

Amnesty International

Afdeling Nederland

Jaarrekening 2020

INHOUD

BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (NA BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN)	2
STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020	3
KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020	5
TOELICHTING OP DE JAARREKENING 2020	7
Algemeen en grondslagen	7
Toelichting op de Balans	16
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten	32
OVERIGE GEGEVENS	51

**AMNESTY
INTERNATIONAL**



Balans per 31 december 2020

(na bestemming van saldo baten en lasten; alle bedragen in euro's)

ACTIVA		31-12-2020	31-12-2019
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	19.761	94.847
Materiële vaste activa	2	5.869.832	5.444.000
Financiële vaste activa	3	3.050.288	3.576.192
		8.939.881	9.115.039
Vlottende activa			
Voorraden	4	62.661	96.867
Vorderingen en overlopende activa	5	6.123.046	7.873.445
Effecten	6	146	262
Liquide middelen	7	5.097.455	4.726.479
		11.283.308	12.697.053
		20.223.189	21.812.092
PASSIVA			
		31-12-2020	31-12-2019
Reserves en fondsen			
Reserves			
- Continuïteitsreserve	8.1	9.490.000	9.490.000
- Bestemmingsreserves	8.2	6.144.703	6.699.791
		15.634.703	16.189.791
Fondsen			
-Bestemmingsfondsen	9	489.710	416.233
		489.710	416.233
		16.124.413	16.606.024
Langlopende schulden			
	10	-	95.000
Kortlopende schulden			
	11	4.098.776	5.111.068
		20.223.189	21.812.092

Staat van baten en lasten over 2020

(alle bedragen in euro's)

<u>BATEN</u>		2020	Begroting 2020	2019
Geworven baten				
Baten van particulieren	12	21.516.801	21.437.000	21.147.715
Baten van bedrijven	13	216.063	300.000	272.941
Baten van loterijorganisaties	14	4.367.076	4.311.000	4.627.796
Baten van subsidies van overheden	15	729.318	1.280.000	893.124
Baten van andere organisaties zonder winststreven	16	264.999	67.000	343.721
Som van de geworven baten		27.094.257	27.395.000	27.285.297
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten				
	17	313.747	330.000	371.352
Overige baten	18	161	-	3.783
Som van de baten		27.408.165	27.725.000	27.660.432

LASTEN

		2020	Begroting 2020	2019
Besteed aan de doelstelling				
Internationale organisatie	19	10.765.536	10.216.000	10.800.792
Mensenrechtenbeleid	20	4.505.419	5.827.000	5.855.910
Mobilisatie en Actie	21	2.880.149	3.331.000	3.169.675
Media en Politieke zaken	22	2.839.004	2.919.000	2.963.945
		20.990.108	22.293.000	22.790.322
Wervingskosten				
Wervingskosten	23	5.775.183	5.441.000	5.444.888
Kosten beheer en administratie	24	1.148.132	1.159.000	1.233.603
		27.913.423	28.893.000	29.468.813
Saldo voor financiële baten en lasten				
		505.258-	1.168.000-	1.808.381-
Saldo financiële baten en lasten				
	25	23.647	6.000	61.052
SALDO VAN BATEN EN LASTEN				
		481.611-	1.162.000-	1.747.329-

Bestemming saldo van baten en lasten

		2020	Begroting 2020	2019
Mutaties in reserves en fondsen:				
Reserves				
- Continuïteitsreserve	8.1	-	-	1.200.000-
- Bestemmingsreserves	8.2	555.088-	832.000-	363.033-
		555.088-	832.000-	1.563.033-
Totaal reserves				
		555.088-	832.000-	1.563.033-
Fondsen				
	9	73.477	330.000-	184.296-
Saldo				
		481.611-	1.162.000-	1.747.329-

Kasstroomoverzicht over 2020

(alle bedragen in euro's)

		2020	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten			
* Saldo baten en lasten		481.611-	1.747.329-
* Aanpassingen voor			
Afschrijvingen		548.836	602.255
Rentebaten en -lasten	25	4.681-	6.995-
Dividendbaten	25	45.006-	232.013-
Mutatie voorzieningen		-	2.601-
Ongerealiseerd koersresultaat financiële vaste activa	25	25.904	177.941
Ongerealiseerd koersresultaat effecten	25	111	5-
		525.164	538.582
* Veranderingen in werkkapitaal			
Mutaties vorderingen en overlopende activa	5	1.750.399	779.959-
Mutatie nog te ontvangen / betalen interest	5	669-	3.815-
Mutaties voorraden	4	34.206	50.077
Mutaties kort- en langlopende schulden	10/11	1.107.292-	435.425-
		676.644	1.169.122-
Kasstroom uit primaire activiteiten			
		720.197	2.377.869-
Ontvangen / betaalde interest		5.355	10.810
Ontvangen dividend		45.006	232.013
Kasstroom uit operationele activiteiten			
		770.558	2.135.046-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
* Investerings in materiële vaste activa	2	899.582-	206.026-
* (Des)investerings in financiële vaste activa	3	500.000	1.000.000
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
		399.582-	793.974
		370.976	1.341.072-
Mutatie geldmiddelen			
Liquide middelen per 1 januari	7	4.726.479	6.067.551
Liquide middelen per 31 december	7	5.097.455	4.726.479
		370.976	1.341.072-

TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldmiddelen die in 2020 beschikbaar zijn gekomen, en van het gebruik ervan, en is opgesteld volgens de indirecte methode.

De kasstroom uit primaire activiteiten, dat is het saldo van de baten en lasten, gecorrigeerd met de afschrijvingen en de financiële baten en lasten plus de mutaties in de kortlopende vorderingen en schulden, bedraagt € 720.197 positief. Dit is vooral toe te schrijven aan de hoge ontvangsten uit nalatenschappen (€ 4.580.880 tegenover begroot € 3.067.000).

Voor een verdere verklaring wordt verwezen naar de relevante posten in de toelichting op de jaarrekening.

Daarnaast is er positieve kasstroom door de herrubricering van het deposito van € 500.000 bij de Triodos Bank vanuit de financiële vaste activa i.v.m. vrijval in september 2021 en een negatieve kasstroom door de investering in het pand en inrichting van € 899.582.

Per saldo steeg de liquiditeitspositie van Amnesty in 2020 met een bedrag van € 370.976 tot € 5.097.455 per 31 december. Hiervan is € 303.613 onder beheer van de lokale Amnesty-groepen.

Toelichting op de jaarrekening 2020

(alle bedragen in euro's)

ALGEMEEN

Activiteiten

De jaarrekening omvat de financiële gegevens van de Vereniging Amnesty International, Afdeling Nederland, statutair gevestigd Keizersgracht 177 te 1016 DR Amsterdam, inclusief de regionale en plaatselijke geledingen, KvK-nummer 40530953.

Amnesty International werkt voor mensenrechten. Die waarborgen vrijheid, gelijkheid en rechtvaardigheid. Amnesty doet onderzoek, voert actie en steunt verdedigers van mensenrechten wereldwijd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar. De verslaggevingsperiode is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De Richtlijn 650 beoogt inzicht te verschaffen in de verwerving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor de fondsen zijn geworven. Daarnaast past Amnesty de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' en 'Richtlijn financieel beheer goede doelen' van Goede Doelen Nederland toe. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de vereniging zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Impact Coronavirus

Het uitbreken van het Coronavirus en de preventieve maatregelen genomen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid. De ontwikkelingen zijn op dit moment echter zeer onzeker en onderhevig aan veranderingen. Gegeven de hoge mate van onzekerheid over de ontwikkeling van Amnesty International is het ook niet mogelijk een redelijke schatting te geven van de impact hiervan op Amnesty International. Het bestuur is van mening dat Amnesty International de huidige corona-crisis kan doorstaan zonder externe steun.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijzigingen

Verwerking baten uit nalatenschappen

Tot 2020 werden de baten uit nalatenschappen verantwoord op het moment dat de omvang betrouwbaar kon worden vastgesteld. Amnesty heeft ervoor gekozen om vanaf het verslagjaar 2020 gebruik te maken van de in de RJ-Uiting 2021-3 genoemde mogelijkheid om de baten uit nalatenschappen te verwerken op het moment dat de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoord in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Amnesty kiest voor de in de RJ-Uiting 2021-3 geboden mogelijkheid om deze stelselwijziging prospectief te verwerken. Dat wil zeggen dat het nieuwe stelsel alleen wordt toegepast op nalatenschappen die nog niet in de jaarrekening van 2019 waren verwerkt.

De stelselwijziging heeft gevolgen voor de volgende posten in de jaarrekening 2020: de *Baten uit nalatenschappen (Baten van particulieren)* en de *Som van de baten* zijn € 2.540.411 lager dan wanneer de 'oude' waarderingsmethode zou zijn toegepast, net als het *Saldo van baten en lasten*. De *vorderingen inzake nalatenschappen (Vorderingen en overlopende activa)* zijn eveneens € 2.540.411 lager, de *Bestemmingsreserve Latente assessmentverplichting Internationaal Secretariaat* is € 1.587.757 lager dan dat deze zou zijn als de oude waarderingsmethode zou zijn toegepast en de overige reserves zijn € 952.654 lager.

De stelselwijziging is niet van invloed op de *Kasstroom uit primaire activiteiten* zoals opgenomen in het Kasstroomoverzicht.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Amnesty maakt gebruik van schattingen bij de volgende balansposten:

- voorziening voor incourantheid op de voorraad merchandising
- voorziening voor oninbaarheid op vorderingen op debiteuren en
- vorderingen inzake nalatenschappen

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als resultaat in de staat van baten en lasten verwerkt.

