijkt.

Door het jaar heen wordt de risicoanalyse geactualiseerd als vast onderdeel van de planning- en controlcyclus. Dit stelt ons in staat belangrijke risico's tijdig te onderkennen en beheersmaatregelen te nemen, zodat schade in het bereiken van onze doelstellingen kan worden voorkomen of beperkt. Op basis van deze risicoanalyses houden management en bestuur zicht op de belangrijkste risico's voor de organisatie. Op basis van de combinatie van bereidheid, impact en kans wordt, aan de hand van het stoplichtmodel, een overall risicoindicatie gegeven.

[illegible]

# FINANCIEEL VERSLAG

# INLEIDING

In de jaarrekening legt de Vereniging Amnesty International, afdeling Nederland (Amnesty Nederland) verantwoording af over inkomsten, bestedingen, resultaat en financiële positie in 2024.

De jaarrekening vormt een integraal onderdeel van het jaarverslag 2024 en omvat de Vereniging Amnesty Nederland inclusief de regionale en plaatselijke geledingen. De jaarrekening is opgesteld conform de ‘Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties’ van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Daarnaast past Amnesty Nederland de ‘Regeling beloning directeurs van goededoelenorganisaties’ en de ‘Handreiking Verantwoord Financieel Beheer’ van Goede Doelen Nederland toe. Door het afronden van de cijfers in dit hoofdstuk kunnen kleine verschillen ontstaan in de optelling van cijfers.

# RESULTATEN 2024

Het resultaat over 2024 bedraagt € 1,0 miljoen positief en wordt via de resultaatverdeling gemuteerd op de reserves en fondsen. Het positieve verschil ten opzichte van het begrote resultaat bedraagt € 2,3 miljoen. In grote lijnen kan gesteld worden dat het resultaat 2024 positiever is uitgevallen dan begroot, door met name de hogere inkomsten.

# RESULTATEN 2024

Bedragen x € 1.000

|                                  | Begroting<br>2024 | Realisatie<br>2024 | Verschil<br>realisatie en<br>begroting | Realisatie<br>2023 |
|----------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------------|--------------------|
| Totaal inkomsten                 | 32.652            | 35.938             | 3.286                                  | 32.951             |
| Totaal bestedingen               | -34.035           | -35.085            | -1.051                                 | -32.773            |
| Saldo financiële baten en lasten | 50                | 135                | 85                                     | -58                |
| <b>Resultaat</b>                 | <b>-1.333</b>     | <b>988</b>         | <b>2.320</b>                           | <b>120</b>         |

# INKOMSTEN 2024

Bedragen x € 1.000

|                                                                           | Begroting<br>2024 | Realisatie<br>2024 | Verschil<br>realisatie en<br>begroting | Realisatie<br>2023 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------------|--------------------|
| <b>Geworven baten</b>                                                     |                   |                    |                                        |                    |
| Baten van particulieren                                                   | 25.565            | 28.420             | 2.855                                  | 25.882             |
| Baten van bedrijven                                                       | 265               | 225                | -40                                    | 297                |
| Baten van loterijorganisaties                                             | 4.492             | 4.880              | 388                                    | 4.309              |
| Baten van subsidies van overheden                                         | 1.499             | 1.324              | -175                                   | 1.250              |
| Baten van andere organisaties zonder<br>winststreven                      | 501               | 699                | 198                                    | 754                |
| <b>Som van de geworven baten</b>                                          | <b>32.322</b>     | <b>35.548</b>      | <b>3.226</b>                           | <b>32.492</b>      |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van<br>producten en/of diensten | 330               | 389                | 59                                     | 459                |
| Overige baten                                                             | 0                 | 1                  | 1                                      | 0                  |
| <b>Som van de baten</b>                                                   | <b>32.652</b>     | <b>35.938</b>      | <b>3.286</b>                           | <b>32.951</b>      |

# INKOMSTEN

De totale inkomsten in 2024 bedragen € 35,9 miljoen, waarmee € 3,3 miljoen meer is gerealiseerd dan voor 2024 is begroot.

De hogere inkomsten zijn te danken aan de hogere baten van particulieren. Zo zijn de inkomsten uit nalatenschappen € 0,7 miljoen hoger dan begroot. Ook waren bijdragen van leden en donaties van overige particulieren € 1,9 miljoen hoger dan begroot en € 2,6 miljoen hoger dan in 2023 gerealiseerd. De stijging is nagenoeg geheel te danken aan een drietal grote incidentele giften, waarvan één toegezegde gift in de begroting was opgenomen. Daarnaast heeft de Postcodeloterij haar toegezegde bijdrage verhoogd met € 0,4 miljoen naar € 4,0 miljoen. In bijgevoegde tabel zijn de inkomsten opgenomen en volgt een nadere toelichting per inkomstensoort.

## BATEN VAN PARTICULIEREN

Bedragen x € 1.000

|                                       | Begroting<br>2024 | Realisatie<br>2024 | Vershil<br>realisatie en<br>begroting | Realisatie<br>2023 |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------|
| Bijdragen van leden                   | 18.120            | 18.522             | 402                                   | 17.963             |
| Donaties van overige particulieren    | 1.550             | 3.035              | 1.485                                 | 972                |
| Bijdragen van Amnesty-groepen         | 70                | 87                 | 17                                    | 86                 |
| Landelijke collecte                   | 1.300             | 1.395              | 95                                    | 1.342              |
| Evenementen                           | 25                | 172                | 147                                   | 30                 |
| Nalatenschappen                       | 4.500             | 5.209              | 709                                   | 5.490              |
| <b>Totaal baten van particulieren</b> | <b>25.565</b>     | <b>28.420</b>      | <b>2.855</b>                          | <b>25.882</b>      |

### Baten van particulieren

De baten van particulieren betreffen alle gebonden en ongebonden inkomsten zoals vermeld in onderstaande tabel.

### Bijdragen van leden

Het aantal leden is in 2024 licht gedaald met 556 en komt uit op 262.374. De daling heeft een administratieve reden. Waar niet-betalende leden in voorgaande jaren één keer per jaar werden uitgeschreven, is dit gedurende 2024 veranderd naar maandelijks. Zonder deze procedurele wijziging zou het aantal leden uit zijn gekomen op 264.374. De bijdrage van leden komt, in vergelijking met 2023, € 560 duizend hoger uit, vooral dankzij een grotere gemiddelde bijdrage per lid. De bijdrage per lid is toegenomen, de gemiddelde bijdrage is gestegen van € 69 in 2023 naar € 71 in 2024.

### Donaties van overige particulieren

De donaties van overige particulieren in 2024 van in totaal € 3,0 miljoen) waren € 2,1 miljoen hoger dan de opbrengst in 2023 (€ 1,0 miljoen). In donaties zijn een drietal grote giften opgenomen die samen goed zijn voor € 1,8 miljoen.

### Bijdragen van Amnesty-groepen

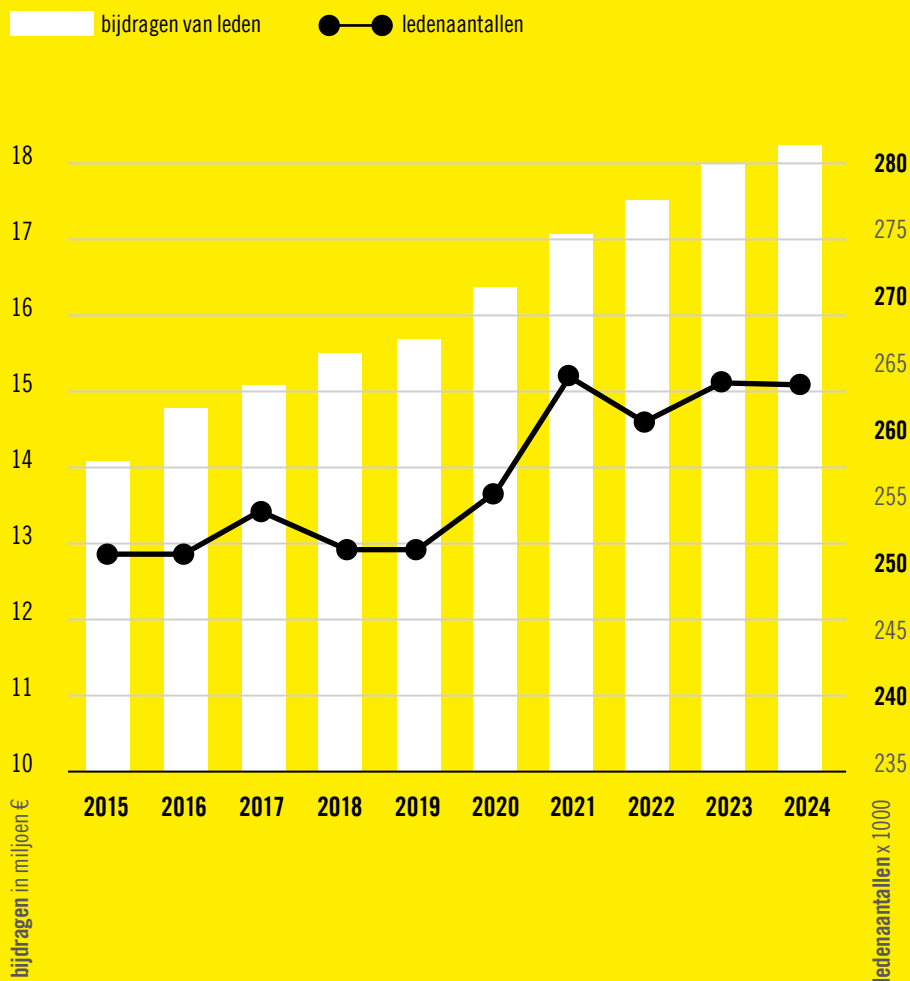
De inkomsten die worden verantwoord onder deze categorie betreffen de bijdragen van Amnesty-groepen (de afstorting van liquide middelen boven € 1.000), de aan de groepen afgedragen collectevergoeding, gebonden bijdragen van groepen en andere door groepen gegenereerde inkomsten. In 2024 bedraagt de realisatie € 87 duizend, nagenoeg gelijk aan de realisatie over 2023 en € 17 duizend hoger dan begroot in 2024.

### Landelijke collecte

In 2024 is met de landelijke collecte € 1,4 miljoen opgehaald, € 53 duizend meer dan in 2023. De gelden zijn gerealiseerd door zowel de online collecte als via de traditionele huis-aan-huiscollecte. Het collecteren van muntgeld wordt steeds lastiger, omdat huishoudens minder contant geld in huis hebben.

## BIJDRAGEN VAN LEDEN / LEDENAANTALLEN

2015-2024



### Nalatenschappen

Amnesty registreert de nalatenschappen conform de RJ-640, waardoor de baten uit nalatenschappen verwerkt worden op het moment dat 'rekening en verantwoording' is ontvangen van een notaris. Amnesty heeft in 2024 € 5,2 miljoen aan inkomsten uit nalatenschappen gerealiseerd, € 281 duizend minder dan in 2023, maar € 709 duizend meer dan begroot. Het aantal meldingen was 88, wat 3 meldingen minder is dan in 2023 (91).

### Baten van bedrijven

De inkomsten van bedrijven vielen in 2024 € 72 duizend lager uit dan in 2023. Het blijft moeilijk om de omvang ervan structureel te vergroten.

### Baten van loterijorganisaties

De Nationale Postcode Loterij heeft haar reguliere bijdrage aan Amnesty Nederland verhoogd van € 3,6 miljoen naar € 4,0 miljoen. Daarnaast kende de Nationale Postcode Loterij in 2021 een bedrag toe van € 2,58 miljoen voor het project Watching Big Brother. Het project wordt in samenwerking met het Internationaal Secretariaat van Amnesty International uitgevoerd en loopt tot 2025. De in deze jaarrekening verantwoorde inkomsten van € 0,9 miljoen betreffen het deel van de bijdrage dat in 2024 werd besteed en liggen daarmee € 12 duizend lager dan begroot.

## HERKOMST GEBONDEN WERVING

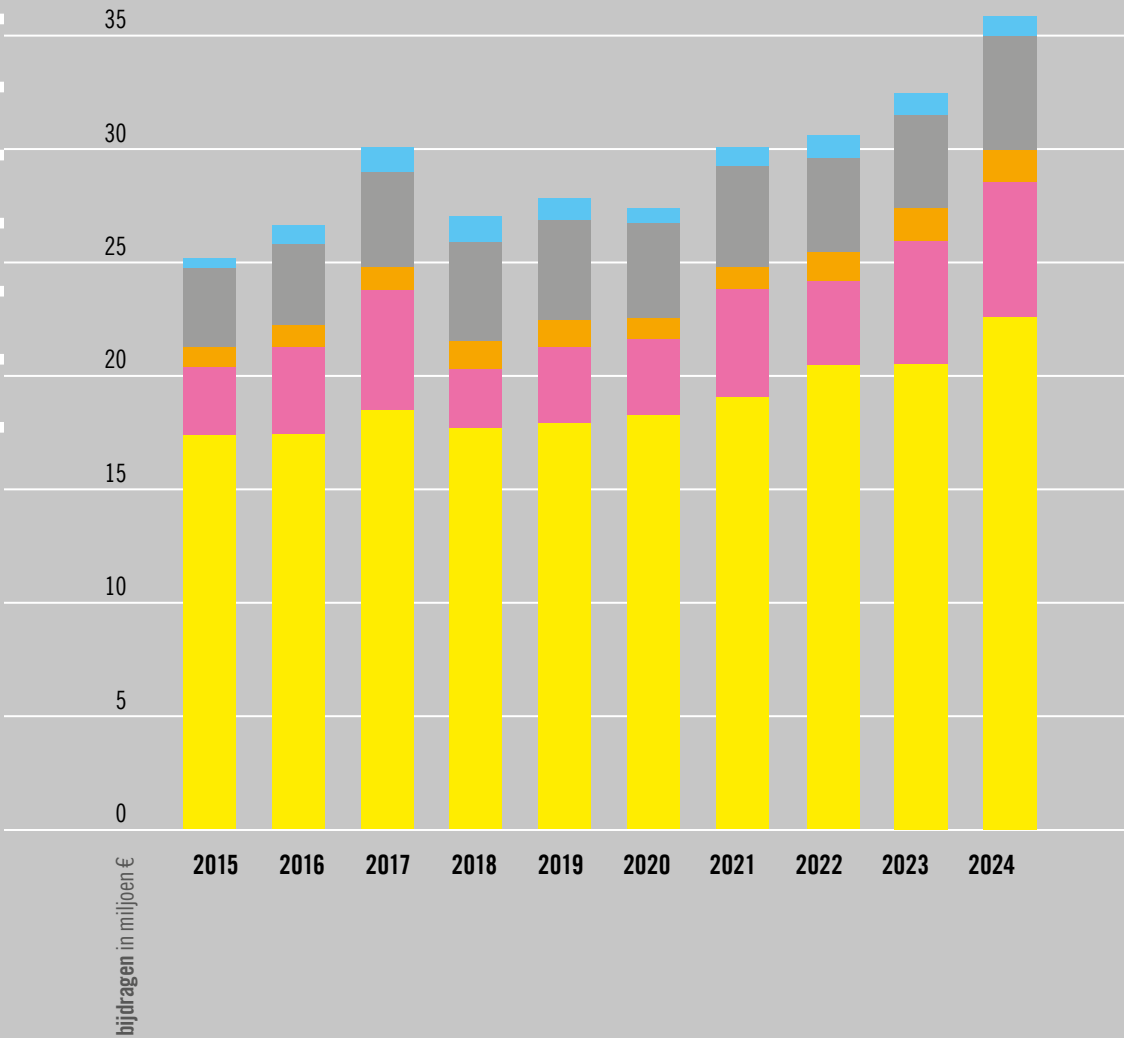
Bedragen x € 1.000

|                                   | Realisatie<br>2024 |
|-----------------------------------|--------------------|
| Leden                             | 271                |
| Overige particulieren             | 65                 |
| Amnesty-groepen                   | 0                  |
| Nalatenschappen                   | 4                  |
| Bedrijven                         | 75                 |
| Nationale Postcode Loterij        | 880                |
| Ministerie van Buitenlandse Zaken | 1.324              |
| Fondsen en instellingen           | 389                |
| <b>Totaal</b>                     | <b>3.008</b>       |

## INKOMSTEN DOOR DE JAREN HEEN

2015-2024

- overig
- loterijorganisaties
- overheidssubsidies
- nalatenschappen
- particulieren



### **Baten van subsidies van overheden**

Voor Human Rights Capacity-Building Programme (HURICAP) startte in 2021 de nieuwe financieringsperiode 2021-2025 van het ministerie van Buitenlandse Zaken. Amnesty doet daarin capaciteitsopbouwwerk in twaalf landen in Afrika en het Midden-Oosten, in samenwerking met de drie alliantiepartners Pax, Abaad en DefendDefenders. Extra nadruk ligt op het werken met vrouwen en met jongeren, en op het inzetten van het ontwikkelde trainingspakket rond Business and Human Rights. De alliantie krijgt voor de periode 2021-2025 middelen toegekend door het ministerie van Buitenlandse Zaken als strategische partner op het gebied van 'Strengthening Civil Courage'. Het aandeel van Amnesty uit de toegekende subsidie bedraagt € 5,7 miljoen, verspreid over vijf jaar.

De baten waren in 2024 lager dan begroot (€ 1,3 miljoen realisatie versus € 1,5 miljoen begroot). De verantwoorde baten hangen af van de verantwoorde kosten. Door lagere besteding bij HURICAP vallen de bestedingen € 175 duizend lager uit dan begroot. De lagere bestedingen zijn mede het gevolg van vertragingen en trage uitvoering van de programma's, wat onder meer te wijten is aan (1) organisatorische problemen van de partnerorganisaties; (2) verslechterende veiligheidsomstandigheden; en (3) conflicten en instabiliteit in de programmalanden die soms leiden tot veranderingen in de focus van het programma. Amnesty streeft ernaar het niet-bestede deel van de ontvangen subsidie in 2025 alsnog in te zetten.

### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

De inkomsten van andere organisaties zonder winststreven bevatten de inkomsten van stichtingen, fondsen en (religieuze) instellingen. De realisatie ligt met € 699 duizend in totaal € 198 duizend boven de begroting en € 55 duizend onder het niveau van 2023. In de begroting worden alleen gebonden inkomsten opgenomen die al formeel zijn toegekend. Gedurende 2024 zijn additionele inkomsten van fondsen en stichtingen gerealiseerd, zowel gebonden als ongebonden.

### **Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten**

Onder deze categorie vallen de inkomsten uit merchandising (de verkoop van Amnesty-producten), (advertentie)inkomsten van Amnesty's maandblad Wordt Vervolgd, en de inkomsten uit verhuur van kantoorruimte, inclusief de opbrengst van de dienstverlening aan huurders.

