

Amnesty International Afdeling Nederland

Jaarrekening 2014

INHOUD

BALANS PER 31 DECEMBER 2014 (NA RESULTAATBESTEMMING)	2
STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2014.....	3
KASSTROOMOVERZICHT OVER 2014	6
TOELICHTING OP DE JAARREKENING 2014.....	7
Algemeen en grondslagen.....	7
Toelichting op de Balans.....	11
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten	20
OVERIGE GEGEVENS	36

BALANS PER 31 DECEMBER 2014

(na resultaatbestemming)

ACTIVA

		31-12-2014	31-12-2013
		€	€
Materiële vaste activa	1	6.514.557	6.903.938
Financiële vaste activa	2	1.000.000	2.000.000
Voorraden	3	46.883	124.246
Vorderingen en overlopende activa	4	3.009.916	3.597.369
Effecten	5	277	259
Liquide middelen	6	9.489.245	6.145.437
		20.060.878	18.771.249

PASSIVA

		31-12-2014	31-12-2013
		€	€
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	7.1	10.980.000	10.980.000
Bestemmingsreserves	7.2	2.904.063	2.357.753
		13.884.063	13.337.753
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	8	273.573	213.625
		273.573	213.625
		14.157.636	13.551.378
Reorganisatievoorziening	9	1.167.925	-
Langlopende schulden	10	1.000.000	2.000.000
Kortlopende schulden	11	3.735.317	3.219.871
		20.060.878	18.771.249

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2014

BATEN		2014	Begroting 2014	2013
		€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving				
Bijdrage van leden	12	13.842.878	13.186.000	14.096.666
Incidentele giften en schenkingen	13	1.199.840	833.000	1.163.874
Landelijke collecte		1.624.873	1.710.000	1.715.213
Nalatenschappen		3.313.471	1.247.000	2.365.967
Merchandising	14	186.224	161.000	133.402
		20.167.286	17.137.000	19.475.122
Baten uit acties van derden				
Bijdrage Nationale Postcode Loterij		3.600.000	3.600.000	3.600.000
	15	3.600.000	3.600.000	3.600.000
Subsidies van overheden	16	797.387	733.000	852.460
Rentebaten	17	116.801	100.000	127.173
Overige baten	18	127.440	79.000	142.718
Som der baten		24.808.914	21.649.000	24.197.473

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2014 (vervolg)

LASTEN		2014	Begroting 2014	2013
		€	€	€
Besteed aan de doelstelling				
Bijdrage internationale organisatie	19	8.142.873	8.142.873	9.800.000
Internationale organisatieontwikkeling	20	1.968.730	1.731.862	2.179.890
Beleidsontwikkeling	21	2.029.590	1.674.135	1.869.438
Beleidsbeïnvloeding	22	894.012	1.048.735	967.272
Actievoeren	23	3.462.973	3.330.590	3.429.374
Voorlichting	24	2.479.829	2.455.169	2.515.040
Informatie aan leden	25	495.622	544.853	635.900
		19.473.629	18.928.217	21.396.914
Werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving	26	3.471.612	3.698.848	3.512.809
Kosten acties van derden	27	32.021	25.433	24.882
		3.503.633	3.724.281	3.537.691
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	28	1.225.394	1.372.471	1.400.842
		1.225.394	1.372.471	1.400.842
Som der lasten		24.202.656	24.024.969	26.335.447
Saldo van baten en lasten		606.258	2.375.969-	2.137.974-

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2014 (vervolg)

BESTEMMING SALDO OVER 2014	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Mutaties in reserves en fondsen:			
Reserves			
Continuïteitsreserve	-	1.100.000-	-
Bestemmingsreserves	546.310	1.174.001-	2.110.369-
Totaal reserves	546.310	2.274.001-	2.110.369-
Fondsen	59.948	-	27.605-
Saldo	-	101.968-	-
	606.258	2.375.969-	2.137.974-