Financiële instrumenten

De financiële instrumenten omvatten bij Amnesty International overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, schulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten. De organisatie maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten (derivaten).

Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, herstructurering van een aan de organisatie toekomend bedrag onder voorwaarden die de organisatie anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa (CRM-systeem) worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Voor de immateriële vaste activa wordt een afschrijvingspercentage van 25% gehanteerd.

Materiële vaste activa

De kantoorgebouwen en terreinen, installaties en inventaris worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijving over kantoorgebouwen wordt berekend als een percentage van de aanschafprijs minus de getaxeerde waarde van de grond op het moment van aankoop (2003). De overige afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de restwaarde.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- ☐ Kantoorgebouwen 3,33%
- ☐ Verbouwingen en renovaties 5-20%
- ☐ Installaties en inventaris 25%

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa verantwoorde deposito's en leningen u/g worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten zijn opgenomen tegen de reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Kortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

De beleggingen van de organisatie in aandelen worden, voor zover deze aandelen beursgenoteerd zijn, na de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Reserves en fondsen

Reserves

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Amnesty Nederland ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Zie voor verdere toelichting 8.1 - Continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserves worden gevormd als inkomsten gedeeltelijk niet in hetzelfde jaar worden besteed waarin ze binnenkomen.

Bestemmingsreserves hebben een beperkte bestedingsmogelijkheid, de bestemming wordt bepaald door het Bestuur bij het vaststellen van de jaarrekening of tussendoor bij een besluit over het instellen van een nieuwe bestemmingsreserve. Middelen uit bestemmingsreserves worden zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk binnen twee jaar besteed. Uitgangspunt is dat de financiële middelen snel worden besteed aan de doelstelling. Bestemmingsreserves moeten dus over het algemeen op korte termijn beschikbaar zijn voor besteding. De toelichting op de verschillende bestemmingsreserves is vermeld onder '8.2 - Bestemmingsreserves'.

Fondsen

Bestemmingsfondsen hebben een beperkte bestedingsmogelijkheid die door derden is aangegeven. Giften die een gebonden bestemming hebben kunnen niet altijd in hetzelfde jaar waarin ze zijn ontvangen besteed worden. De termijn van besteding is veelal met de gevers afgesproken. Bij bestemmingsfondsen is het niet mogelijk de bestemming te veranderen zonder goedkeuring vooraf van de giftgevers. Bestemmingsfondsen belopen over het algemeen een redelijk korte termijn. De toelichting op de verschillende bestemmingsfondsen is vermeld onder '9 - Fondsen'.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde wordt vergoed bij afwikkeling van de voorziening, dan wordt de vergoeding als een afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Baten van particulieren

Bijdragen van leden, giften van particulieren en bijdragen van groepen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Collecten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoord in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Nalatenschappen waarop vruchtgebruik door derden rust, worden over het algemeen pas in de baten opgenomen in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt. In enkele bepaalde gevallen wordt de fiscale waarde van het vruchtgebruik opgenomen. Hiervoor volgt Amnesty de 'Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' van Goede Doelen Nederland.

Baten van bedrijven

Baten van bedrijven worden verantwoord in het jaar van toekenning.

Baten van loterijorganisaties

Baten van loterijorganisaties worden verantwoord in het jaar van toekenning, tenzij er een terugbetalingsverplichting is verbonden aan het niet besteden van de bijdrage. In dat geval wordt de bate verantwoord bij het aangaan van een verplichting tot besteding overeenkomstig de voorwaarde waaronder de bijdrage is verstrekt.

Baten van subsidies van overheden

Deze inkomsten worden verantwoord in het jaar waarin de bestedingen hebben plaatsgevonden. Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen of nog te ontvangen baten.

Amnesty accepteert geen overheidsgeld voor onderzoek, lobby en actievoeren, maar in bepaalde gevallen wel voor mensenrechteneducatie. Op een internationale vergadering in 2005 is afgesproken hoe wij mensenrechteneducatie definiëren en welke spelregels er zijn. De subsidie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken in het kader van het programma Samenspraak en Tegenspraak, dat wordt uitgevoerd binnen de Freedom from Fear-alliantie met Pax, is aangevraagd na toetsing van ons project door het Internationaal Bestuur.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Baten van andere organisaties zonder winststreven zoals fondsen en (religieuze) instellingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) kosten, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De in dit verband gemaakte eigen kosten worden als wervingskosten verantwoord.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden lineair in de staat van baten en lasten opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

Lasten

Lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen:

- Besteed aan de doelstelling
- Wervingskosten
- Kosten Beheer & Administratie

De kosten van besteding aan de doelstelling en werving baten bestaan uit twee componenten: directe kosten en indirecte kosten. Bij directe kosten is er een directe relatie tussen de kosten en de doelstelling. Deze worden voor 100% toegerekend aan de betreffende hoofdgroep. De indirecte kosten (zoals voor bedrijfsvoering, IT, facilitaire zaken en HR) hebben geen directe relatie met een specifieke doelstelling en worden over de hoofdgroepen verdeeld via een verdeelsleutel die gebaseerd is op de loonkosten van de medewerkers die direct werkzaam zijn op de hoofdgroepen.

Conform de aanbeveling van Goede Doelen Nederland (GDN) worden de kosten van bestuur, ledenraad, directiesecretariaat, control en financiële administratie voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de directie worden voor 30% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie, voor 10% aan de hoofdgroep Wervingskosten en voor 60% aan de hoofdgroep Besteed aan de doelstelling. De kosten van de coördinatie van de afdeling Interne Organisatie worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de coördinatie van de afdeling Mensenrechtenbeleid, Mobilisatie & Actie en Media & Politieke Zaken worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Besteed aan de doelstelling. De kosten van de coördinatie van de afdeling Fondsenwerving en Marketing worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Wervingskosten.

Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Personeelsbeloningen en pensioenen

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vereniging.

Amnesty International afd. Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Medewerkers die hiervoor in aanmerking komen hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het pensioenfonds PFZW. Amnesty International heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremië. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Leasing

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden e.d. benadert de boekwaarde daarvan.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn omgerekend naar de rapporteringsvaluta tegen de koers per transactiedatum.

TOELICHTING OP DE BALANS

1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	CRM-systeem
Stand per 1 januari	
Verkrijgingsprijs	788.620
Cumulatieve afschrijvingen	693.773-
Boekwaarde	94.847
Mutaties in de boekwaarde:	
Investerings	-
Afschrijvingen	75.086-
Totaal mutaties in de boekwaarde:	75.086-
Stand per 31 december	
Verkrijgingsprijs	788.620
Cumulatieve afschrijvingen	768.859-
Boekwaarde	19.761

De investeringen in de immateriële vaste activa betreffen de inrichting/ontwikkeling van het CRM-systeem.
De immateriële vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Kantoorgebouwen en terreinen	Installaties en inventaris	Totaal
Stand per 1 januari			
Aanschafprijs	10.241.586	969.024	11.210.610
Cumulatieve afschrijvingen	5.100.631-	665.979-	5.766.610-
Boekwaarde	5.140.955	303.045	5.444.000
Mutaties in de boekwaarde:			
Investerings	723.001	176.581	899.582
Afschrijvingen	335.662-	138.088-	473.750-
	387.339	38.493	425.832
Desinvesteringen	17.349-	124.354-	141.703-
Hierover reeds afgeschreven	17.349	124.354	141.703
	-	-	-
Totaal mutaties in de boekwaarde:	387.339	38.493	425.832
Stand per 31 december			
Aanschafprijs	10.947.238	1.021.251	11.968.489
Cumulatieve afschrijvingen	5.418.944-	679.713-	6.098.657-
Boekwaarde	5.528.294	341.538	5.869.832

Onder de kantoorgebouwen zijn opgenomen:

Het pand Keizersgracht 175/177 te Amsterdam, kadastraal bekend in de gemeente Amsterdam, sectie E, nummer 8392 en groot zeventien aren en tweeëndertig centiareen, ingeschreven onder nummer 2271 als beschermd monument in de zin van de Monumentenwet 1988.

Het pand Keizersgracht 175/177 is in 2003 aangekocht, verbouwd, gerenoveerd en gebruiksklaar gemaakt. De onderhandse verkoopwaarde in verhuurde staat is bij de taxatie van december 2020 bepaald op € 13.680.000. Het pand wordt eens in de drie jaar getaxeerd door een onafhankelijke taxateur. Er zal in 2023 opnieuw een taxatie plaatsvinden.

De investeringen in de materiële vaste activa betreffen groot onderhoud (binnen en buiten) van het kantoorpand en vervanging van computerapparatuur en kantoormeubilair.

De desinvesteringen hebben met name betrekking op inventaris en computerapparatuur die, grotendeels aan het einde van de technische levensduur, zijn vervangen en/of afgestoten.

De materiële vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

3 Financiële vaste activa

	Stand 31 december 2020	Stand 31 december 2019
Aandelen Wouthoud B.V.	850.288	876.192
Lening Internationaal Secretariaat t.b.v. Fundraising Investment Fund	1.700.000	1.700.000
Langlopende deposito's	500.000	1.000.000
	3.050.288	3.576.192
Aandelen Wouthoud B.V.		
Stand per 1 januari	876.192	1.054.133
Ontvangen dividend	45.000-	232.000-
Koersresultaat	19.096	54.059
Stand per 31 december	850.288	876.192

Amnesty heeft in 2017 2.000 stemrechtloze aandelen Wouthoud B.V. (20% van het totale aandelenkapitaal) geschonken gekregen. Dit is een stamrecht-B.V. die haar middelen hoofdzakelijk belegt in beleggingsfondsen van de Triodos Bank. Amnesty kan deze aandelen niet vervreemden zolang de stamrechthouder in leven is. Amnesty ontvangt jaarlijks een evenredig deel van de dividenduitkering.