De omzet uit merchandising ligt met een realisatie van € 759 duizend onder het niveau van 2023 (€ 788 duizend) en € 109.000 boven begoot. De verkopen uit de webwinkel bedragen € 638 duizend (2023: € 648 duizend), de overige inkomsten ad € 121 duizend komen voort uit verkopen bij evenementen en liggen € 21.000 lager dan de realisatie over 2023. De brutowinst komt uit op € 203 duizend en ligt daarmee € 78 duizend onder de realisatie over 2023. De lagere marge is vooral een gevolg van hogere inkooprijzen en de aanpassing van de voorziening incurant.

De inkomsten uit advertenties in Wordt Vervolgd zijn wat hoger dan de begroting en komen wat lager uit dan de opbrengsten voor 2023. Dat laatste komt doordat er in de laatste editie van 2023 een relatief grote advertentie stond die in 2024 ontbrak.

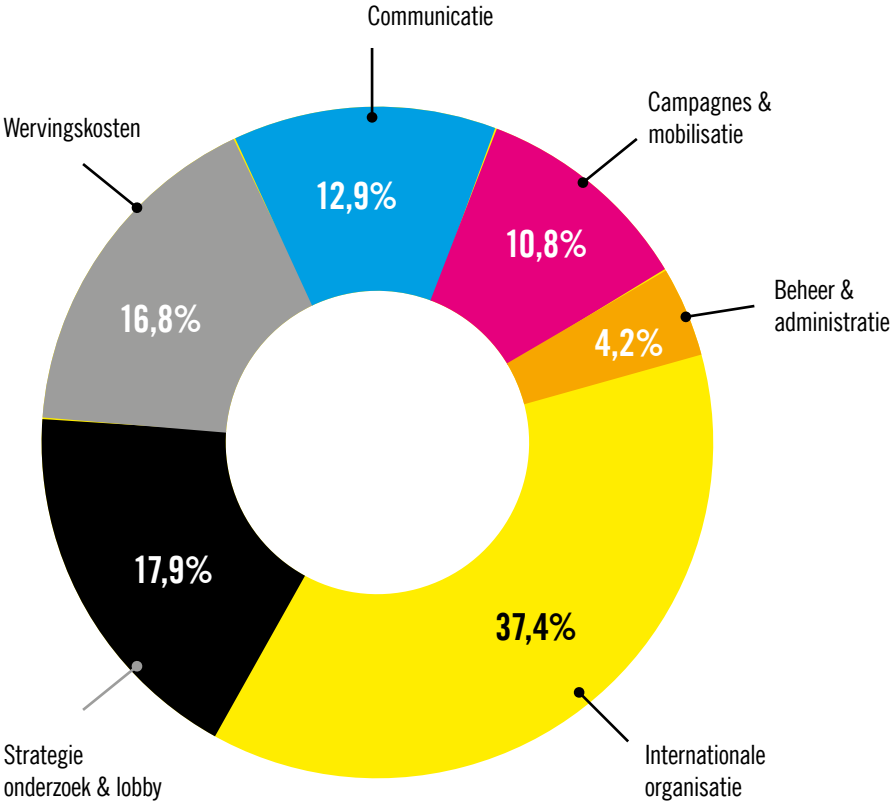
Onder opbrengsten uit verhuur worden de huurtermijnen van de verhuur van een deel van het kantoorpand van Amnesty aan een aantal andere ngo's verantwoord. De opbrengst ligt met € 157 duizend € 7 duizend boven begroot en € 20 duizend boven de realisatie 2023.

### **Gebonden werving**

Van alle inkomsten is in 2024 € 3,0 miljoen gegeven (2023: € 3,5 miljoen) met een gebonden bestemming. Dat wil zeggen dat de geldgever heeft aangegeven waaraan het geld besteed moet worden. Amnesty Nederland biedt de keuze uit meerdere bestemmingen. De herkomst van de gebonden giften in 2023 is als volgt:

# BESTEDINGEN

Amnesty heeft in 2024 € 35,1 miljoen besteed (2023: € 32,8 miljoen). Hiervan is € 27,7 miljoen (79,1 procent) besteed aan de doelstelling. De overige bestedingen betreffen kosten voor fondsenwerving en beheer en administratie. In onderstaande grafiek zijn de kosten per aandachtsgebied uitgedrukt in een percentage van de totale bestedingen.



## BESTEDINGEN 2024

Bedragen x € 1.000

|                                | Begroting 2024 | Realisatie 2024 | Verschil realisatie en begroting | Realisatie 2023 |
|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|
| Internationale organisatie     | 11.214         | 13.114          | 1.900                            | 11.812          |
| Strategie, onderzoek en lobby  | 6.943          | 6.297           | -646                             | 5.680           |
| Campagnes en mobilisatie       | 3.728          | 3.792           | 64                               | 3.588           |
| Communicatie                   | 4.794          | 4.543           | -251                             | 4.831           |
| <b>Totaal aan doelstelling</b> | <b>26.679</b>  | <b>27.746</b>   | <b>1.067</b>                     | <b>25.911</b>   |
| Wervingskosten                 | 5.908          | 5.879           | -29                              | 5.450           |
| Kosten beheer & administratie  | 1.448          | 1.461           | 13                               | 1.412           |
| <b>Som van de lasten</b>       | <b>34.035</b>  | <b>35.085</b>   | <b>1.051</b>                     | <b>32.773</b>   |

## Besteed aan de doelstelling

Onder de noemer 'besteed aan de doelstelling' vallen alle bestedingen op het gebied van Strategie, Onderzoek en Lobby, Campagnes en Mobilisatie en Communicatie. Ook de bijdrage aan de internationale Amnesty-organisatie valt hieronder. De bestedingen aan de doelstelling van Amnesty is € 1.067 duizend (4,0 procent) hoger dan begroot.

De bestedingen aan de doelstelling, naast de bijdrage aan de internationale organisatie, bestaan uit de kosten voor mensenrechten-programma's, campagnes, lobby en voorlichting. Het gaat hierbij onder andere om onze activiteiten op het gebied van mensenrechtenprogramma's zoals Vrijheid van meningsuiting in China, Rusland en Saudi-Arabië, Rechtsstatelijkheid in Europa, Etnisch profileren door de politie in Nederland, Mensen zonder verblijfsrecht in Nederland, Technologie en mensenrechten, Gender en mensenrechten, Human Rights Capacity-Building Programme (HURICAP), Mensenrechteneducatie en de Eerlijke Geldwijzers. Ook zijn middelen aangewend voor onze campagnes voor mensenrechtenactivisten en vluchtelingen, voor bijeenkomsten van de Human Rights Talk (onze mensenrechtendialoog), voor diverse spoedacties (urgent actions), voor petities en voor de jaarlijkse schrijfactie Write for Rights.

Aan de mensenrechtenprogramma's, internationale projecten en campagnes vallend onder Strategie, Onderzoek en Lobby werd in 2024 € 646 duizend minder uitgegeven dan begroot, waarvan de minder dan begrote uitgaven vooral terug te vinden zijn bij HURICAP (€ 249 duizend) en Rule of Law (€ 104 duizend). De lagere besteding bij HURICAP is mede het gevolg van vertragingen en trage uitvoering van de programma's, wat onder meer te wijten is aan (1) organisatorische problemen van de partnerorganisaties; (2) verslechterende veiligheidsomstandigheden; en (3) conflicten en instabiliteit in de programmalanden die soms leiden tot veranderingen in de focus van het programma. Het verschil ten opzichte van begroot op Rule of Law wordt nagenoeg geheel verklaard door de lagere uitgaven op het Rainbow-programma, dat is gericht op ondersteuning van een aantal Oost-Europese landen. Het programma is met vertraging opgestart, waardoor de verwachte uitgaven in 2024 niet zijn gerealiseerd. Ook de bestedingen bij het extra meerjarige project via de Nationale Postcode Loterij (Watching Big Brother) waren met € 898 duizend in 2024 € 43 duizend lager dan begroot.

De bestedingen voor Campagnes en Mobilisatie liggen € 64 duizend boven begroot door hogere kosten voor Events, omdat bij verschillende festivals gekozen is voor extra activiteiten.

Voor Communicatie is € 251 duizend minder besteed dan begroot, wat vooral het gevolg is van lagere kosten voor leadwerving via social media. Er is dit jaar voor gekozen om de nadruk van werving van leden meer te leggen op andere kanalen. In 2023 heeft Amnesty extra kosten gemaakt voor een televisieprogramma rond het 75-jarig bestaan van UNHCR. Samen met de hogere leadwerving in 2023 is dit is de belangrijkste reden voor de lagere kosten in 2024.

# BIJDRAGE AAN DE INTERNATIONALE BEWEGING AMNESTY INTERNATIONAL

Met de bijdrage aan de internationale beweging wordt onderzoek gefinancierd naar mensenrechtenschendingen. Op basis hiervan worden rapporten gepubliceerd en acties gevoerd en wordt gelobbyd, voorlichting gegeven en bewustwording vergroot. Hierbij wordt zowel kennis en expertise uitgewisseld met samenwerkingspartners (waardoor een bredere achterban en een groter maatschappelijk draagvlak worden gecreëerd) als financiële samenwerking gezocht.

De bijdrage wordt gebaseerd op een door de internationale beweging overeengekomen berekeningswijze voor de bij te dragen afdracht. De bijdrage aan de internationale organisatie wordt berekend op basis van in het lopende jaar gerealiseerde inkomsten. Hierbij worden de volgende zaken van de totale inkomsten afgetrokken: geoormerkte inkomsten, fondsenwervingskosten en organisatiekosten (zoals huisvesting en IT). De te betalen afdracht wordt vervolgens berekend op basis van een heffingstabel. Ook kan een additionele bijdrage toegekend worden door Amnesty Nederland naar aanleiding van een verzoek daartoe door het Internationaal Secretariaat.

In 2024 droeg Amnesty Nederland € 12,8 miljoen af aan de internationale organisatie (begroot was € 11,0 miljoen). De hogere bijdrage dan begroot wordt verklaard door met name de hogere bijdragen uit het ongebonden deel van de bijdrage particulieren en nalatenschappen, waarover per saldo 62,5 procent wordt afgedragen aan de internationale organisatie.

## Wervingskosten

De totale wervingskosten komen € 29 duizend uit dan begroot en € 429 duizend hoger in vergelijking met 2023. In 2024 heeft Amnesty extra geïnvesteerd in werving en behoud van leden, wat het verschil met 2023 grotendeels verklaart. Uiteindelijk hebben we in 2024 24.641 nieuwe leden kunnen werven. De extra investering zal, naar verwachting, ook in 2025 zorgen voor een verdere toename en een hoger behoud van leden.

## Kosten beheer en administratie

Amnesty Nederland volgt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland voor de kosten die vallen onder Beheer en Administratie, namelijk de kosten van Bestuur, Ledenraad, een deel van het management, directiesecretariaat, control en de financiële administratie. De toerekening is gedaan conform de erkenningsregeling. De kosten over 2024 liggen in lijn met de begroting en € 49 duizend boven de realisatie over 2023.

## Kengetallen

Conform de 'Richtlijn 650 voor de Jaarverslaggeving' (RJ650) en de 'normen erkenningsregeling per 10 november 2020' geven we in dit verslag kengetallen weer van de bestedingen aan de doelstelling, wervingskosten en kosten voor beheer en administratie. Amnesty rapporteert ook het percentage bestedingen aan de doelstelling ten opzichte van de totale bestedingen. De reden voor dit extra kengetal is dat inkomsten (zeker in geval van incidentele meevallers) en bestedingen niet altijd in hetzelfde boekjaar vallen.

KENGETALLEN VAN DE BESTEDINGEN

|                                                     | Norm     | 2024  | 2023  | 2022  |
|-----------------------------------------------------|----------|-------|-------|-------|
| Besteed aan doelstelling t.o.v. totale baten        |          | 77,2% | 78,6% | 81,7% |
| Besteed aan doelstelling t.o.v. totale bestedingen* | min. 70% | 79,1% | 79,1% | 79,8% |
| Kostenpercentage werving*                           |          | 16,5% | 16,8% | 15,9% |
| Beheer en Administratie**                           | max. 5%  | 4,2%  | 4,3%  | 4,9%  |

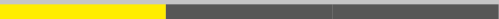
\* De Erkenningsregeling voor goede doelen stelt het volgende: ‘De verhouding tussen de bestedingen aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie dient redelijk en uitlegbaar te zijn. De verhouding wordt in elk geval geacht redelijk te zijn wanneer: 1. het percentage doelbesteding als percentage van de totale lasten, gerekend over de afgelopen drie jaar, gemiddeld minimaal 70 procent bedraagt; 2. het gemiddelde percentage doelbesteding over de afgelopen drie jaar niet aanzienlijk afwijkt van het gemiddelde percentage doelbesteding over dezelfde periode van vergelijkbare organisaties.’

\*\* Het Bestuur van Amnesty Nederland heeft bepaald dat de kosten voor Beheer en Administratie maximaal 5 procent van de lasten mogen vormen. Dit betreft dan ook een interne norm.

RESERVES EN FONDSEN, STAND PER EINDE JAAR

Bedragen x € 1.000

|                      | 2024          | 2023          | 2022          |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|
| Continuïteitsreserve | 10.000        | 10.000        | 10.000        |
| Bestemmingsreserves  | 4.783         | 3.500         | 4.336         |
| Bestemmingsfondsen   | 1.047         | 1.341         | 386           |
| <b>totaal</b>        | <b>15.829</b> | <b>14.842</b> | <b>14.722</b> |



### **Besteed aan doelstelling ten opzichte van totale baten en ten opzichte van totale bestedingen**

In 2024 valt het percentage ten opzichte van de totale baten lager uit dan in 2023. Dit is het gevolg van de hogere inkomsten, de noemer in de berekening. Ten opzichte van de totale bestedingen is het percentage ten opzichte van 2023 gelijk gebleven. De percentages vallen binnen de normeringen zoals genoemd in de erkenningsregeling voor goede doelen.

### **Kostenpercentage werving**

Het kostenpercentage werving drukt de gemaakte wervingskosten uit als percentage van de som van de geworven baten. De baten zijn iets harder gestegen dan de bestedingen waardoor het percentage over 2024 licht gedaald is ten opzichte van het percentage over 2023.

### **Kostenpercentage Beheer en Administratie**

De kosten voor Beheer en Administratie zijn ten opzichte van 2024 met 3% gestegen, terwijl de totale bestedingen met 7% zijn gestegen. De gewijzigde verhouding leidt tot een lager percentage ten opzichte van 2023.

### **Toelichting bestemmingsreserves en -fondsen**

Bestemmingsreserves worden gevormd als inkomsten gedeeltelijk niet in hetzelfde jaar worden besteed waarin ze binnenkomen. Bestemmingsreserves hebben een beperkte bestedingsmogelijkheid; de bestemming wordt bepaald door het Bestuur bij het vaststellen van de jaarrekening of tussendoor bij het besluit over het instellen van een nieuwe bestemmingsreserve. Bestemmingsfondsen hebben een geoormerkt bestedingsdoel, dat door de schenkers is aangegeven op basis van de door Amnesty Nederland geboden mogelijkheden. Deze gelden kunnen niet altijd in het jaar van ontvangst worden besteed. De termijn van bestemming is bepaald door de looptijd van het betreffende project dat met deze middelen wordt gefinancierd. Aan de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen zijn in 2024 middelen toegevoegd en onttrokken. Dat levert voor de bestemmingsreserves per saldo een toevoeging op van € 1.282 duizend. Voor de bestemmingsfondsen is er per saldo sprake van een onttrekking van € 294 duizend. Voor een toelichting per bestemmingsreserve en -fonds, en het overzicht van alle toevoegingen en onttrekkingen, wordt verwezen naar de jaarrekening 2024.

### **Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Amnesty Nederland ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve wordt gebaseerd op een analyse van de organisatierisico's en de periode waarvoor Amnesty Nederland deze wil afdekken. Er worden beheersingsmaatregelen vastgesteld per risico en de risicoanalyse wordt bekrachtigd door het Bestuur. Amnesty Nederland voldoet daarmee aan de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ650. De omvang is met € 10 miljoen ongewijzigd gebleven ten opzichte van 2023. De omvang van de continuïteitsreserve eind 2024 valt binnen de gehanteerde bandbreedte.

## RESULTAATBESTEMMING

Bedragen x € 1.000

|                                        | 2024       |
|----------------------------------------|------------|
| Toevoeging aan de continuïteitsreserve | 0          |
| Onttrekking aan de bestemmingsreserves | 1.282      |
| Toevoeging aan de bestemmingsfondsen   | -294       |
| <b>Resultaat</b>                       | <b>988</b> |

## RESULTAATVERDELING

**Het resultaat over 2024 bedraagt € 988 duizend.**

**De resultaatbestemming van dit saldo is opgenomen in het overzicht hiernaast.**

### Financieel beheer

Uitgangspunt van het financieel beheer door Amnesty is dat de inkomsten op een verantwoorde manier worden besteed en beheerd. Hiertoe legt de directie binnen de vereniging rekenschap af aan het Bestuur en wordt het jaarverslag, inclusief de jaarrekening, door de Ledenraad goedgekeurd. De controlerend accountant stelt vanuit zijn externe positie vast of Amnesty haar financieel beheer goed op orde heeft. Daarnaast vindt toetsing plaats door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), om vast te stellen of Amnesty haar zaken – volgens de ‘Erkenningsregeling voor goede doelen’ – goed ingericht heeft en recht heeft op erkenning als goed doel. Amnesty Nederland is in 2022 uitgebreid getoetst door het CBF, met een positief resultaat. Het beleid inzake financieel beheer heeft het zorgvuldig beheren van reserves en liquide middelen tot doel. Daartoe worden de reserves en liquide middelen risicomijdend beheerd. Risicomijdend betekent in dezen dat liquide middelen kunnen worden aangehouden op spaar- en betaalrekeningen, deposito's, obligaties en aandelenfondsen. Er worden momenteel geen beleggingen in obligaties en/of aandelenfondsen aangehouden. Met het oog op gewenste risicospreiding, en zo veel mogelijk rekening houdend met de bevindingen van de Eerlijke Bankwijzer, worden de reserves aangehouden bij de Rabobank, ASN Bank, Triodos Bank en ING Bank. Ten behoeve van de afwikkeling van het betalingsverkeer worden rekeningen aangehouden bij de Rabobank (acceptgiroverwerking), de Deutsche Bank in verband met de incasso van de ledenbijdragen via Buckaroo (met directe overmaking van het saldo naar de Rabobank) en de ABN AMRO bank, de Triodos Bank (de giftenrekening en de rekeningen van alle lokale Amnesty-groepen) en ING Bank (passief).