KASSTROOMOVERZICHT

	2014	2013
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	606.258	2.137.974-
Aanpassing voor		
Afschrijvingen	443.057	548.564
Rentebaten	116.801-	127.173-
Mutatie reorganisatievoorziening	1.167.925	-
	1.494.181	421.391
Veranderingen in werkkapitaal		
Mutaties vorderingen en overlopende activa	587.453	2.604.377
Mutaties nog te ontvangen interest	10.737	76.788-
Mutaties voorraden	77.363	26.664
Mutaties kortlopende schulden	515.446	285.206-
	1.190.999	2.269.047
Kasstroom uit primaire activiteiten	3.291.438	552.464
Ontvangen interest	106.064	203.961
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.397.502	756.425
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
*Investerings in materiële vaste activa	53.676-	93.369-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	53.676-	93.369-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
*Aflossingen langlopende schulden	1.000.000-	1.000.000-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.000.000-	1.000.000-
	2.343.826	336.944-
Mutatie geldmiddelen		
Langlopende deposito's per 1 januari	2.000.000	-
Liquide middelen per 1 januari	6.145.437	8.482.380
Effecten per 1 januari	259	260
	8.145.696	8.482.640
Langlopende deposito's per 31 december	1.000.000	2.000.000
Liquide middelen per 31 december	9.489.245	6.145.437
Effecten per 31 december	277	259
	10.489.522	8.145.696
	2.343.826	336.944-

Algemeen en grondslagen

Algemeen

De jaarrekening omvat de financiële gegevens van de Vereniging Amnesty International, Afdeling Nederland, statutair gevestigd Keizersgracht 177 te 1016 DR Amsterdam, inclusief de regionale en plaatselijke geledingen. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De Richtlijn 650 beoogt inzicht te verschaffen in de verwerving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor de fondsen zijn geworven. Daarnaast past Amnesty de regelingen 'Beloning directeurs' en 'Financieel beheer goede doelen' van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) toe.

Amnesty International werkt voor mensenrechten. Die waarborgen vrijheid, gelijkheid en rechtvaardigheid. Amnesty doet onderzoek, voert actie en steunt verdedigers van mensenrechten wereldwijd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De indeling van de begroting 2014 is aangepast om aan te sluiten bij de wijze waarop de kosten zijn gealloceerd in de realisatie 2014. Zie voor de allocatie van de kosten de Toelichting Lastenverdeling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de vereniging zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De rapporteringsvaluta van de jaarrekening is de euro (€).

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

De uit transacties in vreemde valuta voortvloeiende kosten en opbrengsten, respectievelijk vorderingen en schulden worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum, respectievelijk balansdatum.

Koersverschillen worden onder de financiële baten of lasten ten gunste respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Financiële instrumenten

De financiële instrumenten omvatten bij Amnesty International investeringen in aandelen, overige vorderingen, geldmiddelen, schulden en overige te betalen posten. Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Materiële vaste activa

De kantoorgebouwen en terreinen, installaties en inventaris worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijving over kantoorgebouwen wordt berekend als een percentage van de aanschafprijs minus de getaxeerde grondwaarde. De overige afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Kantoorgebouwen 3,33%
- Verbouwingen en renovaties 5-20%
- Installaties en inventaris 10-25%

Financiële vaste activa

De leningen worden opgenomen tegen reële waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschafprijs of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Reserves en fondsen

Reserves

Er is een continuïteitsreserve gevormd, bedoeld om de continuïteit te waarborgen in het geval van (tijdelijk) tegenvallende inkomsten. Deze reserve voldoet aan de eis van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) dat de continuïteitsreserve niet hoger mag zijn dan maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. De omvang van de continuïteitsreserve wordt als volgt berekend:

- 50% van de salaris- en gerelateerde kosten van het vaste personeel op jaarbasis
- 50% van de overige kosten werkorganisatie op jaarbasis
- 50% van de verplichte bijdrage aan de internationale organisatie op jaarbasis
- 100% van het verschil tussen de boekwaarde en de executiewaarde van het kantoorpand.

De bestemmingsreserves hebben een beperkte bestedingsmogelijkheid, die door het Bestuur is bepaald.

Fondsen

Bestemmingsfondsen bestaan uit ontvangen gelden waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door derden is bepaald.

Voorzeningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, dan wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzeningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Baten uit eigen fondsenwerving

'Bijdragen van leden' en 'Incidentele giften en schenkingen' worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin ze worden onderkend en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het moment van onderkenning van een nalatenschap is de datum van melding bij Amnesty International. Nalatenschappen waarop vruchtgebruik door derden rust, worden pas in de baten opgenomen in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt.