Lening Internationaal Secretariaat t.b.v. Fundraising Investment Fund

	Stand 31 december 2020	Stand 31 december 2019
Stand per 1 januari	1.700.000	2.700.000
Kwijtschelding	-	1.000.000-
Stand per 31 december	1.700.000	1.700.000

Amnesty Nederland heeft per 3 januari 2018 een renteloze lening van € 2.700.000 verstrekt aan het Internationaal Secretariaat van Amnesty in Londen ten behoeve van het Fundraising Investment Fund voor een periode van 5 jaar. In 2019 is een vrijwillige bijdrage aan het Internationaal Secretariaat gedaan voor het bedrag van € 1.000.000 door middel van kwijtschelding van een deel van de lening. Het restant van de lening zal op 31 december 2022 worden afgelost.

Overzicht langlopende deposito's	looptijd	bedrag	afloopdatum	rentepercentage
Triodos Bank	10 jaar	500.000	29 september 2026	0,8%
Totaal		500.000		

Het deposito bij Triodos Bank van € 500.000 met afloopdatum 29 september 2021 is geherrubriceerd onder de liquide middelen.

De financiële vaste activa worden aangehouden ter belegging.

4 Voorraden

	31 december 2020	31 december 2019
Voorraad merchandising	72.209	109.284
Af: Voorziening voor incourantheid	9.548-	12.417-
	62.661	96.867

De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

5 Vorderingen en overlopende activa

	31 december 2020	31 december 2019
Vorderingen op debiteuren wegens verkochte materialen	9.205	52.036
Te vorderen inzake nalatenschappen	1.989.694	3.129.298
Te ontvangen interest	1.413	1.901
Te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij	3.600.000	3.600.000
Te ontvangen projectbijdragen	111.398	203.646
Te vorderen bij het Internationaal Secretariaat	105.598	477.049
Overige vorderingen en vooruitbetalingen	305.738	409.515
	6.123.046	7.873.445

In het saldo van de vorderingen op debiteuren is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid van € 483 (31 december 2019 € 2.737).

Bij de vorderingen inzake nalatenschappen is gebruik gemaakt van schattingen voor wat betreft de in nalatenschapdossiers aanwezige effecten, onroerend goed en andere onzekere componenten. De vorderingen uit nalatenschappen zijn lager dan eind 2019 door een wijziging in de waarderingmethode voor meldingen van nalatenschappen vanaf 2020. Deze worden pas verantwoord op het moment van ontvangst van de akte van verdeling of van de rekening en verantwoording.

De te ontvangen projectbijdragen betreft de in 2020 door de ASN Bank toegezegde bijdrage voor het project 'Masterclasses mensenrechten voor HBO/WO-studenten'. Deze bijdrage zal in het eerste kwartaal van 2021 worden ontvangen.

De vordering bij het Internationaal Secretariaat betreft met name de kosten van het Centre for International Justice in Den Haag voor 2020, die door het Internationaal Secretariaat aan Amnesty Nederland worden vergoed (€ 105.279).

De overige vorderingen en vooruitbetalingen bestaan uit vooruitbetaalde kosten (€ 144.559), een schatting van te ontvangen royalties inzake merchandising (€ 28.960), vorderingen uit hoofde van verhuur kantoorruimte en aanverwante diensten (€ 73.181), advertenties Wordt Vervolgd (€ 19.466) en een aantal overige vorderingen.

Alle vorderingen zijn binnen een jaar opeisbaar.

6 Effecten

	Marktwaaarde per 31 december 2020	Marktwaaarde per 31 december 2019	Aanschafwaarde
Aandelen Royal Dutch Shell	146	257	288
	146	257	288

Amnesty International sluit elke vorm van speculatief beleggen uit. Wanneer ons mensenrechtenwerk zich richt op partijen of bedrijven waar Amnesty mogelijk invloed kan uitoefenen op het mensenrechtenbeleid en/of de mensenrechtenpraktijk van die partij via een aandeelhoudersvergadering, dan is het toegestaan te investeren in een beperkt aantal aandelen van die partij. Doelstelling is hierbij dus niet financieel rendement, maar invloed uitoefenen om mensenrechtenverbeteringen te realiseren.

Er worden tien (10) aandelen Royal Dutch Shell aangehouden om aanwezig te kunnen zijn op de algemene vergadering van aandeelhouders en daar het gevoerde mensenrechtenbeleid van deze onderneming aan de orde te stellen.
De aangehouden effecten zijn toegeelaten tot de handel op de beurs.

7 Liquide middelen

	31 december 2020	31 december 2019
Deposito's	500.000	-
Spaartegoeden	1.060.023	1.883.457
Tegoeden op bankrekeningen op het secretariaat te Amsterdam	3.230.431	2.523.549
Tegoeden op bankrekeningen lokale Amnesty-groepen	289.487	296.518
Kasmiddelen op het secretariaat te Amsterdam	3.388	3.841
Kasmiddelen lokale Amnesty-groepen	14.126	19.114
	5.097.455	4.726.479

Onder deposito's is opgenomen een 5-jaars-deposito bij de Triodos Bank, jaarlijkse rente 0,3%, met afloopdatum 29 september 2021.

De spaartegoeden en tegoeden op bankrekeningen zijn direct opeisbaar, en worden aangehouden bij ASN Bank, ING Bank, Rabobank, Buckaroo en Triodos Bank.

Van de spaartegoeden en de tegoeden op bankrekeningen was per 31 december 2020 € 7.000 niet vrij besteedbaar in verband met een afgegeven bankgarantie voor de huur van het kantoor van het Centre for International Justice.

8 Reserves

De stand van de reserves

	31 december 2020	31 december 2019
Continuïteitsreserve	9.490.000	9.490.000
Bestemmingsreserves	6.144.703	6.699.791
	15.634.703	16.189.791

De mutaties in de reserves:

8.1 Continuïteitsreserve

	31 december 2020	31 december 2019
Stand per 1 januari	9.490.000	10.690.000
Dotatie / onttrekking	-	1.200.000-
Stand per 31 december	9.490.000	9.490.000

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Amnesty Nederland ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Eind 2020 valt de omvang van de continuïteitsreserve binnen de gewenste bandbreedte, zoals berekend in de daarvoor door het bestuur vastgestelde berekeningsmethodiek.

De hoogte van de continuïteitsreserve blijft ook binnen het maximum van anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie, zoals gesteld in de 'Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen'. Voor 2020 is dat een bedrag van € 20.757.167.

8.2 Bestemmingsreserves

	Stand 31-12-2019	Toevoegingen	Bestedingen	Vriival	Stand 31-12-2020
Algemeen					
Nationale en internationale projecten algemeen	531.874	772.149	-	-	1.304.023
Internationale Organisatie					
Latente assessmentverplichting Internationaal Secretariaat	4.205.811	4.400.797	5.113.050	-	3.493.558
International Criminal Court Futures	10.142	-	6.000	4.142	-
Mensenrechtenbeleid					
Police use of lethal force and lack of acc. in Brazil	50.000	-	12.097	37.903	-
Investeren in bedrijvenwerk	70.229	145.000	29.813	-	185.416
Gender en mensenrechten	169.836	-	80.891	-	88.945
Mobilisatie en Actie					
Lokale Amnesty-groepen	315.632	-	12.019	-	303.613
Verjonging & Diversiteit	44.923	-	44.923	-	-
Diversiteit & Inclusie	44.902	-	30.918	-	13.984
Media en Politieke Zaken					
Vernieuwing Social Media	285.584	-	156.071	-	129.513
Werving Baten					
Innovatie Fondsenwerving	808.593	-	424.546	-	384.047
Ondersteuning					
(Im)materiële vaste activa	162.265	478.722	399.383	-	241.604
	6.699.791	5.796.668	6.309.711	42.045	6.144.703

Bestemmingsreserve Nationale en internationale projecten

Door het managementteam worden plannen ontwikkeld voor besteding van de in deze bestemmingsreserve aanwezige middelen. Deze plannen worden ter goedkeuring aan het Bestuur voorgelegd. Het is beleid om de in de bestemmingsreserves aanwezige middelen binnen twee jaar na verkrijging te besteden. Uit de resultaatbestemming van 2020 is een bedrag van € 772.149 aan de reserve toegevoegd.

Bestemmingsreserve Latente assessmentverplichting Internationaal Secretariaat

In Nederland moeten volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) tot 2020 de inkomsten uit nalatenschappen in de inkomsten worden verantwoord in het jaar van melding van de nalatenschap, op basis van een betrouwbare schatting van de uiteindelijke opbrengst. Het Internationaal Secretariaat hanteert als basis de International Financial Reporting Standards (IFRS). Hierin mogen de inkomsten uit nalatenschappen pas in de inkomsten worden verantwoord op het moment van daadwerkelijke uitkering. Op de nog niet aan het Internationaal Secretariaat verantwoorde inkomsten rust een latente 'assessment'schuld van 62,5%, eind 2020 berekend op € 1.243.559 (eind 2019 € 1.955.811), welk bedrag in deze reserve gereserveerd wordt. Hiermee creëren we de zekerheid dat de middelen voor de afdracht ook werkelijk beschikbaar blijven.

Vanaf 2020 is de waardering van de nalatenschappen gewijzigd, zodat de waardering van Amnesty Nederland de komende jaren steeds meer zal aansluiten bij die van het Internationaal Secretariaat.