# FINANCIËLE VOORUITBLIK

Het begrote resultaat voor 2025 bedraagt € -1.429 duizend, dat gedekt wordt uit onttrekkingen van bestemmingsreserves, bestemmingsfondsen en gedeeltelijk uit de continuïteitsreserve.

## Liquiditeitsplanning

De hoogte van huidige beschikbare liquide middelen geeft voor 2024 geen reden om uit te gaan van eventuele liquiditeitsproblemen. De liquiditeit wordt gedurende het jaar desondanks nauwlettend gemonitord.

# UPDATE 2025

Geopolitieke spanningen zijn in 2024 opnieuw toegenomen. De verkiezing van president Trump zorgt bovendien voor een toenemende onvoorspelbaarheid en zet de internationale rechtsorde verder onder druk. De toename van geopolitieke spanningen en conflicten, alsmede hun weerslag op Europa, hebben onze aandacht, omdat ze indirect invloed kunnen hebben op onze activiteiten. Ook de inflatie kan hierdoor verder oplopen. Deze ontwikkelingen worden daarom nauwlettend gevolgd zodat we tijdig kunnen anticiperen op veranderingen. Hoewel de continuïteit van de organisatie niet direct wordt bedreigd, acht het bestuur het van belang om flexibel en wendbaar te blijven om zo onze veerkracht in een veranderlijke wereld te behouden.

## BEGROTING 2025

Bedragen x € 1.000

| Inkomsten                                                              |               | Bestedingen                     |               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|---------------|
| Baten van particulieren                                                | 25.705        | Internationale organisatie      | 12.482        |
| Baten van bedrijven                                                    | 230           | Strategie, Onderzoek & Lobby    | 4.701         |
| Baten van loterijorganisaties                                          | 3.600         | Campagnes & Mobilisatie         | 3.627         |
| Baten van subsidies van overheden                                      | 1.056         | Communicatie                    | 4.681         |
| Baten van fondsen, instellingen                                        | 415           |                                 |               |
| <b>Som van de geworven baten</b>                                       | <b>31.006</b> | <b>Besteed aan doelstelling</b> | <b>25.491</b> |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten | 434           | Wervingskosten                  | 5.794         |
| Overige baten                                                          | 0             | Kosten Beheer en Administratie  | 1.684         |
| <b>Totaal inkomsten</b>                                                | <b>31.440</b> | <b>Totaal bestedingen</b>       | <b>32.969</b> |
|                                                                        |               |                                 |               |
| Saldo financiële baten en lasten                                       |               |                                 | 100           |
| <b>Resultaat</b>                                                       |               |                                 | <b>-1.429</b> |
|                                                                        |               |                                 |               |
| Mutatie continuïteitsreserve                                           |               |                                 | 332           |
| Dekking uit bestemmingsreserves                                        |               |                                 | 723           |
| Dekking uit bestemmingsfondsen                                         |               |                                 | 374           |
| <b>Saldo</b>                                                           |               |                                 | <b>0</b>      |

# JAARREKENING 2024

2

# **Jaarrekening 2024**

## **INHOUD**

BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (NA BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN)

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

TOELICHTING OP DE JAARREKENING 2024

Algemeen en grondslagen

Toelichting op de Balans

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

## Balans per 31 december 2024

(na bestemming van saldo baten en lasten; alle bedragen in euro's)

| <b><u>ACTIVA</u></b>              |   | <b>31-12-2024</b> | <b>31-12-2023</b> |
|-----------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>Vaste activa</b>               |   |                   |                   |
| Immateriële vaste activa          | 1 | -                 | -                 |
| Materiële vaste activa            | 2 | <b>4.813.530</b>  | 5.095.018         |
| Financiële vaste activa           | 3 | <b>2.020.830</b>  | 1.212.228         |
|                                   |   | <b>6.834.360</b>  | 6.307.246         |
| <b>Vlottende activa</b>           |   |                   |                   |
| Vorraden                          | 4 | <b>100.387</b>    | 149.902           |
| Vorderingen en overlopende activa | 5 | <b>5.454.985</b>  | 4.891.949         |
| Effecten                          | 6 | <b>301</b>        | 298               |
| Liquide middelen                  | 7 | <b>8.758.982</b>  | 8.095.850         |
|                                   |   | <b>14.314.655</b> | 13.137.999        |
|                                   |   | <b>21.149.015</b> | <b>19.445.245</b> |

## **PASSIVA**

### **Reserves en fondsen**

#### **Reserves**

- Continuïteitsreserve
- Bestemmingsreserves

|     | 31-12-2024        | 31-12-2023 |
|-----|-------------------|------------|
| 8.1 | <b>10.000.000</b> | 10.000.000 |
| 8.2 | <b>4.782.520</b>  | 3.500.375  |
|     | <b>14.782.520</b> | 13.500.375 |

#### **Fondsen**

- Bestemmingsfondsen

|   |                  |           |
|---|------------------|-----------|
| 9 | <b>1.046.927</b> | 1.341.379 |
|   | <b>1.046.927</b> | 1.341.379 |

**15.829.447**

**14.841.754**

### **Kortlopende schulden**

|    |                   |                   |
|----|-------------------|-------------------|
| 10 | <b>5.319.568</b>  | 4.603.491         |
|    | <b>21.149.015</b> | <b>19.445.245</b> |

## Staat van baten en lasten over 2024

(alle bedragen in euro's)

| <b>BATEN</b>                                                                  |    | <b>2024</b>       | <b>begroting<br/>2024</b> | <b>2023</b>       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Geworven baten</b>                                                         |    |                   |                           |                   |
| Baten van particulieren                                                       | 11 | <b>28.420.299</b> | 25.565.000                | 25.881.542        |
| Baten van bedrijven                                                           | 12 | <b>225.089</b>    | 265.000                   | 297.308           |
| Baten van loterijorganisaties                                                 | 13 | <b>4.880.090</b>  | 4.492.000                 | 4.308.677         |
| Baten van subsidies van overheden                                             | 14 | <b>1.323.682</b>  | 1.499.000                 | 1.250.338         |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven                             | 15 | <b>699.329</b>    | 501.000                   | 754.485           |
| <b>Som van de geworven baten</b>                                              |    | <b>35.548.489</b> | <b>32.322.000</b>         | <b>32.492.350</b> |
| <b>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b> |    |                   |                           |                   |
|                                                                               | 16 | <b>389.267</b>    | 330.000                   | 458.514           |
| <b>Overige baten</b>                                                          | 17 | <b>603</b>        | -                         | -                 |
| <b>Som van de baten</b>                                                       |    | <b>35.938.359</b> | <b>32.652.000</b>         | <b>32.950.864</b> |

| <u>LASTEN</u>                                |    | 2024              | begroting<br>2024 | 2023              |
|----------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Besteed aan de doelstelling</b>           |    |                   |                   |                   |
| Internationale organisatie                   | 18 | <b>13.113.585</b> | 11.214.000        | 11.812.282        |
| Strategie, onderzoek en lobby                | 19 | <b>6.296.910</b>  | 6.943.000         | 5.680.180         |
| Campagnes en mobilisatie                     | 20 | <b>3.792.498</b>  | 3.728.000         | 3.587.829         |
| Communicatie                                 | 21 | <b>4.542.717</b>  | 4.794.000         | 4.830.559         |
|                                              |    | <b>27.745.710</b> | <b>26.679.000</b> | <b>25.910.850</b> |
| <b>Wervingskosten</b>                        |    |                   |                   |                   |
|                                              | 22 | <b>5.878.814</b>  | 5.907.500         | 5.449.887         |
| <b>Kosten beheer en administratie</b>        | 23 | <b>1.460.817</b>  | 1.448.000         | 1.412.302         |
| <b>Som van de lasten</b>                     |    |                   |                   |                   |
|                                              |    | <b>35.085.341</b> | <b>34.034.500</b> | <b>32.773.039</b> |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b> |    |                   |                   |                   |
|                                              |    | <b>853.018</b>    | <b>1.382.500-</b> | <b>177.825</b>    |
| <b>Saldo financiële baten en lasten</b>      |    |                   |                   |                   |
|                                              | 24 | <b>134.675</b>    | 50.000            | 58.074-           |
| <b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>             |    |                   |                   |                   |
|                                              |    | <b>987.693</b>    | <b>1.332.500-</b> | <b>119.751</b>    |

## Bestemming saldo van baten en lasten

|  | 2024 | begroting<br>2024 | 2023 |
|--|------|-------------------|------|
|--|------|-------------------|------|

### Mutaties in reserves en fondsen:

#### Reserves

|                        |     |           |          |          |
|------------------------|-----|-----------|----------|----------|
| - Continuïteitsreserve | 8.1 | -         | -        | -        |
| - Bestemmingsreserves  | 8.2 | 1.282.145 | 456.828- | 835.954- |

#### Totaal reserves

|           |          |          |
|-----------|----------|----------|
| 1.282.145 | 456.828- | 835.954- |
|-----------|----------|----------|

#### Fondsen

|   |          |          |         |
|---|----------|----------|---------|
| 9 | 294.452- | 875.672- | 955.705 |
|---|----------|----------|---------|

#### Saldo

|         |            |         |
|---------|------------|---------|
| 987.693 | 1.332.500- | 119.751 |
|---------|------------|---------|

## Kasstroomoverzicht over 2024

(alle bedragen in euro's)

|                                                       |    | 2024             | 2023           |
|-------------------------------------------------------|----|------------------|----------------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>        |    |                  |                |
| * Saldo baten en lasten                               |    | <b>987.693</b>   | 119.751        |
| * Aanpassingen voor                                   |    |                  |                |
| Afschrijvingen                                        |    | <b>421.266</b>   | 476.592        |
| Rentebaten en -lasten                                 | 24 | <b>79.950-</b>   | 45.629-        |
| Dividendbaten                                         | 24 | <b>12-</b>       | 10-            |
| Ongerealiseerd koersresultaat financiële vaste activa | 24 | <b>54.717-</b>   | 103.726        |
| Ongerealiseerd koersresultaat effecten                | 24 | <b>3-</b>        | 33-            |
| Schenking in de vorm van aandelen                     |    | <b>753.885-</b>  | -              |
|                                                       |    | <b>467.301-</b>  | <b>534.646</b> |
| * Veranderingen in werkkapitaal                       |    |                  |                |
| Mutaties vorderingen en overlopende activa            | 5  | <b>563.036-</b>  | 180.849        |
| Mutatie nog te ontvangen / betalen interest           | 5  | <b>27.687</b>    | 45.366         |
| Mutaties voorraden                                    | 4  | <b>49.515</b>    | 14.126         |
| Mutaties kortlopende schulden                         | 10 | <b>716.077</b>   | 994.876-       |
|                                                       |    | <b>230.243</b>   | 754.535-       |
| <b>Kasstroom uit primaire activiteiten</b>            |    |                  |                |
|                                                       |    | <b>750.635</b>   | 100.138-       |
| Ontvangen / betaalde interest                         |    | <b>52.263</b>    | 263            |
| Ontvangen dividend                                    |    | <b>12</b>        | 10             |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>        |    |                  |                |
|                                                       |    | <b>802.910</b>   | 99.865-        |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>         |    |                  |                |
| * Investeringsactiviteiten                            |    |                  |                |
| Investeringen in materiële vaste activa               | 2  | <b>139.778-</b>  | 414.746-       |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>         |    |                  |                |
|                                                       |    | <b>139.778-</b>  | 414.746-       |
|                                                       |    | <b>663.132</b>   | 514.611-       |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                           |    |                  |                |
| Liquide middelen per 1 januari                        | 7  | <b>8.095.850</b> | 8.610.461      |
| Liquide middelen per 31 december                      | 7  | <b>8.758.982</b> | 8.095.850      |
|                                                       |    | <b>663.132</b>   | 514.611-       |

## TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldmiddelen die in 2024 beschikbaar zijn gekomen, en van het gebruik ervan, en is opgesteld volgens de indirecte methode.

De kasstroom uit primaire activiteiten, dat is het saldo van de baten en lasten, gecorrigeerd met de afschrijvingen en de financiële baten en lasten plus de mutaties in de kortlopende vorderingen en schulden, bedraagt € 750.635 positief. Voor een verklaring wordt verwezen naar de relevante posten in de toelichting op de jaarrekening.

Daarnaast is er een positieve kasstroom van € 52.275 door ontvangen interest en dividend en een negatieve kasstroom door de investering in materiële vaste activa van € 139.778.

Per saldo steeg de liquiditeitspositie van Amnesty in 2024 met een bedrag van € 663.132 tot € 8.758.982 per 31 december. Hiervan is € 304.075 onder beheer van de lokale Amnesty-groepen.

## Toelichting op de jaarrekening 2024

*(alle bedragen in euro's)*

### ALGEMEEN

#### Activiteiten

De jaarrekening omvat de financiële gegevens van de Vereniging Amnesty International, Afdeling Nederland, statutair gevestigd Keizersgracht 177 te 1016 DR Amsterdam, inclusief de regionale en plaatselijke geledingen, KvK-nummer 40530953.

Amnesty International werkt voor mensenrechten. Die waarborgen vrijheid, gelijkheid en rechtvaardigheid. Amnesty doet onderzoek, voert actie en steunt verdedigers van mensenrechten wereldwijd.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar. De verslaggevingsperiode is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

#### Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De Richtlijn 650 beoogt inzicht te verschaffen in de verwerving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor de fondsen zijn geworven.

Daarnaast past Amnesty de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' en 'Handreiking Verantwoord Financieel Beheer' van Goede Doelen Nederland toe. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de vereniging zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

### **Geopolitieke spanningen**

Geopolitieke spanningen zijn in 2024 opnieuw toegenomen. De verkiezing van president Trump zorgt bovendien voor een toenemende onvoorspelbaarheid en zet de internationale rechtsorde verder onder druk. De toename van geopolitieke spanningen en conflicten, alsmede hun weerslag op Europa, hebben onze aandacht, omdat ze indirect invloed kunnen hebben op onze activiteiten. Ook de inflatie kan hierdoor verder oplopen. Deze ontwikkelingen worden daarom nauwlettend gevolgd zodat we tijdig kunnen anticiperen op veranderingen. Hoewel de continuïteit van de organisatie niet direct wordt bedreigd, acht het bestuur het van belang om flexibel en wendbaar te blijven om zo onze veerkracht in een veranderlijke wereld te behouden.

### **Continuïteit**

Bij het opstellen van deze jaarrekening is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt, schattingen maakt en veronderstellingen doet die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Amnesty maakt gebruik van schattingen bij de volgende balansposten:

- voorziening voor incourantheid op de voorraad merchandising
- voorziening voor oninbaarheid op vorderingen op debiteuren en
- vorderingen inzake nalatenschappen

### **Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta**

In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als resultaat in de staat van baten en lasten verwerkt.

### **Financiële instrumenten**

De financiële instrumenten omvatten bij Amnesty International overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, schulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten. De organisatie maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten (derivaten).

Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### **Bijzondere waardeverminderingen financiële activa**

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, herstructurering van een aan de organisatie toekomend bedrag onder voorwaarden die de organisatie anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa (CRM-systeem) worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Voor de immateriële vaste activa wordt een afschrijvingspercentage van 25% per jaar gehanteerd.

### **Materiële vaste activa**

De kantoorgebouwen en terreinen, installaties en inventaris worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijving over kantoorgebouwen wordt berekend als een percentage van de aanschafprijs minus de getaxeerde waarde van de grond op het moment van aankoop (2003). De overige afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de restwaarde.

De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- |                                                     |       |
|-----------------------------------------------------|-------|
| <input type="checkbox"/> Kantoorgebouwen            | 3,33% |
| <input type="checkbox"/> Verbouwingen en renovaties | 5-20% |
| <input type="checkbox"/> Installaties en inventaris | 25%   |

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### **Financiële vaste activa**

De onder de financiële vaste activa verantwoorde deposito's en leningen u/g worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten zijn opgenomen tegen de reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Kortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Effecten**

De beleggingen van de organisatie in aandelen worden, voor zover deze aandelen beursgenoteerd zijn, na de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

## **Liquide middelen**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

## **Reserves en fondsen**

### **Reserves**

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Amnesty Nederland ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Zie voor verdere toelichting 8.1 - Continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserves worden gevormd als inkomsten gedeeltelijk niet in hetzelfde jaar worden besteed waarin ze binnenkomen. Bestemmingsreserves hebben een beperkte bestedingsmogelijkheid, de bestemming wordt bepaald door het Bestuur bij het vaststellen van de jaarrekening of tussendoor bij een besluit over het instellen van een nieuwe bestemmingsreserve. Middelen uit bestemmingsreserves worden zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk binnen twee jaar besteed. Uitgangspunt is dat de financiële middelen snel worden besteed aan de doelstelling. Bestemmingsreserves moeten dus over het algemeen op korte termijn beschikbaar zijn voor besteding. De toelichting op de verschillende bestemmingsreserves is vermeld onder '8.2 - Bestemmingsreserves'.

### **Fondsen**

Bestemmingsfondsen hebben een beperkte bestedingsmogelijkheid die door derden is aangegeven. Giften die een gebonden bestemming hebben kunnen niet altijd in hetzelfde jaar waarin ze zijn ontvangen besteed worden. De termijn van besteding is veelal met de gevers afgesproken. Bij bestemmingsfondsen is het niet mogelijk de bestemming te veranderen zonder goedkeuring vooraf van de giftgevers. Bestemmingsfondsen belopen over het algemeen een redelijk korte termijn. De toelichting op de verschillende bestemmingsfondsen is vermeld onder '9 - Fondsen'.

## **Voorzieningen**

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde wordt vergoed bij afwikkeling van de voorziening, dan wordt de vergoeding als een afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

### **Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen**

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN**

### **Baten van particulieren**

Bijdragen van leden, giften van particulieren en bijdragen van groepen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Collecten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoord in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Nalatenschappen waarop vruchtgebruik door derden rust, worden over het algemeen pas in de baten opgenomen in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt. In enkele gevallen wordt de fiscale waarde van het vruchtgebruik opgenomen. Hiervoor volgt Amnesty de 'Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' van Goede Doelen Nederland.

### **Baten van bedrijven**

Baten van bedrijven worden verantwoord in het jaar van toekenning.

### **Baten van loterijorganisaties**

Baten van loterijorganisaties worden verantwoord in het jaar van toekenning, tenzij er een terugbetalingsverplichting is verbonden aan het niet besteden van de bijdrage. In dat geval wordt de bate verantwoord bij het aangaan van een verplichting tot besteding overeenkomstig de voorwaarde waaronder de bijdrage is verstrekt.