Baten uit acties van derden

Deze inkomsten worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Subsidies van overheden

Deze inkomsten worden verantwoord in het jaar waarin de bestedingen hebben plaatsgevonden. Amnesty accepteert geen overheidsgeld voor onderzoek, lobby en actievoeren, maar in bepaalde gevallen wel voor mensenrechteneducatie. Op een internationale vergadering in 2005 is afgesproken hoe wij mensenrechteneducatie definiëren en welke spelregels er zijn. De MFS-II-subsidie is aangevraagd na toetsing van ons project door het Internationaal Bestuur.

Lasten

Lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen:

- Besteed aan de doelstelling
- Kosten werving baten
- Kosten Beheer & Administratie

De kosten van besteding aan de doelstelling en werving baten bestaan uit twee componenten: directe kosten en indirecte kosten. Bij directe kosten is er een directe relatie tussen de kosten en de doelstelling. Deze worden voor 100% toegerekend aan de betreffende hoofdgroep. De indirecte kosten (zoals voor bedrijfsvoering; IT, facilitaire zaken en HR-adviseurs) hebben geen directe relatie met een specifieke doelstelling en worden over de hoofdgroepen verdeeld via een verdeelsleutel die gebaseerd is op de loonkosten van de medewerkers die direct werkzaam zijn op de hoofdgroepen.

Conform de aanbeveling van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) van januari 2008 worden de kosten van Bestuur, Ledenraad, directiesecretariaat en financiële en personeelsadministratie voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de directie worden voor 30% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie, voor 10% aan de hoofdgroep Werving baten en voor 60% aan de hoofdgroep Besteed aan doelstelling. De kosten van de coördinatie van het cluster Interne Bedrijfsvoering worden voor 50% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie en voor 50% verdeeld via de eerder genoemde verdeelsleutel voor indirecte kosten. De kosten van de coördinatie van het cluster Mensenrechtenbeleid worden voor 25% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie en voor 75% aan de hoofdgroep Besteed aan doelstelling. De kosten van de coördinatie van het cluster Communicatie en Campagnes worden voor 25% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie, voor 22% aan de hoofdgroep Werving baten en voor 53% aan de hoofdgroep Besteed aan doelstelling.

Pensioenen

Amnesty International (Nederland) heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Medewerkers die hiervoor in aanmerking komen hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het pensioenfonds PFZW. Amnesty International heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremie. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta's zijn omgerekend naar de rapporteringsvaluta tegen de koers per transactiedatum.

Toelichting op de Balans

1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Kantoor- gebouwen en terreinen €	Installaties en inventaris €	Totaal €
Stand per 1 januari			
Aanschafprijs	10.532.651	1.446.980	11.979.631
Cumulatieve afschrijvingen	3.852.463-	1.223.230-	5.075.693-
Boekwaarde	6.680.188	223.750	6.903.938
Mutaties in de boekwaarde			
Investerings	18.934	34.742	53.676
Afschrijvingen	333.020-	110.037-	443.057-
	314.086-	75.295-	389.381-
Desinvesteringen	-	84.535-	84.535-
Hierover reeds afgeschreven	-	84.535	84.535
	-	-	-
Totaal mutaties in de boekwaarde	314.086-	75.295-	389.381-
Stand per 31 december			
Aanschafprijs	10.551.585	1.397.187	11.948.772
Cumulatieve afschrijvingen	4.185.483-	1.248.732-	5.434.215-
Boekwaarde	6.366.102	148.455	6.514.557

Onder de kantoorgebouwen zijn opgenomen:

Het pand Keizersgracht 175/177 te Amsterdam, kadastraal bekend in de gemeente Amsterdam, sectie E, nummer 8392 en groot zeventien aren en tweeëndertig centiaren, ingeschreven onder nummer 2271 als beschermd monument in de zin van de Monumentenwet 1988.

Het pand Keizersgracht 175/177 is in 2003 aangekocht, verbouwd, gerenoveerd en gebruiksklaar gemaakt. De onderhandse verkoopwaarde, leeg en vrij van huur, is bij de taxatie van september 2014 bepaald op € 7.200.000, met een executiewaarde van € 5.040.000. Het pand wordt eens in de drie jaar getaxeed. Er zal dus in 2017 een nieuwe taxatie plaatsvinden.