Hetzelfde geldt voor de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Volgens de RJ moet deze bijdrage verantwoord worden in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft. Het Internationaal Secretariaat verantwoordt deze bijdrage in het jaar van daadwerkelijke uitbetaling. Ook hierop rust dus een latente 'assessment'schuld van € 2.250.000 per eind 2020 (eind 2019 € 2.250.000).

Bestemmingsreserve International Criminal Court (ICC) Futures

In ICC-Futures project zijn scenario's ontwikkeld voor de toekomst van het Internationaal Strafhof en wat deze voor het handelen van Amnesty en andere NGO's, gericht op een effectieve bestrijding van straffeloosheid, zullen betekenen. Dit project is afgerond in 2020.

Bestemmingsreserve Police use of lethal force and lack of accountability in Brazil

Het doel van dit project was het documenteren en analyseren van politiegeweld in Noordoost-Brazilië, het vergroten van de capaciteit om politiegeweld te identificeren, documenteren en aanhangig te maken en druk zetten op de overheid om maatregelen te nemen. Het project is in 2020 afgerond.

Bestemmingsreserve Investeren in bedrijvenwerk

Deze bestemmingsreserve is in 2018 gecreëerd om extra capaciteit in te zetten voor het programma "Investeren in mensenrechten" voor het werk op de pensioen- en verzekeringsconvenanten. In 2019 en 2020 zijn middelen uit deze bestemmingsreserve aangewend voor inzet van een extra medewerker. In 2020 is een extra bedrag aan de reserve toegevoegd om ook in 2021 en 2022 voldoende middelen ter beschikking te hebben om het werk voort te zetten.

Bestemmingsreserve Gender en mensenrechten

Deze bestemmingsreserve is in 2019 gecreëerd om extra middelen in te kunnen zetten voor het nieuwe mensenrechtenprogramma 'Gender en mensenrechten' in de periode 2019-2021. De nieuwe medewerker voor dit programma is begin 2020 in dienst gekomen bij Amnesty Nederland. In 2020 zijn middelen uit deze bestemmingsreserve aangewend voor inzet van een medewerker.

Bestemmingsreserve Lokale Amnesty-groepen

Deze bestemmingsreserve bestaat uit middelen die onder beheer van de lokale Amnesty-groepen staan.

Bestemmingsreserve Verjonging & Diversiteit

Het doel van dit extra project is substantieel meer en jongere activisten/vrijwilligers met een meer diverse achtergrond duurzaam te betrekken bij de organisatie (met daarbij specifiek aandacht voor offline activiteiten). Het project is gestart in 2017 en is afgerond in 2020. Sinds de start van het project zijn 479 workshops georganiseerd met een totaal bereik van 10.250 mbo-studenten.

Bestemmingsreserve Diversiteit & Inclusie

Onze activiteiten op het vlak van diversiteit en inclusie richten zich enerzijds op de werkorganisatie en anderzijds op het betrekken van jongeren met een diverse achtergrond bij Amnesty. In de werkorganisatie zijn activiteiten uitgevoerd ter bewustwording en verhoging van kennisniveau op dit vlak, waaronder diverse trainingssessies met medewerkers. In 2020 zijn middelen uit deze bestemmingsreserve voornamelijk aangewend voor inzet van een medewerker.

Bestemmingsreserve Vernieuwing Social Media

Deze bestemmingsreserve is gecreëerd in 2018 en heeft als doel om onze socialmedia-strategie te vernieuwen. Daarvoor is in 2019 een nieuwe socialmedia-strategie ontwikkeld en een socialmediateam samengesteld dat als doel heeft onze socialmedia-kanalen verder te ontwikkelen. Eind 2019 is besloten extra middelen aan deze bestemmingsreserve toe te voegen zodat dit werk twee jaar langer voortgezet kan worden (t/m 2021).

Bestemmingsreserve Innovatie Fondsenwerving

De bestemmingsreserve Innovatie Fondsenwerving is medio 2018 gecreëerd voor extra inspanningen op het gebied van fondsenwerving. De investeringen concentreerden zich in 2018 en 2019 op het verhogen van het aantal te werven nieuwe leden via face-to-face marketing en het vergroten van de supporterbase. Vanaf 2020 worden deze middelen ingezet voor innovatie van onze fondsenwerving.

Bestemmingsreserve (Im)materiële vaste activa

De bestemmingsreserve (Im)materiële vaste activa is in 2017 gevormd met het doel de jaarlijkse afschrijvingslasten (exclusief de afschrijving over de aanschaf van het bedrijfspand) te dekken, om zo de impact hiervan op het resultaat te dempen. Opbouw vindt plaats door jaarlijks een bedrag ter grootte van de gemiddelde investeringen over de afgelopen 10 jaar toe te voegen. Besloten is om in 2020 een extra bedrag van € 150.000 aan deze reserve toe te voegen, zodat hierin voor de komende jaren voldoende middelen aanwezig zijn om toekomstige afschrijvingen te dekken.

Bestemming van saldo baten en lasten

Het bestuur heeft de bestemming van het saldo van de baten en lasten zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

9 Fondsen

	Stand 31 december 2019	Toevoegingen	Bestedingen	Stand 31 december 2020
Relief	56.034	6.623	18.475	44.182
Pride Fonds	6.082	775	6.857	-
Proceswaarneming Turkije	13.617	800	14.417	-
YHRM School	1.953	-	1.953	-
Onderzoeksplaatsen Rusland	-	16.500	15.575	925
Mensenrechteneducatie MBO	114.170	29.900	28.711	115.359
Bijdrage AI Polen en AI Hongarije	63.699	5.585	7.000	62.284
Hongarije (concert)	7.102	21.483	15.779	12.806
Bijdrage Institute for Peace and Democracy	13.206	5.390	18.596	-
Urgent Actions	54.995	-	8.461	46.534
Masterclasses	12.847	111.398	124.245	-
HURICAP	72.528	150.765	15.673	207.620
	416.233	349.219	275.742	489.710

Relief

Het bestemmingsfonds 'Relief' bevat middelen die zijn geworven om financiële noodhulp te kunnen bieden aan mensenrechtenactivisten die bedreigd worden. In 2020 heeft 'relief'-ondersteuning plaatsgevonden aan 8 mensenrechtenactivisten uit Indonesië, Papua-Nieuw-Guinea, Kenia, Kirgizië, Marokko, Turkije en Zuid-Soedan. Dit betrof zaken zoals reis- & verblijfskosten of verhuizing om veiligheidsredenen en rechtshulp.

Pride Fonds

Dit bestemmingsfonds bevat middelen ter ondersteuning van individuele LHBTI-mensenrechtenverdedigers. In 2020 zijn er onttrekkingen gedaan uit dit fonds voor steun aan een transgender uit Libië en steun aan een LGBTI organisatie in Zimbabwe. Het Pridefonds wordt vanaf 2021 opgenomen onder Relief.

Proceswaarneming Turkije

Dit project wat al een paar jaar loopt heeft tot doel om rechtszaken op het gebied van vrijheid van meningsuiting te laten volgen in Turkije door onafhankelijke waarnemers. Amnesty wil volgen of de verdachten een eerlijk proces krijgen. In 2020 zijn alle resterende middelen aangewend en is het fonds afgesloten.

YHRM School

In 2015 en in 2018 zijn fondsen geworven onder particulieren voor het mogelijk maken van het werk van de human rights school van de Youth Human Rights Movement uit Rusland, die jonge mensenrechtenactivisten traint in het werken aan de bescherming van mensenrechten in eigen land. Deze middelen zijn verspreid over de jaren sinds 2016 aangewend. De laatste middelen zijn begin 2020 besteed, waarna het fonds is afgesloten.

Onderzoeksplaatsen Rusland

In 2020 is €15.000 geworven voor een project in samenwerking met Russische partnerorganisaties. Het gaat om een pilot gericht op het creëren van onderzoeksplaatsen bij Russische NGOs dat verschillende resultaten moet opleveren: concrete onderzoeksresultaten ten behoeve van een verbetering van de mensenrechtensituatie in Rusland; werkervaring en daarmee behoud van getalenteerde advocaten/professionals voor de mensenrechten-sector; basis voor samenwerking met NL studenten/universiteiten. Het project loopt door in 2021.

Mensenrechteneducatie MBO

Sinds 2017 worden er ieder jaar fondsen geworven voor het project "mensenrechteneducatie MBO" waarbij gedurende drie jaar ieder jaar 200 workshops over mensenrechten verzorgd worden voor MBO-studenten. In 2020 werden hier middelen voor gedoneerd door Books for Life en door particuliere donateurs. Naast andere projectactiviteiten zijn er in 2020 135 peerworkshops gehouden waar 3.046 studenten aan deelnamen.

Bijdrage AI Polen en AI Hongarije

Dit bestemmingsfonds is gecreëerd ter ondersteuning van het werk van AI Polen en AI Hongarije, waar een specifieke fondsenwervingsactie voor is uitgevoerd in 2018. De middelen zijn deels aangewend voor mensenrechteneducatie, activisme en het ontwikkelen van een fair trial manual. In 2021 gaat het ingezet worden voor onderzoek en een mensenrechtenworkshop (Hongarije) en het opzetten van een mensenrechtendialoog (Polen).

Hongarije (concert)

Op 11 december 2019 heeft een benefietconcert van het Concertgebouworkest, twee solisten en dirigent Ivan Fisher van het Budapest Festival Orchestra een donatie van € 21.500 opgeleverd voor steun voor het werk van Amnesty International in Hongarije. Dit is deels aangewend, de resterende middelen worden ook ter beschikking gesteld van Amnesty International in Hongarije op basis van concrete projectplannen.