### **Baten van subsidies van overheden**

Deze inkomsten worden verantwoord in het jaar waarin de bestedingen hebben plaatsgevonden. Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen of nog te ontvangen baten.

Amnesty accepteert geen overheidsgeld voor onderzoek, lobby en actievoeren, maar in bepaalde gevallen wel voor mensenrechteneducatie. Op een internationale vergadering in 2005 is afgesproken hoe wij mensenrechteneducatie definiëren en welke spelregels er zijn. De subsidie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken in het kader van het programma Power of Voices, dat wordt uitgevoerd binnen de Strengthening Civil Courage-alliantie met Pax, ABAAD en Defend Defenders, is aangevraagd na toetsing van ons project door het Internationaal Bestuur.

### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Baten van andere organisaties zonder winststreven zoals fondsen en (religieuze) instellingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

### **Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten**

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) kosten, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De in dit verband gemaakte eigen kosten worden als wervingskosten verantwoord.

### **Huuropbrengsten**

Huuropbrengsten worden lineair in de staat van baten en lasten opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

### **Lasten**

Lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen:

- Besteed aan de doelstelling
- Wervingskosten
- Kosten Beheer & Administratie

De kosten van besteding aan de doelstelling en werving baten bestaan uit twee componenten: directe kosten en indirecte kosten. Bij directe kosten is er een directe relatie tussen de kosten en de doelstelling. Deze worden voor 100% toegerekend aan de betreffende hoofdgroep. De indirecte kosten (zoals voor bedrijfsvoering, IT, facilitaire zaken en HR) hebben geen directe relatie met een specifieke doelstelling en worden over de hoofdgroepen verdeeld via een verdeelsleutel die gebaseerd is op de loonkosten van de medewerkers die direct werkzaam zijn op de hoofdgroepen.

Conform de aanbeveling van Goede Doelen Nederland (GDN) worden de kosten van bestuur, ledenraad, directiesecretariaat, control en financiële administratie voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de directie worden via de eerder genoemde verdeelsleutel verdeeld over de hoofdgroepen. De kosten van de coördinatie van de afdeling Bedrijfsvoering worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de coördinatie van de afdelingen Strategie, Onderzoek & Lobby, Campagnes & Mobilisatie en Communicatie worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Besteed aan de doelstelling. De kosten van de coördinatie van de afdeling Fondsenwerving worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Wervingskosten.

### **Saldo financiële baten en lasten**

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

### **Personeelsbeloningen en pensioenen**

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vereniging.

Amnesty International Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Medewerkers die hiervoor in aanmerking komen hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW). Amnesty International heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremie. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

### **Leasing**

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

### **Bepaling reële waarde**

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden e.d. benadert de boekwaarde daarvan.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn omgerekend naar de rapporteringsvaluta tegen de koers per transactiedatum.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

#### Stand per 1 januari

Verkrijgingsprijs

Cumulatieve afschrijvingen

#### Boekwaarde

#### Mutaties in de boekwaarde:

Investerings

Afschrijvingen

#### Totaal mutaties in de boekwaarde:

#### Stand per 31 december

Verkrijgingsprijs

Cumulatieve afschrijvingen

#### Boekwaarde

#### CRM-systeem

788.620

788.620-

-

-

-

-

788.620

788.620-

-

De investeringen in de immateriële vaste activa betreffen de inrichting/ontwikkeling van het CRM-systeem.  
De immateriële vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

## 2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

|                                          | Kantoorgebouwen<br>en terreinen | Installaties en<br>inventaris | Totaal           |
|------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>               |                                 |                               |                  |
| Aanschafprijs                            | 11.339.209                      | 935.702                       | 12.274.911       |
| Cumulatieve afschrijvingen               | 6.410.665-                      | 769.228-                      | 7.179.893-       |
| <b>Boekwaarde</b>                        | <b>4.928.544</b>                | <b>166.474</b>                | <b>5.095.018</b> |
| <b>Mutaties in de boekwaarde:</b>        |                                 |                               |                  |
| Investerings                             | 126.727                         | 13.051                        | 139.778          |
| Afschrijvingen                           | 289.909-                        | 72.269-                       | 362.178-         |
|                                          | <b>163.182-</b>                 | <b>59.218-</b>                | <b>222.400-</b>  |
| Desinvesteringen                         | -                               | 245.922-                      | 245.922-         |
| Hierover reeds afgeschreven              | -                               | 186.834                       | 186.834          |
|                                          | -                               | 59.088-                       | 59.088-          |
| <b>Totaal mutaties in de boekwaarde:</b> | <b>163.182-</b>                 | <b>118.306-</b>               | <b>281.488-</b>  |
| <b>Stand per 31 december</b>             |                                 |                               |                  |
| Aanschafprijs                            | 11.465.936                      | 702.831                       | 12.168.767       |
| Cumulatieve afschrijvingen               | 6.700.574-                      | 654.663-                      | 7.355.237-       |
| <b>Boekwaarde</b>                        | <b>4.765.362</b>                | <b>48.168</b>                 | <b>4.813.530</b> |

Onder de kantoorgebouwen zijn opgenomen:

Het pand Keizersgracht 175/177 te Amsterdam, kadastraal bekend in de gemeente Amsterdam, sectie E, nummer 8392 en groot zeventien aren en tweeëndertig centiares, ingeschreven onder nummer 2271 als beschermd monument in de zin van de Monumentenwet 1988.

Het pand Keizersgracht 175/177 is in 2003 aangekocht, verbouwd, gerenoveerd en gebruiksklaar gemaakt. De 'marktwaarde kosten koper' is bij de taxatie van januari 2024 bepaald op € 15.100.000. Het pand wordt eens in de drie jaar getaxeerd door een onafhankelijke taxateur.

De investeringen in de materiële vaste activa betreffen groot onderhoud van het kantoorpand en vervanging van kantoormeubilair. De desinvesteringen hebben met name betrekking op computerapparatuur. In 2024 zijn de laptops die in eigendom waren afgestoten en vervangen door geleaste exemplaren. De inhaalafschrijving die hiermee gemoeid is bedraagt € 59.088.

De materiële vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

### 3 Financiële vaste activa

|                                                           | Stand<br>31 december 2024 | Stand<br>31 december 2023 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Aandelen Wouthoud B.V.                                    | 1.520.830                 | 712.228                   |
| Langlopend deposito Triodos Bank                          | 500.000                   | 500.000                   |
|                                                           | <b>2.020.830</b>          | <b>1.212.228</b>          |
| <b>Aandelen Wouthoud B.V.</b>                             |                           |                           |
| <b>Stand per 1 januari</b>                                | 712.228                   | 815.954                   |
| Ontvangen gift 2.000 stemrechtloze aandelen Wouthoud B.V. | 753.885                   | -                         |
| Koersresultaat                                            | 54.717                    | 103.726-                  |
| <b>Stand per 31 december</b>                              | <b>1.520.830</b>          | <b>712.228</b>            |

Amnesty heeft in 2017 2.000 stemrechtloze aandelen Wouthoud B.V. (20% van het totale aandelenkapitaal) geschonken gekregen. Dit is een stamrecht-B.V. die haar middelen hoofdzakelijk belegt in beleggingsfondsen van de Triodos Bank. Amnesty kan deze aandelen niet vervreemden zolang de stamrechthouder in leven is.

In 2024 heeft Amnesty nog eens 2.000 stemrechtloze aandelen ontvangen, wat het totaal op 4.000 brengt. Dat is 40% van het totale aandelenkapitaal.

Amnesty ontvangt jaarlijks een evenredig deel van de dividenduitkering. Over 2024 is er geen dividend uitgekeerd. Wel ontvingen we een extra schenking van Wouthoud naar aanleiding van het extra dividend dat Triodos uitkeerde in verband met de ontstane ophef rondom de certificaten. Deze extra schenking is verantwoord onder de baten van particulieren.

| Langlopend deposito Triodos Bank | looptijd | bedrag         | afloopdatum       | rentepercentage |
|----------------------------------|----------|----------------|-------------------|-----------------|
| Triodos Bank deposito 2016-2026  | 10 jaar  | 500.000        | 29 september 2026 | 0,8%            |
| <b>Totaal</b>                    |          | <b>500.000</b> |                   |                 |

De financiële vaste activa worden aangehouden ter belegging.

**4 Voorraden**

|                                    | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Voorraad merchandising             | 128.106          | 169.923          |
| Af: Voorziening voor incourantheid | 27.719-          | 20.021-          |
|                                    | <b>100.387</b>   | <b>149.902</b>   |

Door scherp inkoopbeleid is de courante eindvoorraad met 33% gedaald ten opzichte van 2023, wat aanzienlijke besparingen op opslagkosten heeft opgeleverd.

De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

**5 Vorderingen en overlopende activa**

|                                                       | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Vorderingen op debiteuren wegens verkochte materialen | 11.500           | 31.497           |
| Te vorderen inzake nalatenschappen                    | 483.470          | 348.710          |
| Te ontvangen interest                                 | 70.163           | 42.476           |
| Te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij      | 4.000.000        | 3.600.000        |
| Te ontvangen projectbijdragen                         | -                | 50.000           |
| Te vorderen bij het Internationaal Secretariaat       | 607.135          | 514.951          |
| Overige vorderingen en vooruitbetalingen              | 282.717          | 304.315          |
|                                                       | <b>5.454.985</b> | <b>4.891.949</b> |

In het saldo van de vorderingen op debiteuren wegens verkochte materialen is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid van € 813 (31 december 2023 € 351).

Bij de vorderingen inzake nalatenschappen is voor de dossiers gemeld vóór 2020 gebruik gemaakt van schattingen voor wat betreft de in nalatenschapdossiers aanwezige effecten, onroerend goed en andere onzekere componenten. Per eind 2024 betreft dit nog twee dossiers met een schattingswaarde van in totaal € 38.592.

Vanaf 2020 wordt de opbrengst van meldingen van nalatenschappen pas verantwoord op het moment van ontvangst van de akte van verdeling of de rekening en verantwoording. De stijging van de totale vordering inzake nalatenschappen is te verklaren door het feit dat er eind 2024 voor relatief veel dossiers de akte van verdeling of rekening en verantwoording is ontvangen, terwijl de ontvangst van de betaling pas in 2025 plaatsvindt.

De te ontvangen interest betreft te ontvangen rente over 2024 van kort- en langlopende deposito's ad. € 10.692 en spaarrekeningen ad. € 59.471 (31 december 2023 € 1.016 resp. € 42.476). De stijging wordt veroorzaakt door de hogere rentepercentages op deposito's en spaarrekeningen in 2024.

De jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is voor 2024 verhoogd van € 3.600.000 naar € 4.000.000. Dit bedrag zal aan het eind van het eerste kwartaal van 2025 worden ontvangen.

De vordering bij het Internationaal Secretariaat betreft met name de kosten van huisvesting en salaris van de medewerkers van Amnesty Oekraïne die sinds 2022 door Amnesty Nederland worden opgevangen (€ 453.387) en de kosten van het Centre for International Justice in Den Haag voor 2024 (€ 146.353), die door het Internationaal Secretariaat aan Amnesty Nederland worden vergoed.

De overige vorderingen en vooruitbetalingen bestaan uit vooruitbetaalde kosten (€ 167.111), een schatting van te ontvangen royalties inzake merchandising (€ 39.117), voorschotten aan en vorderingen op personeel (€ 12.916) en een aantal overige vorderingen.

Alle vorderingen zijn binnen een jaar opeisbaar.

## 6 Effecten

|                | Marktwaaarde per<br>31 december 2024 | Marktwaaarde per<br>31 december 2023 | Aanschafwaarde |
|----------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
| Aandelen Shell | 301                                  | 298                                  | 288            |
|                | <b>301</b>                           | <b>298</b>                           | <b>288</b>     |

Amnesty International sluit elke vorm van speculatief beleggen uit. Wanneer ons mensenrechtenwerk zich richt op partijen of bedrijven waar Amnesty mogelijk invloed kan uitoefenen op het mensenrechtenbeleid en/of de mensenrechtenpraktijk van die partij via een aandeelhoudersvergadering, dan is het toegestaan te investeren in een beperkt aantal aandelen van die partij. Doelstelling is hierbij dus niet financieel rendement, maar invloed uitoefenen om mensenrechtenverbeteringen te realiseren.

Er worden tien (10) aandelen Shell aangehouden om aanwezig te kunnen zijn op de algemene vergadering van aandeelhouders en daar het gevoerde mensenrechtenbeleid van deze onderneming aan de orde te stellen.  
De aangehouden effecten zijn toegelaten tot de handel op de beurs.

## 7 Liquide middelen

|                                                             | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Deposito's                                                  | 2.000.000        | -                |
| Spaartegoeden                                               | 4.530.666        | 4.834.579        |
| Tegoeden op bankrekeningen op het secretariaat te Amsterdam | 1.920.993        | 2.961.152        |
| Tegoeden op bankrekeningen lokale Amnesty-groepen           | 292.113          | 282.735          |
| Kasmiddelen op het secretariaat te Amsterdam                | 3.248            | 3.292            |
| Kasmiddelen lokale Amnesty-groepen                          | 11.962           | 14.092           |
|                                                             | <b>8.758.982</b> | <b>8.095.850</b> |

De deposito's hebben een looptijd van maximaal een jaar en worden aangehouden bij ABN AMRO Bank en Triodos Bank.

De spaartegoeden en tegoeden op bankrekeningen zijn direct opeisbaar, en worden aangehouden bij met name ABN AMRO Bank, ASN Bank, Buckaroo, ING Bank, Rabobank en Triodos Bank.

Van de spaartegoeden en de tegoeden op bankrekeningen was per 31 december 2024 € 7.000 niet vrij besteedbaar in verband met een afgegeven bankgarantie voor de huur van het kantoor van het Centre for International Justice.

## 8 Reserves

### *De stand van de reserves*

|                      | 31 december 2024  | 31 december 2023  |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Continuïteitsreserve | 10.000.000        | 10.000.000        |
| Bestemmingsreserves  | 4.782.520         | 3.500.375         |
|                      | <b>14.782.520</b> | <b>13.500.375</b> |

### *De mutaties in de reserves:*

#### 8.1 Continuïteitsreserve

|                       | 31 december 2024  | 31 december 2023  |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Stand per 1 januari   | 10.000.000        | 10.000.000        |
| Dotatie               | -                 | -                 |
| Stand per 31 december | <b>10.000.000</b> | <b>10.000.000</b> |

## 8.2 Bestemmingsreserves

|                                                               | <b>Stand<br/>1-1-2024</b> | <b>Toevoegingen</b> | <b>Bestedingen</b> | <b>Stand<br/>31-12-2024</b> |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Algemeen</b>                                               |                           |                     |                    |                             |
| Nationale en internationale projecten algemeen                | 415.757                   | 150.120             | -                  | <b>565.877</b>              |
| Implementatie meerjarenstrategie                              | -                         | 1.000.000           | -                  | <b>1.000.000</b>            |
| <b>Internationale Organisatie</b>                             |                           |                     |                    |                             |
| Latente assessmentverplichting Internationaal<br>Secretariaat | 2.250.000                 | 2.600.000           | 2.250.000          | <b>2.600.000</b>            |
| <b>Strategie, onderzoek en lobby</b>                          |                           |                     |                    |                             |
| Uitbreiding Lobbycapaciteit                                   | 96.952                    | -                   | 77.313             | <b>19.639</b>               |
| <b>Campagnes en mobilisatie</b>                               |                           |                     |                    |                             |
| Lokale Amnesty-groepen                                        | 296.827                   | 7.248               | -                  | <b>304.075</b>              |
| Jongeren                                                      | 149.653                   | -                   | 139.652            | <b>10.001</b>               |
| <b>Bedrijfsvoering</b>                                        |                           |                     |                    |                             |
| (Im)materiële vaste activa                                    | 191.186                   | 363.557             | 271.815            | <b>282.928</b>              |
| Project betaalsysteem                                         | 100.000                   | -                   | 100.000            | <b>-</b>                    |
|                                                               | <b>3.500.375</b>          | <b>4.120.925</b>    | <b>2.838.780</b>   | <b>4.782.520</b>            |

#### *Bestemmingsreserve Nationale en internationale projecten*

Uit de resultaatbestemming van 2024 is een bedrag van € 150.120 aan deze reserve toegevoegd. Voor het saldo van deze reserve worden door het managementteam plannen ontwikkeld voor besteding. Deze plannen worden ter goedkeuring aan het Bestuur voorgelegd. Er wordt naar gestreefd om de in de bestemmingsreserves aanwezige middelen binnen twee jaar na verkrijging te besteden.

#### *Bestemmingsreserve Implementatie meerjarenstrategie*

De huidige meerjarenstrategie loopt tot 2026. Amnesty Nederland is in 2024 een traject gestart om op basis van de Toekomstvisie 2035 een nieuwe meerjarenstrategie op te stellen voor de jaren 2026-2030. Voor implementatie van deze nieuwe meerjarenstrategie wordt een bedrag van € 1 miljoen gereserveerd.

#### *Bestemmingsreserve Latente assessmentverplichting Internationaal Secretariaat*

In Nederland moet volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking heeft. Het Internationaal Secretariaat (IS) hanteert als basis de International Financial Reporting Standards (IFRS). Hierin mogen de inkomsten uit (onder andere) loterijen pas in de inkomsten worden verantwoord op het moment van daadwerkelijke uitbetaling. De op 2024 betrekking hebbende bijdrage van € 4.000.000 is in 2024 in de baten verantwoord. Hierover moet bij de uitbetaling in maart 2025 een assessment-bijdrage worden afgedragen aan het IS ter grootte van 65% (tot en met 2024 bedroeg dit percentage 62,5%), wat neerkomt op een bedrag van € 2.600.000, dat daarvoor in deze reserve wordt gereserveerd (eind 2023 € 2.250.000).

#### *Bestemmingsreserve Uitbreiding Lobbycapaciteit*

Begin 2022 is op basis van de opgestelde jaarplannen geconcludeerd dat de gestelde doelen met betrekking tot lobby op de Nederlandse onderwerpen niet bereikt zouden kunnen worden binnen de bestaande bezetting. Ter financiering van tijdelijke uitbreiding voor 2022 tot 2025 is een bestemmingsreserve opgesteld van € 220.000. In 2024 is € 77.313 onttrokken aan de bestemmingsreserve om de uitbreiding te bekostigen. De reserve is ultimo 2024 van voldoende niveau om ook de nog beperkte activiteiten voor 2025 te financieren.

#### *Bestemmingsreserve Lokale Amnesty-groepen*

Deze bestemmingsreserve bestaat uit middelen die onder beheer van de lokale Amnesty-groepen staan.