2 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Stand 31 dec. 2013	Verstrekkings	Aflossingen	Herrubricering naar liquide middelen	Stand 31 dec. 2014
	€	€	€	€	€
Langlopende deposito's	2.000.000	-	-	1.000.000-	1.000.000
	2.000.000	-	-	1.000.000-	1.000.000

Het langlopend deposito betreft een deposito van € 1.000.000 met een looptijd van 3 jaar tegen een rentepercentage van 1,2% en vervaldatum 30 maart 2016.

3 VOORRADEN

	Stand 31 december 2014	Stand 31 december 2013
	€	€
Voorraad merchandising	58.727	130.035
Af: Voorziening voor incurantheid	11.844-	5.789-
	46.883	124.246

De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

4 VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	Stand 31 december 2014	Stand 31 december 2013
	€	€
Vorderingen op debiteuren wegens verkochte materialen	31.544	39.707
Te vorderen inzake nalatenschappen	2.461.001	3.213.252
Te ontvangen interest	87.682	76.945
Te ontvangen van Stichting Movies that Matter	35.284	24.670
Vordering op en vooruitbetaalde bijdrage aan Internationaal Secretariaat	1.390	2.231
Te ontvangen van PAX inz. HURICAP	-	14.802
Overige vorderingen en vooruitbetalingen	393.015	225.762
	3.009.916	3.597.369

In het saldo van de vorderingen op debiteuren is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid van € 1.662 (31 december 2013 € 2.106).

Onder Overige vorderingen en vooruitbetaling is in 2014 een hoger bedrag aan vooruitbetaalde kosten opgenomen (2014 € 263.552 t.o.v. 2013 € 59.615)

Alle vorderingen zijn binnen een jaar opeisbaar.

5 EFFECTEN

	Marktwaaarde 31 december 2014	Marktwaaarde 31 december 2013	Aanschafwaarde
	€	€	€
Aandelen Royal Dutch Shell	277	259	288
	277	259	288

Amnesty International sluit elke vorm van speculatief beleggen uit. Er worden echter tien (10) aandelen Royal Dutch Shell aangehouden met het doel aanwezig te kunnen zijn op de algemene vergadering van aandeelhouders om daar het gevoerde mensenrechtenbeleid van deze onderneming aan de orde te stellen.

De aangehouden effecten zijn toegelaten tot de handel op de beurs.

6 LIQUIDE MIDDELEN

	Stand 31 december 2014	Stand 31 december 2013
	€	€
Deposito's	1.000.000	1.000.000
Spaartegoeden	7.955.545	4.599.068
Tegoeden op bankrekeningen op het secretariaat te Amsterdam en regiokantoren	138.435	128.988
Tegoeden op bankrekeningen lokale Amnesty groepen	356.605	381.167
Kasmiddelen op het secretariaat te Amsterdam en regiokantoren	7.338	5.893
Kasmiddelen lokale Amnesty-groepen	31.322	30.321
	9.489.245	6.145.437

Onder de deposito's is opgenomen een deposito bij de Triodos Bank met de looptijd van 2 jaar tegen een rente van 1,1% met vervaldatum 30 maart 2015.

De spaartegoeden en tegoeden op bankrekeningen zijn direct opeisbaar en worden aangehouden bij ASN Bank, ING, Rabobank en Triodos Bank.

Van de spaartegoeden en de tegoeden op bankrekeningen was per 31 december 2014 € 10.666 niet vrij besteedbaar in verband met twee afgegeven bankgaranties voor de huur van een regiokantoor en het kantoor van het Amnesty International's Center for International Justice.

7 RESERVES

	Stand 31 december 2014	Stand 31 december 2013
	€	€
<i>De stand van de reserves</i>		
Continuïteitsreserve	10.980.000	10.980.000
Bestemmingsreserves	2.904.063	2.357.753
	13.884.063	13.337.753

De mutaties in de reserves:

7.1 CONTINUÏTEITSRESERVE

	Stand 31 december 2014	Stand 31 december 2013
	€	€
Stand per 1 januari	10.980.000	10.980.000
Dotatie / onttrekking	-	-
Stand per 31 december	10.980.000	10.980.000