Bijdrage Institute for Peace and Democracy

Eind 2019 is besloten tot een donatie aan het Institute for Peace and democracy, dat zich inzet voor bescherming van mensenrechten in de zuidelijke Kaukasus. Genodigden voor het symposium dat gehouden werd naar aanleiding van het afscheid van Eduard Nazarski als directeur van Amnesty Nederland hadden de mogelijkheid om t/m januari 2020 bij te dragen aan deze donatie. Uiteindelijk is een totale donatie gedaan van €18.595.

Urgent Actions

Eind 2018 zijn er middelen voor urgent actions beschikbaar gesteld uit een nalatenschap. Deze zullen vanaf het jaar 2020 aangewend worden voor het breder uitzetten van urgent actions op social media en het trainen van urgent action-campagnevrijwilligers over mensenrechten en actievoeren.

Masterclasses

De ASN Foundation stelt jaarlijks middelen beschikbaar voor het organiseren van masterclasses over mensenrechten voor HBO- en WO-studenten. In 2020 zijn de masterclasses vanwege de corona-epidemie online aangeboden, deze werden goed bezocht. Er zijn 1.191 studenten bereikt.

Human Rights Capacity Building Programme (HURICAP)

Vanuit het HURICAP-programma wordt training verzorgd in het monitoren, documenteren en rapporteren van mensenrechtenschendingen. Monitors in Afrika en het Midden-Oosten worden opgeleid in verschillende onderzoekstechnieken. In 2020 is er slechts een beperkte onttreking geweest uit dit fonds, omdat vanwege de corona-epidemie reizen niet mogelijk was en activiteiten geen doorgang konden vinden.

10 Langlopende schulden

	31 december 2020	31 december 2019
Te betalen bijdrage iMMO 2021	-	95.000
	-	95.000

In 2019 heeft Amnesty aan Stichting Instituut voor Mensenrechten en Medisch Onderzoek (iMMO) een jaarlijkse bijdrage van € 95.000 toegezegd voor de jaren 2019, 2020 en 2021. De verschuldigde bijdrage voor 2021 is geherrubriceerd onder de kortlopende schulden.

11 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 december 2020	31 december 2019
Crediteuren	636.728	1.238.084
Belastingen en sociale premies	194.429	269.996
Vakantiegeld en vakantiedagen inclusief sociale lasten	792.254	734.611
Nog te betalen bijdrage aan het Internationaal Secretariaat	1.227.681	-
Vooruitontvangen subsidie van Ministerie van Buitenlandse Zaken	143.934	837.452
Vooruitontvangen projectbijdragen	844.624	1.567.255
Aangegane verplichtingen met HURICAP-partners	-	57.992
Te betalen interest	181	-
Schulden aan Amnesty-secties, -structuren en groepen	30.193	-
Overige schulden	228.752	405.678
	4.098.776	5.111.068

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar verantwoord. Verplichtingen die betrekking hebben op jaren gelegen na één jaar na balansdatum zijn verwerkt onder de langlopende schulden.

Onder de nog te betalen bijdrage aan het Internationaal Secretariaat is opgenomen het nog te betalen bedrag aan verplichte jaarlijkse bijdrage, doordat de over 2020 verschuldigde bijdrage aan het Internationaal Secretariaat hoger uitkomt dan het in 2020 betaalde voorschot, met name door de hoger dan begrote ontvangsten uit nalatenschappen. In 2019 betrof dit een vordering van € 269.856.

De vooruitontvangen subsidie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken betreft ontvangen, nog te besteden subsidie in het kader van het Strategisch Partnerschap. Dit betreft het partnerschap met Pax dat gefinancierd wordt door het Ministerie van Buitenlandse Zaken over de periode van 2016 t/m 2020. Het saldo zal worden gebruikt voor het dekken van personeelskosten in het kader van het afronden van het programma in het eerste kwartaal van 2021. Het daarna resterende saldo zal aan het Ministerie worden geretourneerd.

Onder vooruitontvangen projectbijdragen zijn opgenomen de ontvangen, nog te besteden projectbijdragen van de Nationale Postcode Loterij en Adessium. Van de Nationale Postcode Loterij hebben we in 2018 een extra projectbijdrage van € 2.318.000 voor het project "Code Yellow. Het antwoord van Amnesty International op cyberaanvallen van overheden op mensenrechtenverdedigers". Hiervan is eind 2020 nog een bedrag van € 800.179 te besteden (eind 2019: € 1.451.679).

Van Adessium hebben we in 2018 t/m 2020 voor in totaal € 200.000 ontvangen voor het project "Mensenrechten tijdens het proces van gedwongen terugkeer". Het resterende bedrag van € 44.445 zal in zijn geheel worden besteed aan dit project, dat in 2021 zal worden afgerond.

Het onder Overige schulden en overlopende passiva opgenomen saldo heeft voornamelijk betrekking op nog te betalen kosten (€ 128.669, 2019: € 305.206) en de in 2021 te betalen bijdrage aan Stichting Instituut voor Mensenrechten en Medisch Onderzoek (iMMO) van € 95.000. In 2019 heeft Amnesty een jaarlijkse bijdrage van € 95.000 toegezegd voor de jaren 2019, 2020 en 2021.

Niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen

Verhuur kantoorruimte

Amnesty verhuurt een deel van het kantoorpand aan de Keizersgracht aan een achttal huurders, te weten St. Movies that Matter, St. Dance 4 Life, St. Choice for Youth and Sexuality, Respect Education Foundation, St. Humanity in Action, St. Johannes Wier en St. Granate. Daarnaast wordt een deel van het kantoorpand in Den Haag onderverhuurd aan het Open Society Institute. De opbrengst hiervan komt ten gunste aan het Internationaal Secretariaat.

De totale huur voor 2021 bedraagt € 127.834, waarvan € 7.912 wordt doorbelast aan het Internationaal Secretariaat. De huurovereenkomsten hebben een looptijd variërend van één tot twee jaar.

Niet in de balans opgenomen vorderingen uit nalatenschappen

Op 31 december 2020 is er voor 48 van de 66 in 2020 gemelde erfenissen en percentagelegaten nog geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen, en derhalve ook geen vordering opgenomen. Voor acht van deze dossiers is in 2020 een voorschot ontvangen van in totaal € 1.287.304, dat in de baten is verantwoord.

Na 31 december 2020 tot het moment van opmaken van de jaarrekening is er voor vier in 2020 gemelde erfenissen en percentagelegaten een akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen en voor twaalf dossiers een voorschot. De bate die hieruit voortvloeit bedraagt € 508.584. Deze zal in 2021 in de staat van baten en lasten worden verantwoord.

Vruchtgebruik en tweetrapsmakingen nalatenschappen

Nalatenschappen waarop een vruchtgebruik door derden rust worden in de meeste gevallen pas opgenomen in de baten in het jaar waarin dat vruchtgebruik eindigt. Nalatenschappen met een zogenaamde tweetrapsmaking worden in alle gevallen pas opgenomen in de baten in het jaar dat de gelden aan ons toekomen. Uit hoofde hiervan had Amnesty International eind 2020 een uitgesteld recht van € 723.839 in vijf vruchtgebruikdossiers en van € 401.834 in tien dossiers waar sprake is van een tweetrapsmaking.

Hiernaast zijn er vier nalatenschappen onder vruchtgebruik die onder de regels van de RJ 650 wel gewaardeerd dienen te worden. De 'geamortiseerde' waarde van deze dossiers is opgenomen onder de vordering uit nalatenschappen.

Lease-overeenkomst LED-verlichting

In het kader van de verduurzaming van het kantoorpand is Amnesty met Wiar een lease-overeenkomst aangegaan voor het leveren van LED-verlichting. De overeenkomst loopt van 1 augustus 2020 tot 1 juli 2026. De leasekosten per kwartaal bedragen € 2.433. De kosten voor 2021 komen uit op € 9.733.

Huurcontract kantoor Amnesty International Centre for International Justice

Voor de huisvesting van het Centre for International Justice (Den Haag) wordt kantoorruimte gehuurd. Het totaalbedrag voor 2021 zal circa € 31.806 bedragen. Het huurcontract van het Centre for International Justice is opzegbaar per 31 mei 2022. De kosten van deze huurovereenkomst worden doorbelast aan het Internationaal Secretariaat.

Afgegeven bankgaranties

Van de spaartegoeden en de tegoeden op bankrekeningen was per 31 december 2020 € 7.000 niet vrij besteedbaar in verband met een afgegeven bankgarantie voor de huur van het kantoor van het Centre for International Justice.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

12 Baten van particulieren

	2020	Begroting 2020	2019
Bijdragen van leden	16.352.356	16.000.000	15.727.057
Donaties van overige particulieren	728.331	1.000.000	624.103
Bijdragen van en via Amnesty-groepen	69.521	170.000	124.318
Landelijke collecte	920.797	1.200.000	1.228.384
Evenementen	4.521	-	11.668
Nalatenschappen	3.441.275	3.067.000	3.432.185
Totaal baten van particulieren	21.516.801	21.437.000	21.147.715

De bijdragen van leden (€ 16,35 miljoen) kwamen in 2020 hoger uit dan begroot, dit kwam voort uit een extra investering in online ledenwerving waartoe werd besloten gedurende het jaar toen de ledenwerving op straat stil was komen te liggen vanwege de corona-epidemie. De gemiddelde jaarbijdrage van leden steeg in 2020 naar € 63.

De donaties van overige particulieren in 2020 (€ 72 duizend) waren een stuk lager dan begroot, maar wel € 100 duizend hoger dan in 2019.