#### *Bestemmingsreserve Jongeren*

Bij jongeren tussen de leeftijd van 16 tot 25 jaar is Amnesty International Nederland sterk ondervertegenwoordigd in de support die we ontvangen. Zij maken ook te weinig deel uit van de structuur rond het nemen van beslissingen. In 2022 is een meerjarenbeleidsplan ontwikkeld met als doel om op duurzame wijze meer jongeren te betrekken bij de activiteiten van Amnesty International. Ter financiering is hiervoor een bestemmingsreserve gevormd van € 530.000. In 2024 is € 139.652 onttrokken aan de bestemmingsreserve voor de financiering van het jongerenwerk. Het resterende saldo zal in 2025 worden besteed.

#### *Bestemmingsreserve (Im)materiële vaste activa*

De bestemmingsreserve (Im)materiële vaste activa heeft tot doel de jaarlijkse afschrijvingslasten (exclusief de afschrijving over de aanschaf van het bedrijfspand) te dekken, om zo de impact hiervan op het resultaat te dempen. Opbouw vindt plaats door jaarlijks een bedrag ter grootte van de gemiddelde investeringen over de afgelopen tien jaar toe te voegen.

### Project betaalsysteem

In 2022 is een bedrag van € 100.000 vrijgemaakt om het proces van verwerking van de maandelijkse incasso's verder te optimaliseren, en om te kijken of de verwerking van de incidentele giften, met name het matchingsproces, verder geautomatiseerd kan worden. Dit project is in 2024 uitgevoerd en afgerond.

### Bestemming van saldo baten en lasten

Het bestuur heeft de bestemming van het saldo van de baten en lasten zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

## 9 Fondsen

|                                             | Stand<br>1 januari 2024 | Toevoegingen   | Bestedingen    | Stand<br>31 december 2024 |
|---------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|---------------------------|
| <b>Strategie, Onderzoek en Lobby</b>        |                         |                |                |                           |
| Relief                                      | 21.657                  | 25.420         | 2.364          | <b>44.713</b>             |
| Rusland Algemeen                            | 3.825                   | 249.828        | 134.702        | <b>118.951</b>            |
| Rusland Value Based Communication           | -                       | 30.000         | 27.168         | <b>2.832</b>              |
| Bijdrage AI Hongarije                       | 13.078                  | -              | 13.078         | -                         |
| Bijdrage AI Polen                           | 19.992                  | 17.500         | 37.492         | -                         |
| Hongarije (concert)                         | 12.007                  | -              | 12.007         | -                         |
| Output:Rainbow                              | 727.163                 | 19.070         | 327.136        | <b>419.097</b>            |
| MR-situatie Oeigoeren en Tibetanen in China | 7.500                   | -              | -              | <b>7.500</b>              |
| Gaza Israël                                 | 2.871                   | 10.535         | -              | <b>13.406</b>             |
| Gender & Mensenrechten                      | 273.012                 | -              | 102.537        | <b>170.475</b>            |
| HURICAP                                     | 101.901                 | 25.000         | 26.696         | <b>100.205</b>            |
| Stembusakkoord                              | -                       | 4.357          | 4.357          | -                         |
| BNNVARA Je bent in beeld                    | -                       | 40.000         | 30.001         | <b>9.999</b>              |
| <b>Mobilisatie en Actie</b>                 |                         |                |                |                           |
| Urgent actions                              | 46.322                  | -              | 85             | <b>46.237</b>             |
| Masterclasses                               | 19.958                  | 75.000         | 75.231         | <b>19.727</b>             |
| Mensenrechteneducatie mbo                   | 11.226                  | 10.000         | 21.226         | -                         |
| Future Generation Fund                      | 52.367                  | -              | 5.082          | <b>47.285</b>             |
| Kinderrechtenreis                           | -                       | 18.000         | -              | <b>18.000</b>             |
| BRAVE                                       | 28.500                  | -              | -              | <b>28.500</b>             |
| Books4Life/W4R                              | -                       | 67.026         | 67.026         | -                         |
|                                             | <b>1.341.379</b>        | <b>591.736</b> | <b>886.188</b> | <b>1.046.927</b>          |

### *Relief*

Het bestemmingsfonds 'Relief' bevat middelen die zijn geworven om financiële noodhulp te kunnen bieden aan mensenrechtenactivisten die bedreigd worden, en eventueel hun familie. In 2024 zijn uit dit fonds twee kogelvrije vesten betaald voor mensenrechtenactivisten in Zuid-Afrika.

### *Rusland algemeen*

In 2024 is er een gebonden werving geweest, waarvan de opbrengst ten goede kwam aan onze activiteiten op Rusland. Met deze gelden hebben we ons werk op Rusland in 2024 kunnen betalen en zullen we ook een deel ervan in 2025 kunnen bekostigen.

In 2024 heeft Amnesty Nederland zich binnen de Protect the Protest Russia-campagne intensief ingezet voor de vrijlating van gewetensgevangenen die veroordeeld waren omdat ze kritiek hebben op de oorlog tegen Oekraïne. We waren ontzettend blij dat deze drie in augustus 2024 onverwacht vrijkwamen als deel van een gevangenenruil met het Westen. Duizenden mensen hebben meegedaan aan schrijfacties om de anti-oorlogsactivisten die nog vastzitten te steunen. Daarnaast droegen we bij aan kennisopbouw over Russische extremismewetgeving en de inzet van effectieve strategieën ter verdediging van diegenen die om politieke redenen van extremisme worden beschuldigd. We hebben vier Russische mensenrechtenverdedigers (advocaten en lhbtq+-activisten), die ondanks alle risico's nog steeds binnen Rusland actief zijn, gesteund.

### *Rusland Value Based Communication*

Met behulp van de hiervoor geworven bijdragen hebben we een uitgebreid onderzoek bekostigd ten behoeve van het ontwikkelen van nieuwe narratieven waarmee Russische mensenrechtenorganisaties en onafhankelijke media hun doelgroep kunnen uitbreiden.

Vervolgens hebben we deze research met enkele geselecteerde Russische partners gedeeld in een driedaagse workshop. Die had tot doel de organisaties de basistools te geven om hun communicatiebeleid zodanig aan te passen dat zij vanuit mensenrechtenwaarden hun doelgroep kunnen uitbreiden. Met de respectievelijke deelnemers aan deze workshop hebben we vervolgens voor hen specifieke follow-up-trajecten opgezet, waarmee we in 2025 verder aan de slag gaan.

### *Bijdrage AI Hongarije*

Dit bestemmingsfonds is gecreëerd ter ondersteuning van het werk van Amnesty Hongarije. Met de middelen uit dit fonds hebben we de collega's in Hongarije kunnen ondersteunen bij het inzetten van impactvolle strategische communicatiemiddelen bij hun campagnes m.b.t. homofobie of discriminatie op basis van geslacht. Hierbij werd gebruik gemaakt van publieksonderzoek en segmentatering. De opbrengst van deze gebonden werving is eind 2024 volledig besteed.

### *Bijdrage AI Polen*

Dit bestemmingsfonds is gecreëerd ter ondersteuning van het werk van AI Polen. We hebben de Poolse sectie ondersteund om een campagne te ontwerpen en te lanceren om vrouwen te mobiliseren rond hun veilige toegang tot abortus, wat een van de belangrijkste onderwerpen van de verkiezingen in Polen was. Samen met Amnesty Polen hebben we een workshop georganiseerd en Amnesty Polen heeft een podcastshow opgezet om het bewustzijn in de Poolse samenleving over abortus en vrouwenrechten te vergroten. De opbrengst van deze gebonden werving is eind 2024 volledig besteed.

### *Hongarije (concert)*

Op 11 december 2019 heeft een benefietconcert van het Concertgebouworkest, twee solisten en dirigent Ivan Fisher van het Budapest Festival Orchestra een donatie van € 21.500 opgeleverd voor steun voor het werk van Amnesty International in Hongarije. Zij gebruikte het restant van deze steun om extra capaciteit in te huren voor een regionale coördinator voor bewegingsopbouw en mobilisatie in Veszprém.

### *Output: Rainbow*

Amnesty Nederland ondersteunt activisten in Hongarije, Polen en Servië met capaciteitsopbouw en het aansprakelijk stellen van grote bedrijven. Ons doel is een actief, zichtbaar en duurzaam maatschappelijk middenveld, een einde aan de rol van socialemediabedrijven en gerechtigheid voor gemarginaliseerde groepen en slachtoffers. In 2024 ondersteunde Amnesty Nederland activisten om veerkrachtiger te worden in hun publieke bereik. Er werden op waarden gebaseerde communicatiewerkshops georganiseerd. Hierdoor kunnen boodschappen getest worden en worden er innovatieve methoden toegepast in campagnes. Amnesty doet ook onderzoek naar de algoritmische schade die grote technologiebedrijven (X en Meta) toebrengen aan lhbtqi+-ers.

### *MR-situatie Oeigoeren en Tibetanen in China*

In 2021 is een donatie ontvangen van de Stichting voor Centraal-Aziatisch Onderzoek, die ten goede moet komen aan lopend onderzoek, lobby en campagnevoering voor verbetering van de mensenrechtensituatie van etnische bevolkingsgroepen in de Chinese grensregio's Xinjiang en Tibet. Amnesty Nederland heeft zich vooral gericht op lobby en campagnevoering, en op het verbeteren van de mensenrechtensituatie in Nederland van genoemde bevolkingsgroepen. In 2023 en 2024 zijn voor deze doelen geen gelden onttrokken. Dit zal plaatsvinden in 2025.

### *Gaza Israël*

Voor activiteiten ten behoeve van Gaza Israël is via giftenverzoek € 10.535 gedoteerd in 2024. De activiteiten worden ingevuld door het Internationaal Secretariaat. Het bedrag wordt in 2025 doorgestort aan het Internationaal Secretariaat.

### *Gender & Mensenrechten*

In 2023 is een fonds gevormd vanuit een verkregen legaat en een schenking vanuit de Stichting Tegen Sexueel Geweld voor in totaal € 318.152. Het fonds wordt gebruikt om seksueel geweld tegen vrouwen te stoppen en ons breder in te zetten voor vrouwenrechten en gendergelijkheid. In 2024 is € 102.537 aan het fonds onttrokken. Het project zal ook in 2025 worden voortgezet.

### *Human Rights Capacity Building Programme (HURICAP)*

Vanuit het HURICAP-programma wordt training verzorgd in het monitoren, documenteren en rapporteren van mensenrechtenschendingen. Monitors in Afrika en het Midden-Oosten worden opgeleid in verschillende onderzoekstechnieken. In 2024 zijn er met de middelen uit dit fonds activiteiten gefinancierd in Kenia. Daarnaast is de herziening van het 'Handbook on sexual and gender-based violence' uit dit fonds bekostigd.

### *Stembusakkoord*

Het project bestaat uit het in 2023 realiseren van een stembusakkoord op het gebied van digitalisering, het creëren van een (media) moment om het stembusakkoord te presenteren en opvolging bij de ondertekenaars van het stembusakkoord tijdens de formatie. In 2024 is een aanvullende gift van € 4.357 ontvangen van Stichting Democratie en Media.

#### *BNNVARA Je bent in beeld*

Een inzamelingsactie bij BNNVARA heeft € 40.000 opgebracht, dat aan Amnesty is geschonken met de bedoeling het te besteden aan het demonstratierecht in Nederland. In 2024 is hieraan € 30.001 besteed, zodat er nog € 10.000 over is om in 2025 in te zetten.

#### *Urgent actions*

Eind 2018 zijn er middelen voor urgent actions beschikbaar gesteld uit een nalatenschap. Deze zullen worden aangewend voor het breder uitzetten van urgent actions op social media en indien nodig aan technische verbeteringen van onderliggende systemen.

#### *Masterclasses*

Net als in voorgaande jaren heeft de ASN Foundation middelen beschikbaar gesteld voor het organiseren van masterclasses over mensenrechten voor hbo- en wo-studenten. In 2024 hebben we ingezet op een breder publiek voor de masterclasses, door ook andere Amnesty-achterban en nieuwe deelnemers aan te trekken. In totaal bereikten we 300 personen met inhoudelijke masterclasses op kantoor en op locatie.

#### *Mensenrechteneducatie mbo*

Sinds 2017 worden er ieder jaar fondsen geworven voor het project 'mensenrechteneducatie mbo', waarbij ieder jaar workshops over etnisch profileren worden gegeven door peer educators op mbo-opleidingen. In 2024 werden hier middelen voor gedoneerd door particuliere donateurs. Naast andere projectactiviteiten zijn er in 2024 workshops verzorgd voor 991 studenten. Er zijn 2457 studenten extra bereikt met lesmateriaal dat is aangevraagd zonder dat hiervoor een workshop is opgezet.

#### *Future Generation Fund*

Dit betreffen fondsen die in 2021 onder de Amnesty-achterban (major donors) geworven zijn ten behoeve van ons educatiewerk. We willen deze ondermeer aanwenden om de continuïteit van de masterclasses en het mbo-project te garanderen. In 2024 is € 5.082 onttrokken.

#### *Kinderrechtenreis vier- tot zevenjarigen*

In 2024 hebben een tweetal donoren middelen beschikbaar gesteld ten bedrage van € 18.000. Dit wordt ingezet voor de ontwikkeling van een interactieve lesmethode over kinderrechten voor leerlingen van 4 tot 7 jaar. De activiteiten worden in 2025 opgestart.

#### *BRAVE*

Dankzij de bijdrage van de Coornhert Stichting van in totaal € 28.500 gaat Amnesty Nederland drie lesmodules voor de bovenbouw van het voortgezet onderwijs en het mbo maken over jonge mensenrechtenverdedigers volgens de methodiek BRAVE. De opstart van het programma heeft vertraging opgelopen waardoor de start plaats zal vinden in 2025 en zal duren tot en met 2027.

#### *Books4Life/W4R*

Books4Life heeft een deel van de opbrengst van de verkoop van tweedehands boeken gedoneerd aan Amnesty ten behoeve van Write for Rights.

10

**Kortlopende schulden en overlopende passiva**

|                                                                 | <b>31 december 2024</b> | <b>31 december 2023</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Crediteuren                                                     | 1.583.031               | 1.059.704               |
| Belastingen en sociale premies                                  | 285.698                 | 255.033                 |
| Vakantiegeld en vakantiedagen inclusief sociale lasten          | 1.042.115               | 923.504                 |
| Nog te betalen bijdrage aan het Internationaal Secretariaat     | 1.369.042               | 178.802                 |
| Vooruitontvangen subsidie van ministerie van Buitenlandse Zaken | 108.501                 | 380.532                 |
| Vooruitontvangen projectbijdragen                               | 24.078                  | 944.928                 |
| Aangegane verplichtingen met HURICAP-partners                   | 372.792                 | 318.407                 |
| Schulden aan Amnesty-secties, -structuren en -groepen           | 30.657                  | 83.151                  |
| Overige schulden en overlopende passiva                         | 503.654                 | 459.430                 |
|                                                                 | <b>5.319.568</b>        | <b>4.603.491</b>        |

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar verantwoord.

Onder de nog te betalen bijdrage aan het Internationaal Secretariaat is opgenomen het nog te betalen bedrag aan verplichte jaarlijkse bijdrage, doordat de over 2024 verschuldigde bijdrage aan het Internationaal Secretariaat hoger uitkomt dan het in 2024 betaalde voorschot, met name door de hoger dan begrote baten van particulieren.

De vooruitontvangen subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken betreft ontvangen, nog te besteden subsidie in het kader van het programma Power of Voices. Dit betreft het partnerschap met Pax, ABAAD en Defend Defenders dat gefinancierd wordt door het ministerie van Buitenlandse Zaken over de periode van 2021 t/m 2025.

Onder vooruitontvangen projectbijdragen zijn opgenomen de ontvangen, nog te besteden projectbijdragen van de Nationale Postcode Loterij, Adessium, Digital Freedom Fund, de Consumentenbond en KIZI. Van de Nationale Postcode Loterij hebben we in 2021 een extra projectbijdrage van € 2.583.000 ontvangen voor het project 'Watching Big Brother, Amnesty's Algorithm Accountability Lab, een antwoord op de automatisering van ongelijkheid'. Hiervan is eind 2024 nog een bedrag van € 12.286 te besteden (eind 2023 € 892.376).

Van Adessium hebben we in 2024 voor in totaal € 180.000 ontvangen voor de projecten 'Predictive Policing' en 'Seksueel Geweld in de asielpprocedure'. Hiervan is eind 2024 nog een bedrag van € 7.147 te besteden voor 'Seksueel Geweld in de asielpprocedure'.

Van Digital Freedom Fund hebben we in 2024 een bedrag van € 7.997 ontvangen voor het project 'Public Prying', onderdeel van het programma Demonstratievrijheid, terwijl er eind 2023 nog een bedrag van € 20.218 te besteden was. Het project is in 2024 afgerond.

Ook zijn in 2023 bedragen ontvangen van in totaal € 21.400 van onze partners inzake de Eerlijke Geldwijzer, de Consumentenbond en KIZI. Hiervan is eind 2024 nog een bedrag van € 4.645 niet besteed.

De aangegane verplichtingen met HURICAP-partners hebben hoofdzakelijk op projecten die worden uitgevoerd met de subsidie die van het ministerie van Buitenlandse Zaken is ontvangen voor educatieve mensenrechtenprojecten in Afrika in het kader van het programma Power of Voices.

Het onder Overige schulden en overlopende passiva opgenomen saldo heeft voornamelijk betrekking op nog te betalen pensioenpremies (€ 134.644; 2023: € 251.335), een reservering voor een mogelijke schuld uit nalatenschappen (€ 206.995; 2023: € 106.250), de reservering van ontvangen borg van huurders (€ 4.980; 2023: € 4.980), nog te betalen kosten (€ 156.918; 2023: € 96.237) en enkele kleine overlopende posten.

## **Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen**

### **Verhuur kantoorruimte en doorbelasting verleende diensten aan huurders**

Amnesty verhuurt een deel van het kantoorpand aan de Keizersgracht aan een achttal huurders, te weten St. Movies that Matter, St. Dance 4 Life (Rutgers), St. Choice for Youth and Sexuality, Respect Education Foundation, St. Humanity in Action, St. Johannes Wier, St. Welcome App en St. PILP. Aan deze huurders wordt ook een bedrag voor verleende diensten (zoals schoonmaak en beveiliging) in rekening gebracht. Daarnaast wordt een deel van het kantoorpand in Den Haag onderverhuurd aan het Open Society Institute. De opbrengst hiervan komt ten gunste aan het Internationaal Secretariaat. De totale opbrengst aan huur en doorberekende diensten voor 2025 bedraagt € 162.990, waarvan € 9.584 ten gunste komt van het Internationaal Secretariaat. De huurovereenkomsten hebben een looptijd van één jaar, en worden stilzwijgend verlengd.