De aangehouden continuïteitsreserve is gevormd ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Amnesty International op korte termijn aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve voldoet aan de CBF-eis dat deze niet hoger mag zijn dan maximaal anderhalf (1,5) maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. De door Amnesty Nederland minimaal gewenste omvang van de continuïteitsreserve wordt als volgt berekend:

- 50% van de salaris- en gerelateerde kosten van het vaste personeel op jaarbasis
- 50% van de overige kosten werkorganisatie op jaarbasis
- 50% van de verplichte bijdrage aan de internationale organisatie op jaarbasis
- 100% van het verschil tussen de boekwaarde en de executiewaarde van het kantoorpand

Op basis van de begroting 2015 is berekend dat de continuïteitsreserve per 31 december 2014 minimaal € 9,19 miljoen moet bedragen, de reserve bedraagt € 10,98 miljoen en mag conform de CBF-norm maximaal € 15,19 miljoen bedragen. Het Bestuur heeft besloten om de continuïteitsreserve op het niveau van eind 2013 te handhaven.

7.2 BESTEMMINGSRESERVES

	Stand 31 december 2013 €	Toevoegingen via resultaat-bestemming €	Bestedingen via resultaat-bestemming €	Vrijval en overige mutaties €	Stand 31 december 2014 €
Lokale Amnesty-groepen	413.299	-	21.426	-	391.873
Reorganisatiereserve	930.000	-	930.000	-	-
Internationale organisatie & projecten	916.954	499.214	311.478	-	1.104.690
Samenwerkings-Verbanden	97.500	-	-	-	97.500
Fondsenwerving	-	1.000.000	-	-	1.000.000
Zichtbaarheid	-	250.000	-	-	250.000
Chicoco	-	60.000	-	-	60.000
	2.357.753	1.809.214	1.262.904	-	2.904.063

Bestemmingsreserve Lokale Amnesty-groepen

Deze bestemmingsreserve bestaat uit middelen die onder beheer van de lokale Amnesty-groepen staan.

Bestemmingsreserve Reorganisatiereserve

In het 4e kwartaal 2013 heeft Amnesty Nederland aangekondigd te moeten reorganiseren. Deze reorganisatie is in 2014 uitgevoerd en heeft er toe geleid dat 34 medewerkers aanspraak hebben gemaakt op de regelingen uit het overeengekomen sociaal plan. In 2013 is deze reserve hiervoor aangelegd en is in 2014 volledig besteed.

Bestemmingsreserve Internationale Organisatie & Projecten

Naast de onttrekkingen in 2014 voor de projecten Strategische Verkenningen (€ 188.319) en Hague Center for International Justice (€ 123.159) wordt aan deze bestemmingsreserve een bedrag van € 499.214 toegevoegd ten behoeve van bestedingen aan Internationale Organisatie & Projecten in de komende jaren. In het saldo per 31 december 2014 is € 126.000 geormerkt voor het Hague Center for International Justice.

Bestemmingsreserve Samenwerkingsverbanden

Het in deze reserve verantwoorde bedrag is beschikbaar voor aanvragen van Movies that Matter in de komende jaren.

Bestemmingsreserve Fondsenwerving

Deze bestemmingsreserve is gevormd met het doel in 2015 extra te kunnen investeren in fondsenwerving om zo het structurele inkomen van Amnesty de komende jaren te verhogen.

Bestemmingsreserve Zichtbaarheid

Met de gelden uit deze bestemmingsreserve zal in 2015 een project worden gestart met als doel de effectiviteit en herkenbaarheid van onbetaalde publiciteit te versterken, dit ter verbetering van de zichtbaarheid van Amnesty International in de media.

Bestemmingsreserve Chicoco

Met de gelden uit deze reserve kan de benodigde apparatuur en zendvergunning worden aangeschaft die nodig zijn om de uitzendingen van Chicoco Community Radio te kunnen starten. Zie ook 'Bestemmingsfonds Chicocoproject'.