Onder 'bijdragen van en via Amnesty-groepen' zijn de door en via Amnesty-groepen geworven inkomsten opgenomen. Deze zijn veel lager uitgevallen dan begroot, omdat veel activiteiten geen doorgang konden vinden in verband met de corona-epidemie.

Bij de landelijke collecte in 2020 is ruim € 920 duizend opgehaald, bijna € 300 duizend lager dan begroot. Dit wordt verklaard doordat de collecte tijdens de collecteweek is stil gelegd in verband met de corona-epidemie.

Amnesty ontving in 2020 ruim € 3,44 miljoen aan inkomsten uit nalatenschappen. Dit is ongeveer gelijk aan 2019.

Amnesty heeft ervoor gekozen om de in de RJ-Uiting 2021-3 geboden mogelijkheid om een stelselwijziging door te voeren met betrekking tot de verwerking van nalatenschappen. Het effect van deze stelselwijziging op de baten uit nalatenschappen betreft een bedrag van € 2,54 miljoen negatief. Zonder deze wijziging zou de opbrengst voor 2020 dus zijn uitgekomen op 6,0 miljoen. Zie voor de verdere toelichting onder "Stelselwijzigingen" in de toelichting op deze jaarrekening.

13 Baten van bedrijven

	2020	Begroting 2020	2019
Baten van bedrijven	216.063	300.000	272.941
	216.063	300.000	272.941

De inkomsten van bedrijven vielen in 2020 lager uit dan begroot.

14 Baten van loterijorganisaties

	2020	Begroting 2020	2019
Nationale Postcode Loterij - reguliere bijdrage	3.600.000	3.600.000	3.600.000
Nationale Postcode Loterij - extra projectbijdrage Protect Civilians	115.576	-	362.046
Nationale Postcode Loterij - extra projectbijdrage Code Yellow	651.500	711.000	665.750
	4.367.076	4.311.000	4.627.796

In 2020 ontving Amnesty Nederland € 3,6 miljoen van de Nationale Postcode Loterij als reguliere bijdrage. Daarnaast kende de Nationale Postcode Loterij in 2016 een bedrag van € 1.785.000 toe voor het meerjarige project Protect Civilians, en in 2018 een bedrag van € 2.318.000 voor het meerjarige project Code Yellow. Beide projecten worden in samenwerking met het Internationaal Secretariaat van Amnesty International uitgevoerd. De hierboven verantwoorde inkomsten betreffen het deel van de bijdrage dat in 2020 werd besteed. Protect Civilians is in 2020 afgerond.

15 Baten van subsidies van Overheden

	2020	Begroting 2020	2019
Subsidie van Ministerie van Buitenlandse Zaken	729.318	1.280.000	893.124
	729.318	1.280.000	893.124

De verantwoorde subsidie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken betreft het ontvangen én bestede deel van de subsidie in het kader van het Strategisch Partnerschap. Dit betreft het partnerschap met Pax dat gefinancierd wordt door het Ministerie van Buitenlandse Zaken over de periode van 2016 t/m 2020. Door de corona-epidemie zijn de bestedingen achtergebleven bij de begroting, veel activiteiten en daaraan gerelateerde reizen konden geen doorgang vinden.

16 Baten van andere organisaties zonder winststreven

	2020	Begroting 2020	2019
Baten van andere organisaties zonder winststreven	264.999	67.000	343.721
	264.999	67.000	343.721

De inkomsten van andere organisaties zonder winststreven bevatten de inkomsten van stichtingen, fondsen en instellingen. Het verschil tussen begroting en realisatie kan worden verklaard doordat in de begroting alleen inkomsten worden opgenomen die al formeel zijn toegekend. Gedurende 2020 zijn additionele inkomsten van fondsen en stichtingen gerealiseerd.

17 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

17.1 Resultaat merchandising

	2020	Begroting 2020	2019
Netto omzet	529.454	450.000	510.064
Kostprijs	438.883-	355.000-	405.980-
Bruto winst	90.571	95.000	104.084
Inkomsten uit royalties, licenties e.d.	31.167	5.000	34.595
Baten uit merchandising	121.738	100.000	138.679

De omzet uit merchandising bedraagt € 529 duizend in 2020 en is daarmee ruim 3% hoger dan de omzet in 2019. Omdat de Pinkpop-petjes al waren ingekocht (€75 duizend), maar het festival niet doorging, is de totale opbrengst van merchandising in 2020 lager dan in 2019.

17.2 Baten uit Wordt Vervolg

	2020	Begroting 2020	2019
Netto-inkomsten uit advertenties in Wordt Vervolg	40.646	30.000	38.802
Abonnementen Wordt Vervolg	28	-	1.817
	40.674	30.000	40.619

De inkomsten uit advertenties in Wordt Vervolg waren conservatief begroot en zijn in de praktijk gunstiger uitgevallen.

17.3 Opbrengsten uit verhuur en doorberekende kosten

	2020	Begroting 2020	2019
Opbrengsten uit verhuur	79.302	125.000	117.229
Opbrengsten uit doorberekende bureaunkosten	13.533	16.000	16.175
Opbrengsten uit doorberekende personeelskosten	58.500	59.000	58.650
	151.335	200.000	192.054

Onder opbrengsten uit verhuur worden verantwoord de huurtermijnen van de verhuur van een deel van het kantoorpand van Amnesty aan een aantal andere ngo's. Doordat het kantoorpand door de verbouwing een deel van het jaar niet (goed) toegankelijk was, zal aan de huurders een korting worden verstrekt over de huur van 2020. Deze korting is reeds in de opbrengst van 2020 verwerkt.

De opbrengsten uit doorberekende bureaunkosten betreffen de aan de huurders gefactureerde vergoeding in de kosten van het gebruik maken van de algemene faciliteiten. Ook hier is aan een deel van de huurders een korting verstrekt vanwege het verlaagde niveau van dienstverlening.

De doorberekende personeelskosten betreffen de doorberekening van de kosten die de afdeling Interne Organisatie maakt ten behoeve van de Stichting Movies that Matter.

18 Overige baten

	2020	Begroting 2020	2019
Vrijval reorganisatievoorziening	-	-	1.701
Overige baten	161	-	2.082
	161	-	3.783

De laatste verplichting uit de in 2014 gevormde reorganisatievoorziening is in 2019 vervallen, waarna het resterende saldo is vrijgevallen.

19 Internationale organisatie

	2020	Begroting 2020	2019
Bijdrage internationale organisatie	10.523.807	10.000.000	10.517.147
Internationaal beleidsadvies	171.560	177.000	246.513
Overige kosten internationaal	70.169	216.000	37.132
Totaal Internationale organisatie	10.765.536	10.393.000	10.800.792

De bijdrage aan de internationale organisatie bestaat uit een binnen de Amnesty-beweging overeengekomen afdracht die wordt berekend op basis van de geworven baten, onder aftrek van de kosten fondsenwerving en overheadkosten. Plus eventueel een additionele bijdrage toegekend door Amnesty Nederland naar aanleiding van een verzoek daartoe door het Internationaal Secretariaat. In 2020 is de bijdrage hoger uitgevallen dan begroot, dit wordt verklaard door een aantal grote afrekeningen van nalatenschappen aan het eind van het jaar.

20 Mensenrechtenbeleid

	2020	Begroting 2020	2019
Mensenrechtenprogramma's			
Strategische landen	570.235	673.000	648.395
Investeren in mensenrechten	369.661	494.000	472.358
Veiligheid en Mensenrechten	-	-	89.960
Mensenrechten in Nederland	435.875	361.000	-
Mensenrechten dicht bij huis	-	-	368.001
Migratie	238.847	244.000	-
Rechtsstatelijkheid in Europa	178.491	234.000	342.947
	1.793.109	2.006.000	1.921.661
Mensenrechteneducatie in Nederland	545.137	930.000	856.764
Internationale projecten			
Human Rights Capacity building (HURICAP)	954.013	1.559.000	1.181.161
Police and Human Rights Programme	135.352	165.000	231.543
	1.089.365	1.724.000	1.412.704
Overige programma's			
Relief	17.186	20.000	27.648
Pride Fonds	8.146	-	-
Protect Civilians	115.192	-	362.046
Code Yellow	651.500	711.000	665.750
	792.024	731.000	1.055.444
Mensenrechtenbeleid overig	285.784	436.000	609.337
Totaal Mensenrechtenbeleid	4.505.419	5.827.000	5.855.910

Aan de mensenrechtenprogramma's en internationale projecten werd in 2020 minder uitgegeven dan begroot vanwege de beperkingen die golden rond het organiseren van publieksbijeenkomsten en reisbewegingen in verband met de corona-epidemie.

De niet-begrote bestedingen aan het programma 'Protect Civilians' betrof een deel van het werk wat uitgesteld was van 2019 naar 2020 en gedekt werd uit een projectbijdrage van de Postcodeloterij.

21 Mobilisatie en Actie

	2020	Begroting 2020	2019
Campagnes en Acties	1.419.135	1.378.000	1.271.408
Versterking Amnesty-beweging in Nederland	1.039.845	1.413.000	1.417.674
Mobilisatie en Actie Zichtbaarheid	421.169	540.000	480.593
	2.880.149	3.331.000	3.169.675

In 2020 voerden we o.a. actie rond de campagnes #Let'sTalkAboutYES, Write for Rights, de Russische lhbt- en vrouwenactiviste Yulia Tsvetkova en de mensenrechtendialoog. Naar aanleiding van de corona-epidemie werden acties omgevormd naar online activiteiten. Aan sommige campagnes werd meer besteed dan begroot door inzet van meer personeelscapaciteit. Dit verklaart de overbesteding ten opzichte van de begroting.