### **Niet in de balans opgenomen vorderingen uit nalatenschappen**

Op 31 december 2024 is er voor 69 van de in 2020 t/m 2024 gemelde erfenissen en percentagelegaten nog geen akte van verdeling/rekening en verantwoording ontvangen, en derhalve ook geen vordering opgenomen. Voor 16 van deze dossiers is in 2024 een voorschot ontvangen van in totaal € 1.856.223, dat in de baten is verantwoord. Na 31 december 2024 tot het moment van opmaken van de jaarrekening is er voor drie van de in 2020 t/m 2024 gemelde erfenissen en percentagelegaten een akte van verdeling/rekening en verantwoording ontvangen en voor vijf dossiers een voorschot. De bate die hieruit voortvloeit bedraagt € 102.760. Deze zal in 2025 in de staat van baten en lasten worden verantwoord.

### **Vruchtgebruik en tweetrapsmakingen nalatenschappen**

Nalatenschappen waarop een vruchtgebruik door derden rust worden in de meeste gevallen pas opgenomen in de baten in het jaar waarin dat vruchtgebruik eindigt. Nalatenschappen met een zogenaamde tweetrapsmaking worden in alle gevallen pas opgenomen in de baten in het jaar dat de gelden aan ons toekomen. Uit hoofde hiervan had Amnesty International eind 2024 een uitgesteld recht van € 576.455 in vijf vruchtgebruikdossiers en van € 1.003.850 in zestien dossiers waar sprake is van een tweetrapsmaking. Hiernaast zijn er twee nalatenschappen onder vruchtgebruik die onder de regels van de RJ 650 wel gewaardeerd dienen te worden. De 'geamortiseerde' waarde van deze dossiers is opgenomen onder de vordering uit nalatenschappen.

### **Lease-overeenkomst LED-verlichting**

In het kader van de verduurzaming van het kantoorpand is Amnesty met Wiar een lease-overeenkomst aangegaan voor het leveren van LED-verlichting. De overeenkomst loopt van 1 augustus 2020 tot 1 juli 2025. De leasekosten per kwartaal bedragen € 2.944. De kosten voor 2025 komen daarmee uit op € 5.888.

### **Lease-overeenkomst 'Device as Service'**

In 2024 heeft Amnesty een 'Device as a Service contract' gesloten met Veenman inzake de lease van de door het personeel gebruikte laptops met toebehoren. De overeenkomst loopt vanaf 13 maart 2024 voor een periode van minimaal 36 maanden. De kosten voor 2025 bedragen € 79.850.

### **Huurcontract kantoor Amnesty International Centre for International Justice**

Voor de huisvesting van het Centre for International Justice (Den Haag) wordt kantoorruimte gehuurd. Het totaalbedrag voor 2025 zal circa € 39.150 bedragen. Het huurcontract van het Centre for International Justice is opzegbaar per 31 mei 2027. De kosten van deze huurovereenkomst worden doorbelast aan het Internationaal Secretariaat.

### **Investeringsverplichting**

In 2024 is een verplichting aangegaan voor het uitvoeren van schilderwerkzaamheden aan de buiten- en binnengevel aan de voorkant van ons kantoorpand voor een totaalbedrag van € 43.878. Deze werkzaamheden zullen in het eerste halfjaar van 2025 worden uitgevoerd. Daarnaast zijn er verplichtingen aangegaan voor herstelwerkzaamheden aan het dak (€ 7.417), het plaatsen van een brandwerende pui in de hal (€ 32.054) en vervanging van deuren met hang en sluitwerk (€ 9.941). Al deze werkzaamheden zullen in 2025 worden uitgevoerd.

### **Afgegeven bankgaranties**

Van de spaartegoeden en de tegoeden op bankrekeningen was per 31 december 2024 € 7.000 niet vrij besteedbaar in verband met een afgegeven bankgarantie voor de huur van het kantoor van het Centre for International Justice.

# TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## 11 Baten van particulieren

|                                       | 2024              | Begroting<br>2024 | 2023              |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bijdragen van leden                   | 18.522.263        | 18.120.000        | 17.962.556        |
| Donaties van overige particulieren    | 3.035.199         | 1.550.000         | 971.852           |
| Bijdragen van en via Amnesty-groepen  | 86.652            | 70.000            | 85.517            |
| Landelijke collecte                   | 1.394.717         | 1.300.000         | 1.341.976         |
| Evenementen                           | 172.390           | 25.000            | 29.864            |
| Nalatenschappen                       | 5.209.078         | 4.500.000         | 5.489.777         |
| <b>Totaal baten van particulieren</b> | <b>28.420.299</b> | <b>25.565.000</b> | <b>25.881.542</b> |

De positieve afwijking van de ledenbijdragen in 2024 ten opzichte van begroot van € 402.263 is voor het grootste deel te danken aan een voorzichtige begroting en de extra inspanningen op spontane en extra giften. Mede dank zij de stijging in het aantal betalende leden en de hogere bijdrage per lid ten opzichte van 2023 bedraagt het verschil met 2023 € 559.707.

De donaties van overige particulieren waren € 1.485.199 hoger dan begroot en € 2.063.347 hoger dan in 2023. Deze hogere inkomsten zijn te danken aan een drietal grote donaties waarvan er één was opgenomen in de begroting 2024. In het algemeen komen giften meestal spontaan binnen. Daarnaast fluctueert de bijdrage door de jaren heen, de belangrijkste reden voor de voorzichtige begroting in 2024. Een groot deel wordt in de maand december ontvangen.

Onder 'Bijdragen van en via Amnesty-groepen' zijn de door en via Amnesty-groepen geworven inkomsten opgenomen. De inkomsten liggen € 16.652 hoger dan begroot. De inkomsten hangen sterk af van de activiteiten georganiseerd door individuele groepen, waardoor inkomsten over de jaren heen fluctueren.

In 2023 heeft de landelijke collecte € 94.717 meer opgeleverd dan begroot. De gelden zijn gerealiseerd door zowel de online collecte als via de traditionele huis-aan-huis-collecte. De huis-aan-huis-collecte werd bemoeilijkt door de verminderde beschikbaarheid van coördinatoren. Daarnaast hebben huishoudens minder vaak contant geld in huis, waardoor de inkomsten uit collecte onder druk staan. Toch komen de inkomsten in 2024 € 52.741 hoger uit dan de realisatie uit 2023.

Amnesty heeft in 2024 € 5.209.078 aan inkomsten uit nalatenschappen gerealiseerd, € 280.699 minder dan in 2023. Met een daling was, na de zeer hoge opbrengst van 2023, in de begroting al rekening gehouden, maar uiteindelijk was de opbrengst toch nog € 709.078 hoger dan begroot. Het aantal meldingen is iets gedaald t.o.v. 2023 en ligt met 88 ongeveer op het gemiddelde over de afgelopen 10 jaar.

## 12 Baten van bedrijven

|                     | 2024           | Begroting<br>2024 | 2023           |
|---------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Baten van bedrijven | 225.089        | 265.000           | 297.308        |
|                     | <b>225.089</b> | <b>265.000</b>    | <b>297.308</b> |

De inkomsten van bedrijven vielen in 2024 € 39.911 lager uit dan begroot, en blijven op het geheel van inkomsten heel beperkt.

## 13 Baten van loterijorganisaties

|                                                    | 2024             | Begroting<br>2024 | 2023             |
|----------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Nationale Postcode Loterij - reguliere bijdrage    | 4.000.000        | 3.600.000         | 3.600.000        |
| Nationale Postcode Loterij - extra projectbijdrage |                  |                   |                  |
| Watching Big Brother                               | 880.090          | 892.000           | 708.677          |
|                                                    | <b>4.880.090</b> | <b>4.492.000</b>  | <b>4.308.677</b> |

In maart 2025 zal Amnesty Nederland een bedrag van € 4,0 miljoen ontvangen uit de opbrengst van de Nationale Postcode Loterij over 2024. Conform de richtlijnen wordt dit bedrag in de baten van 2024 verantwoord. Deze bijdrage is € 400.000 hoger dan vorig jaar, en ook dan begroot. Daarnaast kende de Nationale Postcode Loterij in 2021 een bedrag toe van € 2.583.000 voor het project Watching Big Brother. Het project wordt in samenwerking met het Internationaal Secretariaat van Amnesty International uitgevoerd. De in deze jaarrekening verantwoorde inkomsten betreffen het deel van de bijdrage dat in 2024 werd besteed.

**14 Baten van subsidies van overheden**

|                                                | <b>2024</b>      | Begroting<br>2024 | 2023             |
|------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Subsidie van Ministerie van Buitenlandse Zaken | 1.323.682        | 1.499.000         | 1.250.338        |
|                                                | <b>1.323.682</b> | <b>1.499.000</b>  | <b>1.250.338</b> |

De verantwoorde subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken betreft het bestede deel van de ontvangen subsidie in het kader van het programma Power of Voices. Dit betreft het partnerschap met Pax, ABAAD en Defend Defenders dat gefinancierd wordt door het ministerie van Buitenlandse Zaken over de periode van 2021 t/m 2025. Van de in 2021 t/m 2024 ontvangen subsidie van in totaal € 4.715.436 is eind 2024 nog een bedrag van € 108.501 beschikbaar ter besteding in 2025. Het totaal van de voor de hele periode toegezegde subsidie bedraagt € 5.797.531.

**15 Baten van andere organisaties zonder winststreven**

|                                                   | <b>2024</b>    | Begroting<br>2024 | 2023           |
|---------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 699.329        | 501.000           | 754.485        |
|                                                   | <b>699.329</b> | <b>501.000</b>    | <b>754.485</b> |

De inkomsten van andere organisaties zonder winststreven bevatten de inkomsten van stichtingen, fondsen en instellingen. De realisatie ligt € 198.329 boven begroot. In de begroting zijn alleen gebonden inkomsten opgenomen die al formeel zijn toegekend. Gedurende 2024 zijn additionele inkomsten van fondsen en stichtingen gerealiseerd, zowel gebonden als ongebonden.

**16 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten****16.1 Resultaat merchandising**

|                                         | <b>2024</b>    | Begroting<br>2024 | 2023           |
|-----------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Netto omzet                             | 758.915        | 650.000           | 788.048        |
| Kostprijs                               | 591.996-       | 520.000-          | 544.054-       |
| <b>Bruto winst</b>                      | <b>166.919</b> | <b>130.000</b>    | <b>243.994</b> |
| Inkomsten uit royalties, licenties e.d. | 36.220         | 25.000            | 36.910         |
| <b>Baten uit merchandising</b>          | <b>203.139</b> | <b>155.000</b>    | <b>280.904</b> |

De omzet van merchandising is ten opzichte van 2023 met € 29.133 (3,7%) gedaald. De daling is zowel terug te vinden bij de verkopen uit de webshop (1,4%) als de verkopen op de festivals (17,7%). De omzet wordt voorzichtig begroot, waardoor de realisatie € 108.915 hoger ligt dan begroot. De gerealiseerde bruto winst in procenten van de omzet (exclusief inkomsten uit royalties e.d.) komt uit op 22% ten opzichte van 31% in 2023. De belangrijkste redenen voor de daling van de marge zijn de hogere inkoopkosten en de verhoging van de voorziening incurant. De inkomsten uit royalties, licenties e.d. liggen op hetzelfde niveau als in 2023.

**16.2 Baten uit Wordt Vervolgd**

|                                                    | <b>2024</b>   | Begroting<br>2024 | 2023          |
|----------------------------------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Netto-inkomsten uit advertenties in Wordt Vervolgd | 28.446        | 25.000            | 39.583        |
|                                                    | <b>28.446</b> | <b>25.000</b>     | <b>39.583</b> |

De inkomsten uit advertenties in Wordt Vervolgd zijn wat hoger dan de begroting en komen wat lager uit dan de opbrengsten voor 2023. Dat laatste komt doordat er in de laatste editie van 2023 een relatief grote advertentie stond die in 2024 ontbrak.

### 16.3 Opbrengsten uit verhuur en doorberekende kosten

|                                        | 2024           | Begroting<br>2024 | 2023           |
|----------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Opbrengsten uit verhuur                | 139.518        | 135.000           | 124.615        |
| Opbrengsten uit doorberekende diensten | 17.702         | 15.000            | 13.021         |
|                                        | <b>157.220</b> | <b>150.000</b>    | <b>137.636</b> |

Onder opbrengsten uit verhuur worden verantwoord de huurtermijnen van de verhuur van een deel van het kantoorpand van Amnesty aan een aantal andere ngo's. De opbrengsten uit doorberekende diensten betreffen de aan de huurders gefactureerde vergoeding in de kosten van het gebruik maken van de algemene faciliteiten. Direct met de huur samenhangende kosten van diensten worden opgenomen onder de opbrengsten uit verhuur.

### 16.4 Overige baten met tegenprestatie

|                                             | 2024       | Begroting<br>2024 | 2023       |
|---------------------------------------------|------------|-------------------|------------|
| Overige baten als gevolg van tegenprestatie | 462        | -                 | 391        |
|                                             | <b>462</b> | <b>-</b>          | <b>391</b> |

### 17 Overige baten

|               | 2024       | Begroting<br>2024 | 2023     |
|---------------|------------|-------------------|----------|
| Overige baten | 603        | -                 | -        |
|               | <b>603</b> | <b>-</b>          | <b>-</b> |

## 18 Internationale organisatie

|                                          | 2024              | Begroting<br>2024 | 2023              |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bijdrage internationale organisatie      | 12.834.902        | 10.978.000        | 11.505.601        |
| Internationaal beleidsadvies             | 242.673           | 221.000           | 209.954           |
| Crisis Oekraïne                          | -                 | -                 | 81.066            |
| Overige kosten internationaal            | 36.010            | 15.000            | 15.661            |
| <b>Totaal Internationale organisatie</b> | <b>13.113.585</b> | <b>11.214.000</b> | <b>11.812.282</b> |

De bijdrage aan de internationale organisatie bestaat uit een binnen de Amnesty-beweging overeengekomen afdracht die wordt berekend op basis van de geworven baten, onder aftrek van de kosten voor fondsenwerving en overheadkosten. Plus eventueel een additionele bijdrage toegekend door Amnesty Nederland naar aanleiding van een verzoek daartoe door het Internationaal Secretariaat. De afdracht is € 1.856.902 hoger dan begroot door met name de hoger dan verwachte opbrengst uit nalatenschappen en bijdragen van leden, waarover per saldo 62,5% wordt afgedragen aan het Internationaal Secretariaat.

In 2022 is een bestemmingsreserve gevormd van € 250.000 om kosten te dekken in verband met de opvang van Oekraïense collega's. Met de besteding van € 81.066 in 2023 is deze reserve uitgeput. De overige kosten worden door het Internationaal Secretariaat betaald. In 2024 worden deze kosten in zijn geheel door het IS gedragen.

De kosten van Internationaal beleidsadvies zijn € 21.673 hoger dan begroot. Dit komt door de hogere dan begrote inzet van een van de medewerkers aan deze activiteit en de hogere out-of pocketkosten op scoping- & research-activiteiten.

## 19 Strategie, Onderzoek & Lobby

|                                                | 2024             | Begroting<br>2024 | 2023             |
|------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>Mensenrechtenprogramma's</b>                |                  |                   |                  |
| Mensenrechten in Nederland                     | 1.147.970        | 1.197.000         | 1.128.045        |
| Rule of Law                                    | 1.112.391        | 1.216.000         | 678.038          |
| Bedrijvenwerk                                  | 292.541          | 325.000           | 344.837          |
|                                                | <b>2.552.902</b> | <b>2.738.000</b>  | <b>2.150.920</b> |
| <b>Mensenrechteneducatie in Nederland</b>      | <b>205.261</b>   | <b>202.000</b>    | <b>204.068</b>   |
| <b>Internationale projecten</b>                |                  |                   |                  |
| Human Rights Capacity building (HURICAP)       | 1.677.780        | 1.927.000         | 1.578.182        |
| Policing & Human Rights                        | 266.210          | 272.000           | 256.889          |
|                                                | <b>1.943.990</b> | <b>2.199.000</b>  | <b>1.835.071</b> |
| <b>Politieke Zaken</b>                         | <b>528.755</b>   | <b>537.000</b>    | <b>427.631</b>   |
| <b>Overige programma's</b>                     |                  |                   |                  |
| Relief                                         | 2.364            | 22.000            | 13.458           |
| Watching Big Brother                           | 897.505          | 941.000           | 739.598          |
|                                                | <b>899.869</b>   | <b>963.000</b>    | <b>753.056</b>   |
| <b>Strategie, Onderzoek &amp; Lobby overig</b> | <b>166.133</b>   | <b>304.000</b>    | <b>309.434</b>   |
| <b>Totaal Strategie, Onderzoek &amp; Lobby</b> | <b>6.296.910</b> | <b>6.943.000</b>  | <b>5.680.180</b> |

Aan Strategie, Onderzoek & Lobby werd in 2024 € 646.090 minder uitgegeven dan begroot. De grotere verschillen ten opzichte van begroot zijn met name terug te vinden bij Huricap en Rule of Law. De lagere besteding bij HURICAP van € 249.220 is mede het gevolg van vertragingen en trage uitvoering van de programma's, wat ondermeer te wijten is aan (1) organisatorische problemen van de partnerorganisaties, (2) verslechterende veiligheidsomstandigheden en (3) conflicten en instabiliteit in de programmalanden die soms leiden tot veranderingen in de focus van het programma.

Daarnaast zijn de uitgaven op Rule of Law € 103.609 lager dan begroot, waarbij het verschil nagenoeg geheel wordt verklaard vanuit de lagere uitgaven op het Rainbow-programma, dat is gericht op ondersteuning van een aantal Oost-Europese landen. Het programma is met vertaging opgestart, waardoor de verwachte uitgaven in 2024 niet zijn gerealiseerd. De uitgaven voor Watching Big Brother zijn lager dan begroot doordat een deel van de activiteiten en de daarmee verband houdende kosten zijn doorgeschoven naar 2025.