8 FONDSSEN

	Stand 31 december 2013	Toevoegingen via resultaat- bestemming	Bestedingen via resultaat- bestemming	Stand 31 december 2014
	€	€	€	€
Relief	58.653	3.235	14.351	47.537
Zimbabwe Human Right Defenders Programme	2.632	-	2.632	-
Proceswaarneming Turkije	-	51.184	15.264	35.920
GroEIFonds	11.735	14.873	22.415	4.193
Pride Fonds	9.521	32.127	24.126	17.522
Capaciteitsversterking Mensenrechtenactivisten China / PEN Emergency Fund	12.746	-	12.746	-
HURICAP	48.803	188.985	129.537	108.251
Chicocoproject	50.090	4.810	54.830	70
Indonesië documentatie	1.445	18.046	1.445	18.046
Voorlichting & Educatie	-	25.000	13.732	11.268
Gastlessen	18.000	4.234	-	22.234
Saoedi Arabië	-	19.168	11.437	7.731
Verhalenproject	-	16.200	15.399	801
	213.625	377.862	317.914	273.573

Relief

Het bestemmingsfonds relief bevat middelen te besteden aan ondersteuning van slachtoffers van mensenrechtenschendingen en/of hun gezinnen. De uitgaven in 2014 zijn relatief laag doordat er vanuit Het Internationaal Secretariaat van Amnesty International weinig cases zijn aangeleverd. Dit werd veroorzaakt door het niet tijdig invullen van de vacature voor Relief Coördinator, per ultimo mei 2014 is deze vacature ingevuld.

Zimbabwe Human Rights Defenders Programme

Het geld is gebruikt voor forensisch onderzoek naar mensen die onder verdachte omstandigheden zijn overleden. Dit om ondermeer het geweld van de overheid t.a.v. opposanten in kaart te brengen. Het fonds is leeg en wordt per 31 december 2014 opgeheven.

Proceswaarneming Turkije

Het project heeft tot doel om rechtzaken op het gebied van vrijheid van meningsuiting te volgen in Turkije. Amnesty wil volgen of de verdachten een eerlijk proces krijgen. Hiertoe hebben enkele uitzendingen van medewerkers plaatsgevonden waardoor internationale Amnesty aanwezigheid bij sleutel-processen werd gewaarborgd. Tevens hebben blogs en media-coverage er voor aandacht gezorgd dat bij het publiek meer aandacht is gevestigd op het belang van een eerlijke rechtsgang in Turkije.

GroEIFonds

Vanuit het groEIFonds is ondersteuning gegeven aan de ontwikkeling van de Amnesty secties in Israël en Marokko.

Pride Fonds

In 2014 zijn enkele LHBT-mensenrechtenverdedigers ondersteund vanuit het Pridefonds. Tevens is besloten na evaluatie met het COC de samenwerking voort te zetten en de taakverdeling te formaliseren. De rol van Amnesty International ligt vooral op het gebied van werving van

inkomsten en COC richt zich voornamelijk op identificatie van goede bestedingsmogelijkheden.

Capaciteitsversterking Mensenrechtenactivisten China / PEN Emergency Fund

Met de beschikbare middelen hebben 17 mensenrechtenactivisten een media training kunnen volgen om meer inzicht te krijgen in het gebruik en effectievere inzet van (social) media. De middelen uit het fonds zijn volledig besteed en het fonds zal per 31 december 2014 worden opgeheven.

Human Rights Capacity Building Programme (HURICAP)

Het Human Rights Capacity Building Programme van Amnesty International Nederland, voorheen SPA, Special Programme on Africa) verzorgt o.a. trainingen in het monitoren, documenteren en rapporteren van mensenrechtenschendingen. Monitors worden opgeleid in verschillende onderzoekstechnieken. In 2014 heeft SPA vervolgtrainingen gegeven in diverse landen aan trainers op het gebied van monitoring, documenteren en rapporteren alsmede op het gebied van economische, sociale en culturele rechten. Tevens zijn werkbezoeken gebracht aan Oeganda, Burundi en Sierra Leone. De Ebola-crisis heeft impact gehad op het werk in West-Afrika vanwege de hieraan verbonden risico's en maatregelen (zoals reisbeperkingen).

Chicocoproject

Chicoco Community Radio is de eerste community radiozender in het Nigeriaanse Port Harcourt. Via deze zender worden de circa 1.5 miljoen bewoners van de sloppenwijken bewust gemaakt van hun rechten en hebben zij een ver reikend middel in de strijd tegen de gedwongen huisuitzettingen die in de sloppenwijken op grote schaal plaatsvinden. De geworven fondsen zijn besteed aan ondermeer technische, journalistieke en mensenrechtentrainingen voor de toekomstige dj's en vertegenwoordigers van de verschillende sloppenwijken. Amnesty werkt samen met de organisatie CMAP aan het verbeteren van de mensenrechtensituatie van de sloppenwijkbewoners van Port Harcourt.