Aan 'versterking Amnesty-beweging in Nederland' werd in 2020 minder besteed dan begroot in verband met de corona-epidemie en activiteiten die geen doorgang konden vinden.

Op de post 'Mobilisatie en Actie Zichtbaarheid' is in 2020 onderbestedeerd ten opzichte van de begroting. Een deel van deze post wordt ingezet voor onderwerpen die naar boven komen in de actualiteit. Daar was in 2020 in iets mindere mate sprake van.

22 Media en Politieke Zaken

	2020	Begroting 2020	2019
Politieke Zaken	343.363	353.000	341.105
Publiekscommunicatie			
Voorlichting	2.149.684	2.117.000	2.204.893
Movies that Matter	300.027	310.000	311.210
	2.449.711	2.427.000	2.516.103
Media en Politieke Zaken algemeen	45.930	139.000	106.737
Totaal Media en Politieke Zaken	2.839.004	2.919.000	2.963.945

Ons media- en lobbywerk richt zich op het steun verwerven voor Amnesty's aanbevelingen en oproepen betreffende mensenrechten bij het Nederlandse publiek en de politiek, door middel van mediawoordvoering, externe communicatie en politieke lobby.

Kengetallen

	2020	Begroting 2020	2019
Bestedingspercentage 1 - t.o.v. baten			
Besteed aan de doelstelling	20.990.108	22.293.000	22.790.322
Som van de baten	27.408.165	27.725.000	27.660.432
Bestedingspercentage	76,6%	80,4%	82,4%
Bestedingspercentage 2 - t.o.v. lasten			
Besteed aan de doelstelling	20.990.108	22.293.000	22.790.322
Som van de lasten	27.913.423	28.893.000	29.468.813
Bestedingspercentage	75,2%	77,2%	77,3%

23 Wervingskosten

	2020	Begroting 2020	2019
Fondsenwerving particulieren	3.357.996	3.185.000	3.139.749
Major donors & Partnerships	338.054	382.000	327.126
Collecte & Evenementen	604.198	566.000	734.296
Merchandising	111.711	123.000	123.849
Nalatenschappen	205.318	213.000	199.233
Welkomstpakketten en verhuisservice	58.513	47.000	26.166
Acties van derden	114.981	106.000	115.027
Innovatie	483.113	536.000	161.076
Marketing algemeen	501.299	283.000	618.366
Totaal Wervingskosten	5.775.183	5.441.000	5.444.888

De bestedingen aan fondsenwerving zijn in 2020 €334 duizend hoger uitgevallen dan begroot. Dit wordt verklaard door additionele inspanningen op het gebied van fondsenwerving waartoe is besloten om de achterstand op het gebied van ledenwerving in het eerste half jaar (toen vanwege de gedeeltelijke lockdown geen straatwerving en face2face-werving mogelijk was) in te lopen.

Kengetal

Kostenpercentage werving

Som van de geworven baten
Wervingskosten

	2020	Begroting 2020	2019
	27.094.257	27.395.000	27.285.297
	5.775.183	5.441.000	5.444.888
	21,3%	19,9%	20,0%

De toename van het kostenpercentage 'werving' ten opzichte van de begroting 2020 is te verklaren door de extra inzet op fondsenwerving (zie hierboven).

24 Beheer en Administratie

	31 december 2020	Begroting 2020	heel 2019
Kosten Beheer en Administratie	1.148.132	1.159.000	1.233.603
Totaal Beheer en Administratie	1.148.132	1.159.000	1.233.603

De toerekening aan 'Kosten Beheer en Administratie' is gedaan conform de daarvoor geldende richtlijn van Goede Doelen Nederland.

Kengetal

Percentage kosten Beheer en Administratie

Kosten Beheer en Administratie
Som van de lasten

	2020	Begroting 2020	2019
	1.148.132	1.159.000	1.233.603
	27.913.423	28.893.000	29.468.813
	4,1%	4,0%	4,2%

25 Saldo financiële baten en lasten

	2020	Begroting 2020	2019
Rentebaten	5.534	6.000	6.995
Rentelasten	853-	-	-
Dividend	45.006	-	232.013
Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	26.020-	-	177.936-
Kosten van beleggingen	20-	-	20-
	23.647	6.000	61.052

De rentebaten betreffen grotendeels de rente over de twee deposito's bij de Triodos Bank.

De rentelasten worden veroorzaakt door het feit dat alle banken boven een bepaald, per bank verschillend saldo, rente in rekening brengen. Amnesty probeert het betalen van rente zoveel mogelijk te beperken door optimaal gebruik te maken van de rentevrije bedragen van de verschillende banken, die echter steeds verder beperkt worden.

Van Wouthoud B.V., waarvan Amnesty eind 2017 20% van het aandelenkapitaal geschonken kreeg, werd in 2020 een bedrag van € 45.000 aan dividend ontvangen.

Het totale belang van Amnesty in Wouthoud B.V. daalde in 2020, mede door het uitbetaalde dividend, met een bedrag van € 25.904 in waarde.

Toe te rekenen organisatiekosten

De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten maken onderdeel uit van de in de staat van baten en lasten opgenomen kosten van de hoofdgroepen Besteed aan de doelstelling (Internationale organisatie, Mensenrechtenbeleid, Mobilisatie en Actie en Media en Politieke zaken), Wervingskosten en Kosten beheer en administratie, en worden over deze hoofdgroepen verdeeld via een verdeelsleutel die gebaseerd is op de loonkosten van de medewerkers die direct werkzaam zijn op de hoofdgroepen.

Zie ook de toelichting onder 'toelichting lastenverdeling'.

	2020	Begroting 2020	2019
Personeelskosten			
Salarissen	5.618.226	5.705.000	5.557.027
Sociale lasten	996.115	1.018.000	980.340
Pensioenkosten	966.877	994.000	975.841
Extern personeel / mobiliteit/ziektevervanging	432.519	459.000	841.087
Woon-werk reiskosten	48.632	170.000	196.280
Duurzame inzetbaarheid	73.710	145.000	132.032
Wervingskosten	8.965	10.000	75.230
Overig	105.469	160.000	141.114
Doorberekende personeelskosten aan derden	74.142-	75.000-	70.905-
	8.176.371	8.586.000	8.828.046

De personeelskosten zijn 5% lager uitgevallen dan begroot voor 2020. Dit komt voort uit uitstel van de invulling van vacatures en afscheid van uitzendkrachten wiens werk niet doorgezet kon worden sinds de invoering van overheidsmaatregelen in verband met de corona-epidemie en sinds het thuiswerken. Daarnaast is de functie van afdelingsmanager Mensenrechtenbeleid dit jaar waargenomen door een ander MT-lid. Ook is er vanwege het thuiswerken veel minder uitgegeven aan woon-werk reiskosten, en zijn activiteiten op het gebied van duurzame inzetbaarheid van personeel uitgesteld.

	2020	Begroting 2020	2019
Huisvestingskosten			
Onderhoud	28.316	30.000	48.210
Schoonmaak	97.867	100.000	111.072
Energie	54.369	75.000	69.094
Grondlasten, onroerendgoedbelasting etc.	30.406	25.000	26.757
Beveiliging	40.246	30.000	28.258
	251.204	260.000	283.391

De energiekosten vallen in 2020 lager uit door het beperkte gebruik van het kantoorpand i.v.m. de corona-epidemie.
De kosten van de beveiliging zijn in 2020 juist hoger doordat het beveiligingsbedrijf tijdens de verbouwings- en coronaperiode, naast de sluiting, ook zorgde voor de dagelijkse opening van het kantoorpand.

	2020	Begroting 2020	2019
Kantoor- en algemene kosten			
Bureaunkosten	838.604	876.000	898.560
Bestuurskosten	17.806	15.000	2.055
Ledenraad	3.145	7.000	14.917
Overige kosten werkorganisatie	246.249	217.000	202.606
	1.105.804	1.115.000	1.118.138
Afschrijving			
Afschrijving gebouwen	335.662	376.000	333.596
Afschrijving kantoorinventaris	38.590	61.000	24.579
Afschrijving computerapparatuur	99.498	180.000	85.169
Afschrijving CRM-systeem	75.086		158.911
Totaal afschrijving	548.836	617.000	602.255

De afschrijvingskosten gebouwen en kantoorinventaris vallen lager uit dan begroot door de later dan verwachte afronding, en daarmee activering, van het verbouwingsproject in 2020.

Totaal toe te rekenen organisatiekosten	10.082.215	10.578.000	10.831.830
--	-------------------	-------------------	-------------------

Nadere specificatie kantoor- en algemene kosten

	2020	Begroting 2020	2019
Bureaunkosten			
Telefonie	49.935	56.000	62.125
Verzendkosten	50.584	80.000	87.406
Reproductie	15.065	30.000	19.806
Kantoorartikelen	2.748	7.000	13.279
Huishouding / lunch	107.657	85.000	98.255
Huur kantoormeubilair	4.172	10.000	5.293
Informatie Technologie	608.443	608.000	612.396
	838.604	876.000	898.560

De kosten van telefonie, verzending, reproductie en kantoorartikelen vallen lager uit dan begroot door het zeer beperkte gebruik van het kantoorpand tijdens 2020 vanwege de corona-epidemie.

De kosten van huishouding / lunch vallen juist hoger uit, doordat de kosten van catering gedeeltelijk doorliepen vanwege lopende contractverplichtingen, terwijl de lunchinhouding bij de medewerkers per half maart gestopt is vanwege het thuiswerken.