## 20 Campagnes & Mobilisatie

|                                           | 2024             | Begroting<br>2024 | 2023             |
|-------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Campagnes en Actie                        | 726.280          | 732.000           | 684.080          |
| Festivals & Events                        | 773.886          | 718.000           | 685.533          |
| Versterking Amnesty-beweging in Nederland | 374.023          | 370.000           | 379.913          |
| Regio's & Organising                      | 1.120.261        | 1.106.000         | 1.064.145        |
| Educatie                                  | 462.445          | 439.000           | 441.126          |
| Jongeren                                  | 323.096          | 353.000           | 323.051          |
| Campagnes & Mobilisatie overig            | 12.507           | 10.000            | 9.981            |
|                                           | <b>3.792.498</b> | <b>3.728.000</b>  | <b>3.587.829</b> |

De besteding voor Campagnes en Mobilisatie is € 64.498 hoger dan begroot en € 204.669 meer in vergelijking met 2023. De grootste afwijking ten opzichte van begroot is terug te vinden bij Festivals & Events (€ 55.886). Bij een aantal festivals is gekozen voor extra activiteiten. Mede hierdoor zijn inkoopkosten hoger en zijn er meer uren ingezet dan begroot. Daarnaast vallen de kosten voor nagenoeg alle events hoger uit dan begroot, waarschijnlijk het gevolg van inflatie.

## 21 Communicatie

|                             | 2024             | Begroting<br>2024 | 2023             |
|-----------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>Publiekscommunicatie</b> |                  |                   |                  |
| Redactie                    | 308.354          | 337.000           | 307.003          |
| Voorlichting                | 535.594          | 537.000           | 426.923          |
| Social media                | 1.191.819        | 1.350.000         | 1.271.351        |
| Website                     | 437.678          | 428.000           | 464.352          |
| Wordt Vervolgd              | 766.265          | 746.000           | 747.370          |
| Movies that Matter          | 100.144          | 100.000           | 145.094          |
| Zichtbaarheid               | 480.891          | 538.000           | 838.744          |
| Online marketing            | 436.087          | 421.000           | 409.414          |
| Communicatie overig         | 285.885          | 337.000           | 220.308          |
|                             | <b>4.542.717</b> | <b>4.794.000</b>  | <b>4.830.559</b> |

De realisatie in 2024 ligt € 251.283 onder begroot. De belangrijkste redenen hiervoor zijn de lagere kosten voor social media (€ 158.181), zichtbaarheid (€ 57.109) en overige communicatiekosten (€ 51.115). De lagere kosten voor social media zijn het gevolg van aangepaste keuze voor werving van leden, waardoor minder dan begroot is uitgegeven aan leadwerving via social media. De belangrijkste reden voor de lagere kosten op zichtbaarheid ten opzichte van begroot is de keuze om in 2024 op collecte minder zichtbaar te zijn. Dit verklaart ook voor een klein deel het verschil met 2023 op zichtbaarheid, maar het grootste deel wordt verklaard door de extra kosten voor het televisieprogramma vanwege het 75-jarig bestaan van UNHCR (€ 209.732) in 2023. Daarnaast is kritisch gekeken naar de directe uitgaven, waardoor op de diverse aandachtspunten minder uitgaven zijn gepleegd dan gepland. Zo zijn de kosten voor de ontwikkeling van de brede communicatiestrategie lager dan gepland omdat veel activiteiten intern zijn uitgevoerd.

## Kengetallen

### Bestedingspercentage 1 - t.o.v. baten

|                             | 2024         | Begroting<br>2024 | 2023         |
|-----------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Besteed aan de doelstelling | 27.745.710   | 26.679.000        | 25.910.850   |
| Som van de baten            | 35.938.359   | 32.652.000        | 32.950.864   |
| Bestedingspercentage        | <b>77,2%</b> | <b>81,7%</b>      | <b>78,6%</b> |

### Bestedingspercentage 2 - t.o.v. lasten

|                             | 2024         | Begroting<br>2024 | 2023         |
|-----------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Besteed aan de doelstelling | 27.745.710   | 26.679.000        | 25.910.850   |
| Som van de lasten           | 35.085.341   | 34.034.500        | 32.773.039   |
| Bestedingspercentage        | <b>79,1%</b> | <b>78,4%</b>      | <b>79,1%</b> |

## 22 Wervingskosten

|                              | 2024             | Begroting<br>2024 | 2023             |
|------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Particulieren                | 3.716.922        | 3.612.500         | 3.151.178        |
| Grote gevers                 | 963.858          | 990.000           | 996.816          |
| Collecte                     | 531.647          | 617.000           | 576.303          |
| Merchandising                | 132.828          | 138.000           | 130.111          |
| Fondsenwerving overig        | 533.559          | 550.000           | 595.479          |
| <b>Totaal Wervingskosten</b> | <b>5.878.814</b> | <b>5.907.500</b>  | <b>5.449.887</b> |

De totale wervingskosten komen € 28.686 lager uit dan begroot en € 428.927 hoger in vergelijking met 2023. De belangrijkste verschillen ten opzichte van begroot zijn terug te vinden bij particulieren, waar € 104.422 meer is besteed dan begroot, en bij collecte, waar € 85.353 minder is uitgegeven dan begroot. In 2024 is meer besteed dank zij een door het bestuur goedgekeurde, maar niet geheel bestede extra investering van € 500.000, die is ingezet voor zowel werving als behoud. Het verschil bij particulieren ten opzichte van begroot wordt verklaard uit het nog beter inzetten van de verschillende wervingskanalen om onze leden nog efficiënter te kunnen werven. In 2024 is ervoor gekozen om een deel van de begrote kosten (€ 161.949) voor leadwerving via het social-media-kanaal (begroot onder communicatie) in te zetten via het kanaal Particulieren. Uiteindelijk hebben we in 2024 24.641 nieuwe leden kunnen werven. Aan de collecte is in 2024 € 85.353 minder besteed dan begroot en € 44.656 minder dan in 2023. Het verschil ten opzichte van begroot is te danken aan de lagere FTE-inzet, waardoor ook minder kosten zijn toegerekend. Ook ten opzichte van 2023 is de FTE-inzet minder.

| <b>Kengetal</b>                 | <b>2024</b>  | Begroting<br>2024 | 2023         |
|---------------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| <b>Kostenpercentage werving</b> |              |                   |              |
| Som van de geworven baten       | 35.548.489   | 32.322.000        | 32.492.350   |
| Wervingskosten                  | 5.878.814    | 5.907.500         | 5.449.887    |
|                                 | <b>16,5%</b> | <b>18,3%</b>      | <b>16,8%</b> |

**23 Beheer en Administratie**

|                                       | <b>2024</b>      | Begroting<br>2024 | 2023             |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Kosten Beheer en Administratie        | 1.460.817        | 1.448.000         | 1.412.302        |
| <b>Totaal Beheer en Administratie</b> | <b>1.460.817</b> | <b>1.448.000</b>  | <b>1.412.302</b> |

De toerekening aan 'Kosten Beheer en Administratie' is gedaan conform de daarvoor geldende richtlijn van Goede Doelen Nederland. De stijging t.o.v. 2023 wordt met name veroorzaakt door de voorbereidingskosten met betrekking tot de verkiezingen voor de Ledenraad die in 2025 worden gehouden.

## Kengetal

|                                                  | 2024        | Begroting<br>2024 | 2023        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>Percentage kosten Beheer en Administratie</b> |             |                   |             |
| Kosten Beheer en Administratie                   | 1.460.817   | 1.448.000         | 1.412.302   |
| Som van de lasten                                | 35.085.341  | 34.034.500        | 32.773.039  |
|                                                  | <b>4,2%</b> | <b>4,3%</b>       | <b>4,3%</b> |

## 24 Saldo financiële baten en lasten

|                                                  | 2024           | Begroting<br>2024 | 2023           |
|--------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Rentebaten                                       | 79.950         | 50.000            | 46.614         |
| Rentelasten                                      | -              | -                 | 985-           |
| Dividend                                         | 12             | 50.000            | 10             |
| Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten | 54.720         | 50.000-           | 103.693-       |
| Kosten van beleggingen                           | 7-             | -                 | 20-            |
|                                                  | <b>134.675</b> | <b>50.000</b>     | <b>58.074-</b> |

De rentebaten betreffen de rente over de bij de ABN Amro Bank en de Triodos Bank geplaatste kortlopende deposito's, het bij de Triodos Bank geplaatste langlopende deposito en de bij de Rabobank, ABN Amro Bank, Triodosbank en ASN Bank aangehouden spaarrekeningen. De opbrengst is hoger dan vorig jaar en begroot door een strakkere liquiditeitsplanning de gestegen rente.

Van Wouthoud B.V., waarvan Amnesty in 2017 en 2024 in totaal 40% van het aandelenkapitaal geschonken kreeg, werd in 2023 en 2024 geen dividend ontvangen. Door de waardeinstijging van onderliggende effecten, aandelen in Triodos beleggingsfondsen in bezit van Wouthoud B.V., steeg de waarde van het totale belang van Amnesty in Wouthoud B.V. met een bedrag van € 54.720. In 2023 was er juist sprake van een waardedaling van € 103.693.

## **Toe te rekenen organisatiekosten**

De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten maken onderdeel uit van de in de staat van baten en lasten opgenomen kosten van de hoofdgroepen Besteed aan de doelstelling (Internationale organisatie, Strategie, Onderzoek & Lobby, Campagnes & Mobilisatie en Communicatie), Wervingskosten en Kosten Beheer en Administratie, en worden over deze hoofdgroepen verdeeld via een verdeelsleutel die gebaseerd is op de loonkosten van de medewerkers die direct werkzaam zijn op de hoofdgroepen.

Zie ook de toelichting onder 'toelichting lastenverdeling'.

|                                           | <b>2024</b>       | Begroting<br>2024 | 2023              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b><i>Personeelskosten</i></b>            |                   |                   |                   |
| Salarissen                                | 7.728.416         | 7.620.000         | 7.327.105         |
| Sociale lasten                            | 1.429.549         | 1.319.000         | 1.318.250         |
| Pensioenkosten                            | 1.231.572         | 1.323.000         | 1.231.797         |
| Extern personeel/mobiliteit/ziektevervang | 686.025           | 755.000           | 798.119           |
| Woon-werk-reiskosten                      | 154.388           | 125.000           | 132.942           |
| Duurzame inzetbaarheid                    | 162.758           | 130.000           | 130.062           |
| Wervingskosten                            | 28.673            | 50.000            | 16.675            |
| Overig                                    | 134.616           | 174.000           | 146.161           |
| Doorberekende personeelskosten aan derden | 401.851-          | 412.000-          | 333.151-          |
|                                           | <b>11.154.146</b> | <b>11.084.000</b> | <b>10.767.960</b> |

De personeelskosten vallen in 2024 € 70.146 hoger uit dan begroot op een totale begroting van € 11,1 miljoen. De hogere salariskosten worden gedeeltelijk gecompenseerd door de € 68.975 lagere kosten voor de inhuur van extern personeel en mobiliteit/ziektevervang. De post woon-werkverkeer ligt € 29.388 boven begroot. Medewerkers maken meer gebruik van het openbaar vervoer dan waarmee in de begroting rekening is gehouden. De realisatie op duurzame inzetbaarheid ligt € 32.758 boven begroot vanwege hogere opleidingskosten en hogere kosten voor loopbaanbegeleiding.

|                                          | 2024           | Begroting<br>2024 | 2023           |
|------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| <b>Huisvestingskosten</b>                |                |                   |                |
| Onderhoud                                | 54.284         | 50.000            | 51.021         |
| Schoonmaak                               | 136.351        | 115.000           | 114.513        |
| Energie                                  | 100.422        | 170.000           | 161.617        |
| Grondlasten, onroerendgoedbelasting etc. | 44.518         | 45.000            | 43.588         |
| Beveiliging                              | 137.293        | 138.000           | 137.677        |
| Verduurzamingsstrategie                  | 18.756         | 60.000            | -              |
|                                          | <b>491.624</b> | <b>578.000</b>    | <b>508.416</b> |

De huisvestingskosten zijn in totaal € 86.376 lager dan begroot, vooral als gevolg van lagere energiekosten door lagere tarieven. Dit heeft geleid tot een voordeel van € 69.578 ten opzichte van begroot. De kosten voor verduurzaming vallen € 41.244 lager uit dan begroot. Het project is in 2024 opgestart en wordt in 2025 voortgezet. Een deel van de geplande kosten worden daarom later verwacht dan in de begroting opgenomen. De schoonmaakkosten vallen € 21.351 hoger uit dan begroot vanwege de hoge indexering die op deze activiteiten zijn doorgevoerd.

|                                                | 2024              | Begroting<br>2024 | 2023              |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kantoor- en algemene kosten</b>             |                   |                   |                   |
| Bureaunkosten                                  | 1.127.777         | 1.120.000         | 958.852           |
| Overige kosten werkorganisatie                 | 583.987           | 661.000           | 389.320           |
|                                                | <b>1.711.764</b>  | <b>1.781.000</b>  | <b>1.348.172</b>  |
| <b>Afschrijving</b>                            |                   |                   |                   |
| Afschrijving gebouwen                          | 289.909           | 285.000           | 341.218           |
| Afschrijving kantoorinventaris                 | 38.598            | 43.000            | 50.931            |
| Afschrijving computerapparatuur                | 92.759            | 95.000            | 84.443            |
| <b>Totaal afschrijving</b>                     | <b>421.266</b>    | <b>423.000</b>    | <b>476.592</b>    |
| <b>Totaal toe te rekenen organisatiekosten</b> | <b>13.778.800</b> | <b>13.866.000</b> | <b>13.101.140</b> |

## Nadere specificatie kantoor- en algemene kosten

|                            | 2024             | Begroting<br>2024 | 2023           |
|----------------------------|------------------|-------------------|----------------|
| <b><i>Bureaukosten</i></b> |                  |                   |                |
| Telefonie                  | 5.354            | 6.000             | 5.904          |
| Verzendkosten              | 26.162           | 27.000            | 27.417         |
| Reproductie                | 19.671           | 20.000            | 16.632         |
| Kantoorartikelen           | 2.610            | 4.000             | 3.211          |
| Huishouding                | 62.233           | 80.000            | 76.180         |
| Informatietechnologie      | 822.517          | 783.000           | 677.816        |
| Datateam                   | 189.230          | 200.000           | 151.692        |
|                            | <b>1.127.777</b> | <b>1.120.000</b>  | <b>958.852</b> |

De kosten van telefonie, verzendkosten, reproductie en kantoorartikelen liggen in lijn met de begroting 2024 en de realisatie. De kosten van informatietechnologie liggen € 39.517 hoger dan begroot en € 144.701 boven de realisatie over 2023. De belangrijkste reden voor de overschrijding is terug te vinden bij de uitbesteding, waar de kosten € 81.740 hoger uitvallen dan begroot. Na het vertrek van één van onze IT-medewerkers is een deel van zijn werkzaamheden uitbesteed, waarbij niet alle uitbestedingen al in de begroting zijn opgenomen. Dit verklaart, naast de gebruikelijke inflatiecorrectie, het verschil met 2023.

De kosten van het Datateam zijn in 2024 € 10.770 lager dan begroot. Dit is terug te vinden bij zowel de onderhoudskosten als de licentiekosten voor Salesforce. De geplande aanpassingen en de extra activiteiten op verbeterprojecten waren opgenomen in de begroting en in 2024 doorgevoerd, waardoor de kosten in 2024 € 37.538 hoger uitvallen in vergelijking met de realisatie 2023.

|                                             | 2024             | Begroting<br>2024 | 2023             |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>Overige kosten werkorganisatie</b>       |                  |                   |                  |
| Declaraties dienstreizen                    | 1.399            | 5.000             | 2.264            |
| Advies- en verenigingskosten                | 58.671           | 60.000            | 44.039           |
| Project MVO                                 | -                | 20.000            | -                |
| Integriteit                                 | -                | 15.000            | -                |
| Innovatie                                   | -                | 40.000            | 4.688            |
| Ondernemingsraad                            | 3.230            | 9.000             | 7.037            |
| Overige secretariaatskosten & representatie | 12.437           | 20.000            | 5.050-           |
| Diversiteit en inclusie                     | 164.800          | 160.000           | 134.823          |
| Toekomstvisie                               | 27.974           | 30.000            | 8.237            |
| Monitoring organisatieontwikkeling          | -                | -                 | 26.567           |
| Documentatie- en informatiemateriaal        | 7.145            | -                 | -                |
| AVG                                         | 11.536           | -                 | 7.159            |
| Verzekeringskosten                          | 42.872           | 40.000            | 40.624           |
| Bankkosten                                  | 33.365           | 44.000            | 33.571           |
| Accountantskosten                           | 87.966           | 68.000            | 65.256           |
| Project betaalsysteem                       | 104.853          | 100.000           | -                |
| Projectenadministratie                      | 27.739           | 50.000            | -                |
| HR Procesoptimalisatie                      | -                | -                 | 20.105           |
|                                             | <b>583.987</b>   | <b>661.000</b>    | <b>389.320</b>   |
| <b>Totaal kantoor- en algemene kosten</b>   | <b>1.711.764</b> | <b>1.781.000</b>  | <b>1.348.172</b> |

De advies- en verenigingskosten liggen in lijn met de begrote kosten en zijn € 14.632 hoger dan de realisatie van 2023. De hogere kosten ten opzichte van 2023 zijn het gevolg van de extra ondersteuning die we hebben ontvangen bij één van onze publicaties.

De post Innovatie betreft grotendeels de kosten voor het ontwikkelen van meer innovatiekennis binnen de organisatie middels innovatietraining en de inhuur van een bureau voor het ontwikkelen van nieuwe handelingsperspectieven met impact. Door keuzes in de organisatie is verdere invulling verschoven naar 2025 en als reguliere werkzaamheden in de organisatie belegd. De begrote kosten ad € 40.000 zijn daarom niet besteed.

De post Accountantskosten is € 19.966 hoger dan begroot als gevolg van een verhoogde fee voor de reguliere activiteiten. Dezelfde verklaring is van toepassing op het verschil ten opzichte van 2023.

Aan het project Diversiteit en Inclusie is in 2024 verdere invulling gegeven en er is voor gekozen om het project Integriteit door te schuiven naar 2025. De projectkosten ad. € 15.000 zijn in 2024 daarom niet besteed. Ook het project Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is in 2024 niet opgepakt, waardoor € 20.000 niet is uitgegeven.

In 2023 is besloten de HR-processen te beoordelen en waar nodig aan te passen. De kosten verbonden aan dit project komen in 2023 uit op € 20.105. De kosten waren niet begroot en het project is in 2023 afgerond.