Indonesië documentatie

Amnesty's strategische partner en mensenrechtenorganisatie KontraS in Jakarta werd gesteund in de uitvoering van een project om belangrijke originele juridische en andere documenten - waaronder getuigenissen van slachtoffers - te digitaliseren en in het Huridoc-systeem om te zetten voor gebruik door derden en het geven van voorlichting. Het project is tevens gericht op het via digitalisering veilig stellen van documenten die KontraS in de toekomst wil gebruiken voor waarheidsvinding in diverse straffeloosheidszaken.

Voorlichting & Educatie

In 2014 zijn de Rights Talk (een lezing- en debatformat), Rights Walk (een stadsapp waarmee AI-groepen en andere partners zelf mensenrechtenwandelingen kunnen ontwikkelen), mensenrechten-Pubquiz en film- en verdiepingsprogramma Movies that Matter à la Carte (in samenwerking met Movies that Matter) doorontwikkeld, uitgebreid en breed gepromoot. De activiteiten worden online aangeboden en zijn laagdrempelig, bijna volledig digitaal beschikbaar en uitvoerbaar door een brede groep mensen, waaronder ook een forse groep niet-Amnesty-leden, waarmee we ook een goed bereik buiten de eigen parochie tot stand brengen. Waar mogelijk sloten de activiteiten aan bij campagnes, hoofdpunten en programma's. Verder werd er in debatprogramma's samengewerkt met De Balie (Vrijheidslezingen), De Nieuwe Liefde (Rosa Parks Café), Free Press Unlimited (Nacht van de Persvrijheid) en het Verzetsmuseum (expositie over politieke gevangenen in WOII en nu).

Gastlessen

De ontvangen middelen zullen worden besteed aan gastlessen en daarvoor benodigde lespakketten, die gebruikt worden op scholen waar vrijwilligers gastlessen geven.

Saoedi Arabië

Mede onder druk van AI-Nederland woont de EU delegatie in Riyadh vanaf januari 2014 rechtszaken tegen mensenrechtenverdedigers bij. Inmiddels is de EU (met Nederlandse afgevaardigden) verschillende malen aanwezig geweest bij hoorzittingen van twee zaken tegen mensenrechtenverdedigers. Activisten hebben AINL laten weten zich enorm gesteund te voelen hierdoor. Daarnaast protesteerde AI(NL) tegen de straf van Raif Badawi, die tot 1000 stokslagen en 10 jaar cel was veroordeeld vanwege kritische blogs. Naast wekelijks protest bij de ambassade, waren er schrijfacties, onder meer op 10 december.

Verhalenproject

Het in 2014 gestarte project heeft tot doel bewustwording te creëren over de situatie van mensen zonder verblijfsrecht die zonder recht op onderdak, voeding en kleding proberen te overleven in de marges van onze samenleving. Op de website (www.vluchtgroepamsterdam.amnesty.nl) zijn verhalen, foto's en films te vinden.

9 REORGANISATIEVOORZIENING

	Stand 31 december 2014	Stand 31 december 2013
	€	€
Kortlopende verplichtingen (looptijd korter dan een jaar)	746.133	-
Langlopende verplichtingen (looptijd langer dan een jaar)	421.792	-
	1.167.925	-

In deze voorziening zijn de maximale kosten opgenomen voor aanspraken op basis van regelingen uit het sociaal plan voor de boventallige en vrijwillig vertrokken medewerkers. Zodra een van deze ex-medewerkers een andere betaalde baan vindt, valt een deel van deze voorziening vrij (mits dit moment ligt voor de per individuele persoon vastgestelde einddatum van de regelingen uit het sociaal plan).

10 LANGLOPENDE SCHULDEN

	Stand 31 december 2014	Stand 31 december 2013
	€	€
Te betalen aan het Internationaal Secretariaat inzake versterking Amnesty-activiteiten in Afrika	1.000.000	2.000.000
	1.000.000	2.000.000

De nog te betalen bijdrage aan het Internationaal Secretariaat van € 1.000.000 betreft de toezegging voor de ontwikkeling van Amnesty-activiteiten in Afrika in 2016.