	2020	Begroting 2020	2019
Bestuur	17.806	15.000	2.055
Ledenraad	3.145	7.000	14.917

De kosten gemaakt door het Bestuur zijn hoger uitgevallen in verband met niet-begrote wervingskosten voor een nieuwe voorzitter. De Ledenraadbijeenkomsten vonden online plaats in verband met de corona-epidemie, dit leidde tot een onderbesteding.

	2020	Begroting 2020	2019
Overige kosten werkorganisatie			
Declaraties dienstreizen	971	3.000	1.563
Documentatie- en informatiemateriaal	3.894	2.000	12.224
Accountantskosten	57.491	60.000	55.000
Advies- en verenigingskosten	96.858	45.000	44.531
Ondernemingsraad	131	9.000	6.292
Bankkosten	35.480	40.000	31.610
Verzekeringskosten	42.943	50.000	42.663
Overige secretariaatskosten	8.481	8.000	8.723
	246.249	217.000	202.606
Totaal kantoor- en algemene kosten	1.105.804	1.115.000	1.118.138

De advies- en verenigingskosten zijn hoger uitgevallen vanwege de inhuur van een adviesbureau voor de begeleiding van het ontwikkelen van een nieuwe meerjarenstrategie. Hier was in de begroting geen rekening mee gehouden.

Personeelsbestand

In 2020 was er een gemiddelde formatie van 97,8 FTE aan betaalde medewerkers aan het werk voor Amnesty Nederland (in loondienst, gedetacheerd of ingehuurd).

Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal medewerkers in loondienst 90,0 FTE, als volgt verdeeld over de organisatorische eenheden:

	2020	2019	2018
Directie & Staf	4,1	5,3	4,5
Media & Politieke Zaken	15,5	15,9	14,0
Mobilisatie & Actie	14,6	15,4	19,7
Fondsenwerving & Marketing	21,0	19,4	12,2
Mensenrechtenbeleid	22,6	25,8	24,4
Interne Organisatie	12,1	10,0	14,1
Totaal gemiddeld aantal FTE	90,0	91,8	88,8

Naast de medewerkers met een dienstverband in 2020 was er 7,8 FTE aan gedetacheerde medewerkers of medewerkers die op freelancebasis werkzaamheden voor Amnesty Nederland verrichtten (2019: 11,1 FTE). De daling van 3,7 FTE ten opzichte van de formatie in 2019 is terug te voeren op de maatregelen ivm de coronapandemie, waardoor bepaald werk niet uitgevoerd kon worden en van een paar tijdelijke medewerkers afscheid is genomen.

Al onze medewerkers waren werkzaam in Nederland.

Bezoldiging van de directie

Naam Functie	D.H. Oudshoorn DIRECTEUR	E.A.M. Nazarski DIRECTEUR
Dienstverband		
Aard (looptijd)	ONBEPAALD	BEËINDIGD
Uren	40	
Part-time percentage	100	
Periode	1/1 - 31/12	
Bezoldiging (€)		
Jaarinkomen		
<i>Brutoloon / salaris</i>	116.850	-
<i>Vakantiegeld</i>	9.348	-
<i>Vaste eindejaarsuitkering</i>	-	-
<i>Niet opgenomen vakantiedagen</i>	-	-
Totaal jaarinkomen	126.198	-
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	-	-
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	16.013	-
Overige beloningen op termijn	-	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-
Totaal 2020	142.211	-
Totaal 2019	-	140.103

Het jaarinkomen van de directeur (in loondienst) blijft in 2020 met € 126.198 binnen het maximum van € 141,765 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling 'Beloning directeuren van goededoelenorganisaties'. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen / bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven met € 142.211 binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000 per jaar.

Zie voor een toelichting op de directiebezoldiging hoofdstuk 6 in het jaarverslag.

Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

Overzicht gebonden inkomsten

Bestemming	Begrepen in inkomstencategorie								Totaal 2020	Begroting 2020	Totaal 2019
	Bijdragen van leden	Donaties van overige particulieren	Bijdragen van en via groepen	Nalaten-schappen	Baten van bedrijven	Bijdrage Nationale Postcode Loterij	Subsidies van Overheden	Baten van instellingen			
HURICAP - Min. van Buitenlandse Zaken	-	-	-	-	-	-	729.318	-	729.318	1.280.000	893.124
HURICAP - overige donoren	-	-	-	150.765	-	-	-	-	150.765	-	-
Totaal Huricap	-	-	-	150.765	-	-	729.318	-	880.083	1.280.000	893.124
Relief	605	655	333	-	-	-	-	5.000	6.593	-	33.388
Groeifonds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
Pride	775	-	-	-	-	-	-	-	775	-	755
Proceswaarneming	800	-	-	-	-	-	-	-	800	-	25
Bijdrage Amnesty Turkije	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200
Mensen zonder verblijfsrecht 2018	-	-	-	-	-	-	-	47.826	47.826	67.000	85.042
YHRM School	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800
Mensenrechteneducatie MBO	-	25.000	-	-	-	-	-	4.900	29.900	-	69.277
Saudi Arabië	20	10	-	-	-	-	-	-	30	-	354
Amnesty Hongarije	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
Bijdrage AI Polen en AI Hongarije	85	13.500	-	-	-	-	-	19.000	5.585	-	35.726
Hongarije concert	-	21.483	-	-	-	-	-	-	21.483	-	-
Masterclasses	-	-	-	-	111.398	-	-	-	111.398	150.000	165.917
Institute for Peace and Democracy	-	4.340	-	-	-	-	-	1.050	5.390	-	13.206
Onderzoeksplaatsen Rusland	16.500	-	-	-	-	-	-	-	16.500	-	-
Protect Civilians	-	-	-	-	-	115.576	-	-	115.576	-	362.046
Code Yellow	-	-	-	-	-	651.500	-	-	651.500	711.000	665.750
Totaal OVERIGE	18.785	37.988	333	-	111.398	767.076	-	77.776	1.013.356	928.000	1.432.502
Totaal 31 december 2020	18.785	37.988	333	150.765	111.398	767.076	729.318	77.776	1.893.439		
Begroting 2020	-	-	-	-	150.000	711.000	1.280.000	67.000		2.208.000	
Totaal 2019	26.013	56.343	16.114	3.000	165.917	1.027.796	893.124	137.319			2.325.626

Dit overzicht geeft aan welk deel van de inkomsten een door de giftgever, in overleg met Amnesty, bepaalde gebonden bestemming heeft.

Toelichting lastenverdeling

(alle bedragen in euro's)

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	Doelstelling				Wervingskosten	Beheer en Administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019
	Internationale organisatie	Mensenrechten- beleid	Mobilisatie en Actie	Media en Politieke Zaken					
Adfrachten aan verbonden organisaties	10.523.808	767.076	-	-	-	-	11.290.884	10.711.000	11.420.798
Verstrekte subsidies en bijdragen	-	246.364	9.097	289.343	-	-	544.804	7.604.000	834.307
Publiciteit en communicatie	2.725	198.818	460.050	386.154	3.024.931	-	4.072.678		4.013.055
Overige directe lasten	5.873	468.393	464.861	252.750	730.965	-	1.922.842		2.368.823
Personeelskosten	189.456	2.295.571	1.581.552	1.552.794	1.640.992	916.006	8.176.371	8.586.000	8.828.046
Huisvestingskosten	5.822	70.528	48.590	47.707	50.416	28.141	251.204	260.000	283.391
Kantoor- en algemene kosten	25.136	304.578	209.839	206.026	217.728	142.497	1.105.804	1.115.000	1.118.138
Afschrijvingen	12.716	154.091	106.160	104.230	110.151	61.488	548.836	617.000	602.255
	10.765.536	4.505.419	2.880.149	2.839.004	5.775.183	1.148.132	27.913.423	28.893.000	29.468.813

Lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen:

- Besteed aan de doelstelling
- Wervingskosten
- Kosten Beheer & Administratie

De kosten van besteding aan de doelstelling en werving baten bestaan uit twee componenten: directe kosten en indirecte kosten. Bij directe kosten is er een directe relatie tussen de kosten en de doelstelling. Deze worden voor 100% toegerekend aan de betreffende hoofdgroep. De indirecte kosten (zoals voor bedrijfsvoering, IT, facilitaire zaken HR) hebben geen directe relatie met een specifieke doelstelling en worden over de hoofdgroepen verdeeld via een verdeelsleutel die gebaseerd is op de loonkosten van de medewerkers die direct werkzaam zijn op de hoofdgroepen.

Conform de aanbeveling van Goede Doelen Nederland (GDN) worden de kosten van bestuur, ledenraad, directiesecretariaat, control en financiële administratie voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de directie worden voor 30% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie, voor 10% aan de hoofdgroep Wervingskosten en voor 60% aan de hoofdgroep Besteed aan doelstelling. De kosten van de coördinatie van de afdeling Interne Organisatie worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de coördinatie van de afdeling Mensenrechtenbeleid, Mobilisatie & Actie en Media & Politieke Zaken worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Besteed aan de doelstelling. De kosten van de coördinatie van de afdeling Fondsenwerving en Marketing worden voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Wervingskosten.

Deze jaarrekening is vastgesteld op 15 april 2021.

Bestuur:

Frank Heemskerk, voorzitter

Cees Breederveld, vice-voorzitter

Nynke Runia, secretaris

Joukje Janssen, penningmeester

Marilyn Haimé, lid

Nenita La Rose, lid

Pim van den Dungen, lid

Laura Wennekes, lid

Directie:

Dagmar Oudshoorn, directeur

Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Resultaatverdeling

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen aangaande resultaatverdeling.

Nevenvestigingen

- Amnesty International's Center for International Justice
Bezuidenhoutseweg 99
2594 AC Den Haag