### **Personeelsbestand**

In 2024 was er een gemiddelde formatie van 117,1 FTE aan betaalde medewerkers aan het werk voor Amnesty Nederland (in loondienst, gedetacheerd of ingehuurd). Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal medewerkers in loondienst en exclusief stagiaires 110,6 FTE, als volgt verdeeld over de organisatorische eenheden:

|                                                         | <b>2024</b>  | <b>2023</b>  |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Directie & Staf                                         | 4,8          | 6,6          |
| Medewerkers Amnesty Oekraïne                            | 4,5          | 4,3          |
| Campagnes en Mobilisatie                                | 18,8         | 20,3         |
| Communicatie en Fondsenwerving                          | 31,2         | 28,7         |
| Strategie, Onderzoek en Lobby                           | 27,5         | 28,4         |
| Bedrijfsvoering                                         | 23,9         | 22,5         |
| <b><i>Totaal gemiddeld aantal FTE in loondienst</i></b> | <b>110,6</b> | <b>110,8</b> |

Naast de medewerkers met een dienstverband in 2024 was er 6,5 FTE aan gedetacheerde medewerkers of medewerkers die op freelancebasis werkzaamheden voor Amnesty Nederland verrichtten (2023: 6,0 FTE). De afname van het gemiddeld aantal FTE in loondienst ten opzichte van 2023 (110,8 FTE) is met 0,2 FTE minimaal.

Al onze medewerkers waren werkzaam in Nederland.

## Bezoldiging van de directie

**Naam**  
**Functie**

**D.H. Oudshoorn**  
**DIRECTEUR**

### Dienstverband

|                      |             |
|----------------------|-------------|
| Aard (looptijd)      | ONBEPaald   |
| Uren                 | 40          |
| Part-time-percentage | 100         |
| Periode              | 1/1 - 31/12 |

### Bezoldiging (€)

|                                     |         |
|-------------------------------------|---------|
| Jaarinkomen                         |         |
| <i>Brutoloon/salaris</i>            | 142.452 |
| <i>Vakantiegeld</i>                 | 11.396  |
| <i>Vaste eindejaarsuitkering</i>    | -       |
| <i>Niet opgenomen vakantiedagen</i> | -       |

### Totaal jaarinkomen

**153.848**

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| Belastbare vergoedingen/bijtellingsen | -      |
| Pensioenlasten (werkgeversdeel)       | 22.475 |
| Overige beloningen op termijn         | -      |
| Uitkeringen beëindiging dienstverband | -      |

### Totaal 2024

**176.323**

### Totaal 2023

167.134

Het jaarinkomen van de directeur (in loondienst) blijft in 2024 met € 153.848 binnen het maximum van € 163.473 volgens de Regeling 'Beloning directeuren van goededoelenorganisaties'. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven met € 176.323 binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 202.706 per jaar voor functiegroep I.

Zie voor een toelichting op de directiebezoldiging hoofdstuk 6 in het jaarverslag.

Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

Overzicht gebonden inkomsten

| Bestemming                               | Begrepen in inkomstencategorie |                                    |                              |                  |                     |                                     |                         |                        | 2024      | Begroting 2024 | 2023      |
|------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------|----------------|-----------|
|                                          | Bijdragen van leden            | Donaties van overige particulieren | Bijdragen van en via groepen | Nalaten-schappen | Baten van bedrijven | Bijdrage Nationale Postcode Loterij | Subsidies van Overheden | Baten van instellingen |           |                |           |
| HURICAP - Min. van Buitenlandse Zaken    | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | 1.323.682               | -                      | 1.323.682 | 1.499.000      | 1.250.338 |
| HURICAP - Stichting De Hoorn             | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 25.000                 | 25.000    | -              | 25.000    |
| Totaal HURICAP                           | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | 1.323.682               | 25.000                 | 1.348.682 | 1.499.000      | 1.275.338 |
| Relief                                   | 25.120                         | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | 25.120    | -              | 15.630    |
| Pride                                    | 300                            | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | 300       | -              | 300       |
| Mensenrechteneducatie MBO                | -                              | 10.000                             | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | 10.000    | -              | 15.000    |
| Saudi-Arabië                             | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | -         | -              | 5         |
| Bijdrage AI Polen                        | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 17.500                 | 17.500    | -              | 32.777    |
| Masterclasses                            | -                              | -                                  | -                            | -                | 75.000              | -                                   | -                       | -                      | 75.000    | 75.000         | 68.435    |
| Rusland algemeen                         | 208.280                        | 41.548                             | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | 249.828   | -              | 800       |
| Subs Predictive Policing                 | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 110.934                | 110.934   | 77.000         | 91.520    |
| Subs Seksueel Geweld                     | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 72.853                 | 72.853    | 64.000         | 80.000    |
| Subs Public Prying                       | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 28.214                 | 28.214    | 40.000         | 11.768    |
| Iran - Under Armour                      | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | -         | -              | 92.025    |
| Gaza - Israël                            | 10.535                         | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | 10.535    | -              | 2.871     |
| Write4Rights                             | -                              | 5                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 67.021                 | 67.026    | -              | 50.196    |
| EU-Turkije-deal bijdrage Fred Foundation | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | -         | -              | 10.794    |
| Brave Coornhert Stichting                | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | -         | -              | 28.500    |
| SDM Stembusakkoord                       | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 4.357                  | 4.357     | -              | 15.593    |
| Rusland Value Based Communication        | 26.415                         | 3.585                              | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | 30.000    | -              | -         |
| BNNVARA Je bent in beeld                 | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 40.000                 | 40.000    | 40.000         | -         |
| Kinderrechtenreis                        | -                              | 10.000                             | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | 8.000                  | 18.000    | -              | -         |
| Output:Rainbow                           | -                              | -                                  | -                            | 4.070            | -                   | -                                   | -                       | 15.000                 | 19.070    | -              | 727.163   |
| Gender en Mensenrechten - legaat         | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | -         | -              | 115.893   |
| Gender en Mensenrechten - overig         | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | -         | -              | 202.259   |
| Watching Big Brother                     | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | 880.090                             | -                       | -                      | 880.090   | 892.000        | 708.677   |
| Overige                                  | -                              | -                                  | -                            | -                | -                   | -                                   | -                       | -                      | -         | 80.000         | -         |
| Totaal OVERIGE                           | 270.650                        | 65.138                             | -                            | 4.070            | 75.000              | 880.090                             | -                       | 363.879                | 1.658.827 | 1.268.000      | 2.270.206 |
| Totaal 2024                              | 270.650                        | 65.138                             | -                            | 4.070            | 75.000              | 880.090                             | 1.323.682               | 388.879                | 3.007.509 |                |           |
| Begroting 2024                           | -                              | -                                  | -                            | -                | 115.000             | 892.000                             | 1.499.000               | 261.000                |           | 2.767.000      |           |
| Totaal 2023                              | 81.487                         | 33.211                             | 460                          | 817.306          | 90.935              | 708.677                             | 1.250.338               | 563.130                |           |                | 3.545.544 |

Dit overzicht geeft aan welk deel van de inkomsten een door de giftgever, in overleg met Amnesty, bepaalde gebonden bestemming heeft.

**Toelichting lastenverdeling**  
(alle bedragen in euro's)

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

|                                       | Doelstelling                  |                                     |                             |                  | Wervingskosten   | Beheer en<br>Administratie | Totaal 2024       | Begroot 2024      | Totaal 2023       |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                       | Internationale<br>organisatie | Strategie,<br>onderzoek en<br>lhbhv | Campagnes en<br>mobilisatie | Communicatie     |                  |                            |                   |                   |                   |
| Afdrachten aan verbonden organisaties | 12.834.902                    | 753.000                             | -                           | -                | -                | -                          | <b>13.587.902</b> | 11.628.000        | 12.155.601        |
| Verstrekte subsidies en bijdragen     | 7.612                         | 785.831                             | 3.360                       | 100.000          | -                | -                          | <b>896.803</b>    | 8.540.500         | 883.374           |
| Publiciteit en communicatie           | 1.353                         | 40.201                              | 265.215                     | 955.104          | 3.171.300        | 9.577                      | <b>4.442.750</b>  |                   | 4.414.644         |
| Overige directe lasten                | 65.996                        | 567.190                             | 580.848                     | 379.434          | 743.552          | 42.066                     | <b>2.379.086</b>  |                   | 2.218.280         |
| Personeelskosten                      | 164.916                       | 3.360.045                           | 2.382.463                   | 2.516.120        | 1.589.857        | 1.140.745                  | <b>11.154.146</b> | 11.084.000        | 10.767.960        |
| Huisvestingskosten                    | 7.269                         | 148.094                             | 105.008                     | 110.899          | 70.074           | 50.280                     | <b>491.624</b>    | 578.000           | 508.416           |
| Kantoor- en algemene kosten           | 25.308                        | 515.648                             | 365.624                     | 386.133          | 243.986          | 175.065                    | <b>1.711.764</b>  | 1.781.000         | 1.348.172         |
| Afschrijvingen                        | 6.229                         | 126.901                             | 89.980                      | 95.027           | 60.045           | 43.084                     | <b>421.266</b>    | 423.000           | 476.592           |
|                                       | <b>13.113.585</b>             | <b>6.296.910</b>                    | <b>3.792.498</b>            | <b>4.542.717</b> | <b>5.878.814</b> | <b>1.460.817</b>           | <b>35.085.341</b> | <b>34.034.500</b> | <b>32.773.039</b> |

Lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen:  
- Besteed aan de doelstelling  
- Wervingskosten  
- Kosten Beheer & Administratie

De kosten van besteding aan de doelstelling en werving baten bestaan uit twee componenten: directe kosten en indirecte kosten. Bij directe kosten is er een directe relatie tussen de kosten en de doelstelling. Deze worden voor 100% toegerekend aan de betreffende hoofdgroep. De indirecte kosten (zoals voor bedrijfsvoering, IT, facilitaire zaken en HR) hebben geen directe relatie met een specifieke doelstelling en worden over de hoofdgroepen verdeeld via een verdeelsleutel die gebaseerd is op de loonkosten van de medewerkers die direct werkzaam zijn op de hoofdgroepen.

Conform de aanbeveling van Goede Doelen Nederland (GDN) worden de kosten van bestuur, ledenraad, directiesecretariaat, control en financiële administratie voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de directie worden via de eerder genoemde verdeelsleutel verdeeld over de hoofdgroepen. De kosten van de coördinatie van de afdeling Bedrijfsvoering worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de coördinatie van de afdelingen Strategie, Onderzoek & Lobby, Campagnes & Mobilisatie en Communicatie worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Besteed

Deze jaarrekening is vastgesteld op 24 april 2025.

**Bestuur:**

Nina Tellegen, voorzitter  
Hermien Post, secretaris  
Martijn Herrmann, penningmeester  
André Gerrits, vice-voorzitter  
Pim van den Dungen, lid  
Marilyn Haimé, lid

**Directie:**

Dagmar Oudshoorn, directeur

Goedgekeurd door de Ledenraad  
van Vereniging Amnesty International,  
Afdeling Nederland op xx juni 2025.

## Overige gegevens

### Controleverklaring

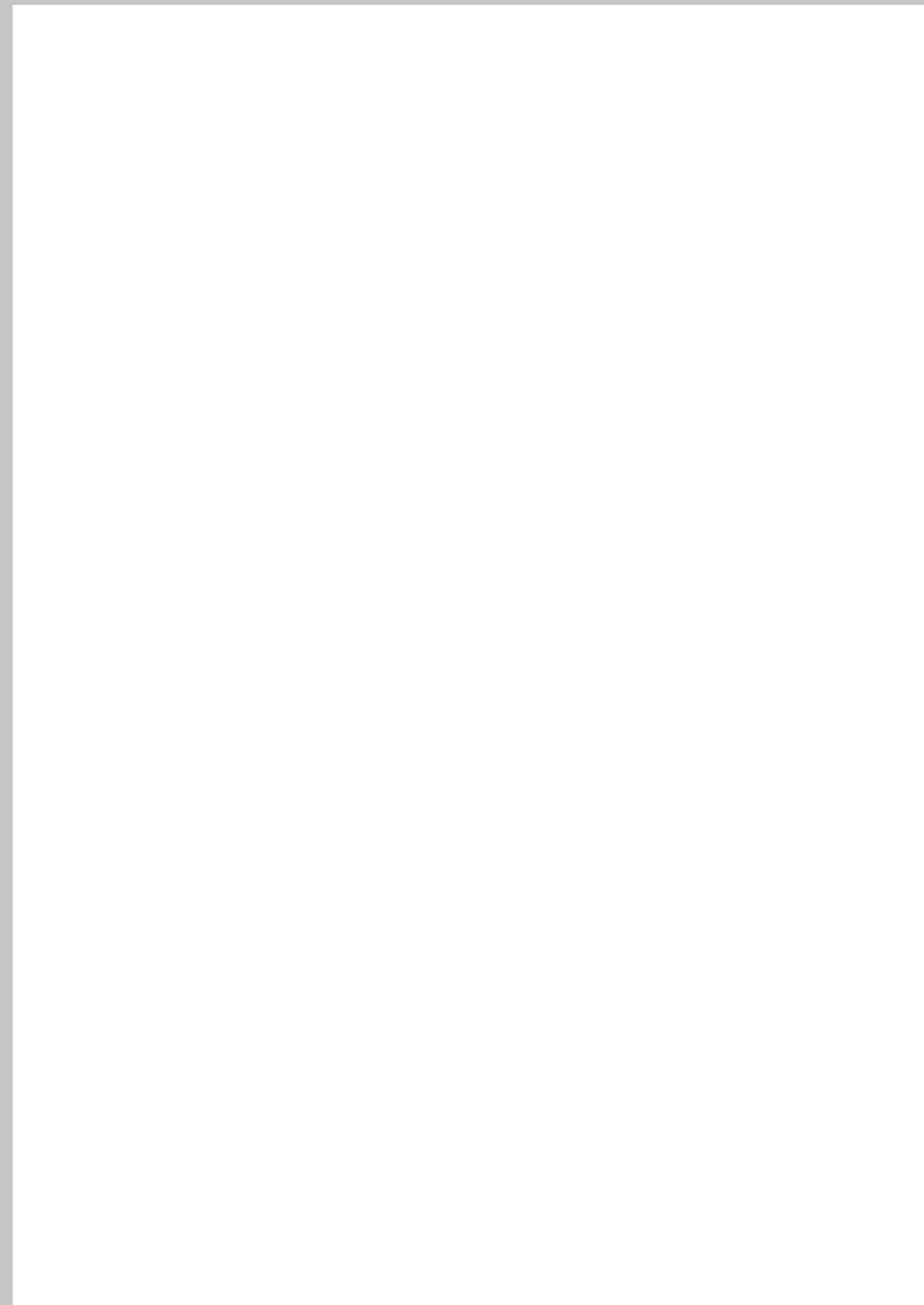
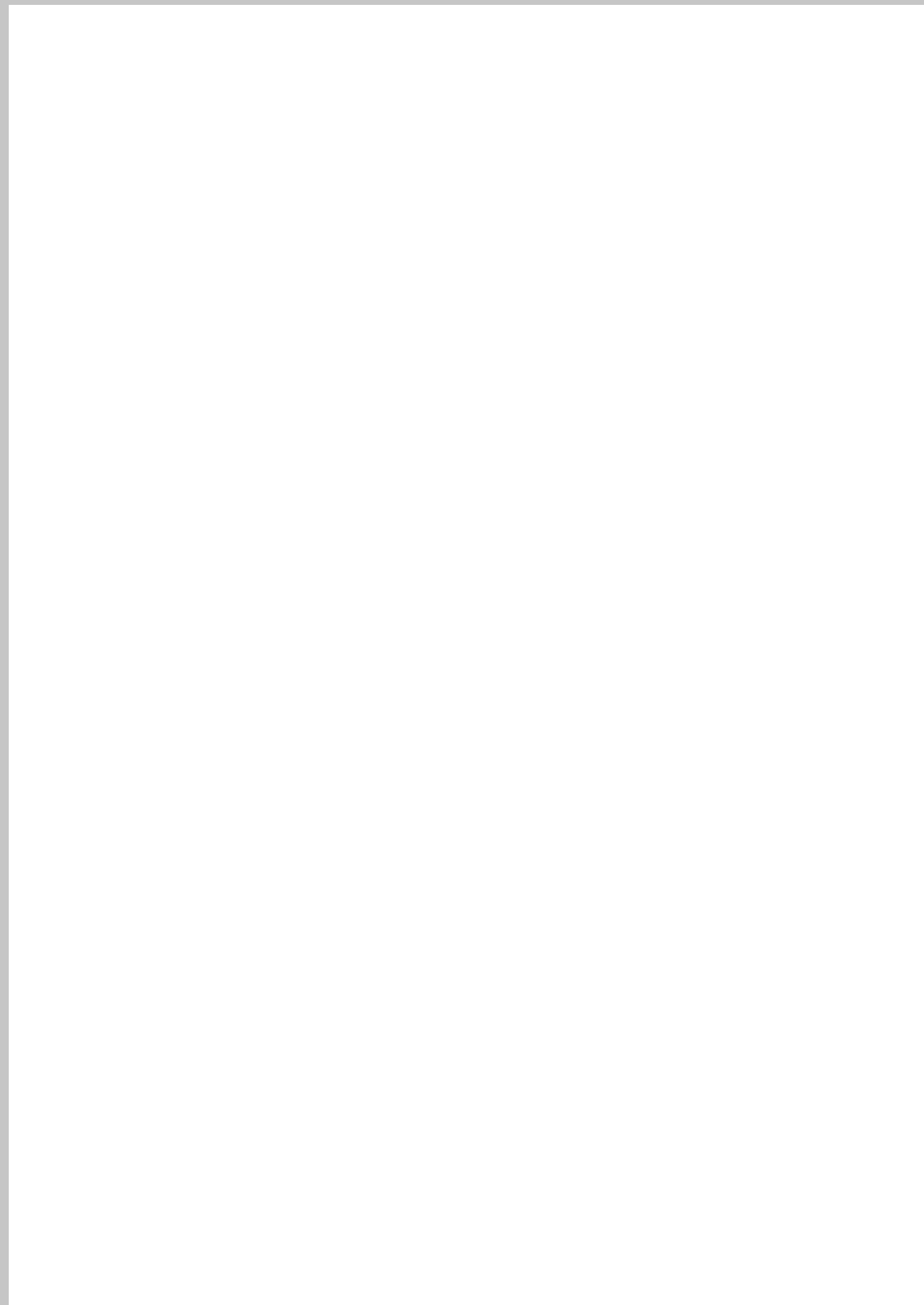
De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

### Resultaatverdeling

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen aangaande resultaatverdeling.

### Nevenvestigingen

- Amnesty International's Center for International Justice  
Bezuidenhoutseweg 99  
2594 AC Den Haag



Amnesty International  
Postbus 1968  
1000 BZ Amsterdam

T 020 626 44 36  
E [amnesty@amnesty.nl](mailto:amnesty@amnesty.nl)  
W [www.amnesty.nl](http://www.amnesty.nl)  
F [Facebook.com/amnestynl](https://www.facebook.com/amnestynl)  
I [amnestynl](https://www.instagram.com/amnestynl)  
T [@amnestynl](https://www.tiktok.com/@amnestynl)