11 KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	Stand 31 december 2014	Stand 31 december 2013
	€	€
Crediteuren	815.506	406.424
Belastingen en sociale premies	314.399	283.273
Vakantiegeld en vakantiedagen inclusief sociale Lasten	609.179	814.274
Te betalen aan het Internationaal Secretariaat inzake versterking Amnesty-activiteiten in Afrika	1.000.000	1.000.000
Vooruit ontvangen subsidie van Ministerie van Buitenlandse Zaken	98.964	193.642
Vooruitontvangen projectbijdragen	143.508	-
Aangegane verplichtingen met HURICAP-partners	157.009	198.596
Overige schulden en overlopende passiva	596.752	323.662
	3.735.317	3.219.871

De nog te betalen bijdrage aan het Internationaal Secretariaat van € 1.000.000 betreft de toezegging voor verdere ontwikkeling van Amnesty-activiteiten in Afrika in 2015.

De vooruitontvangen subsidie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken betreft ontvangen nog te besteden subsidie in het kader van het Medefinancieringsstelsel-II (MFSII).

Onder vooruitontvangen projectbijdragen zijn opgenomen de ontvangen, nog te besteden bijdragen van de Open Society Foundation en Adessium. Van de in 2014 van de Open Society Foundation ontvangen bijdragen van in totaal € 92.153 voor het project "Etnisch profileren binnen de Nederlandse politie" is per 31 december 2014 nog een bedrag van € 23.508 te besteden. Van Adessium is in 2014 een bedrag van € 120.000 ontvangen voor het project "Mensen zonder verblijfsrecht in Nederland", waar in 2015 mee wordt gestart.

De aangegane verplichtingen met HURICAP-partners hebben grotendeels betrekking op projecten die worden uitgevoerd met de van het Ministerie van Buitenlandse Zaken ontvangen subsidie voor educatieve mensenrechtenprojecten in Afrika in het kader van het MFSII .

Onder overige schulden en overlopende passiva is onder andere opgenomen een bedrag van € 180.000 voor de vooruitontvangen termijnen voor de jaren 2015 t/m 2017 van een bij notariële akte vastgelegde periodieke schenking van in totaal € 300.000. Daarnaast is een bedrag van € 308.443 opgenomen voor te betalen ontslagvergoedingen en outplacementkosten in het kader van de reorganisatie.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Lease-overeenkomst kopieerapparatuur

De kosten voor vier (4) combi-apparaten (print-, scan en kopieer) bedragen in 2015 € 36.000 inclusief onderhoud. De lease-overeenkomst loopt tot 1 januari 2016.

Huurcontract regiokantoren en kantoor Hague Center for International Justice

Voor de huisvesting van de regiokantoren (Deventer t/m januari, Eindhoven heel jaar, Delft t/m februari en Groningen t/m april) en het Hague Center for International Justice (Den Haag) wordt kantoorruimte gehuurd. Het totaalbedrag voor 2015 zal circa € 68.000 bedragen. Dit is inclusief de afkoop van het huurcontract per 1 februari 2015 voor kantoor Deventer ad. € 8.000.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

12 BIJDRAGEN VAN LEDEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Bijdragen van leden	12.827.273	12.246.000	13.077.168
Bijdragen van leden via notariële akte	1.015.605	940.000	1.019.498
	13.842.878	13.186.000	14.096.666

De inkomsten uit bijdragen van leden betreffen contributies, donaties, extra giften van leden en notariële schenkingen. De inkomsten zijn hoger dan begroot doordat minder leden dan verwacht uitstroomden, succesvolle werving van flex-leden, upgrading van bestaande leden en meer periodieke schenkingen als gevolg van versimpeling van het proces door gewijzigde wetgeving. Bij aanvang van 2014 hadden we 265.151 leden en per ultimo december zijn er 254.453 leden, een daling van 10.698.

13 INCIDENTELE GIFTEN EN SCHENKINGEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Giften van particulieren	485.219	328.000	488.664
Bijdragen van groepen	162.936	230.000	173.573
Giften van fondsen/instellingen/bedrijven	551.685	275.000	501.637
	1.199.840	833.000	1.163.874

De giften van fondsen/instellingen/bedrijven bestaan deels uit giften met een geormerkte bestemming. Deze giften waren hoger dan begroot doordat ASN en Open Society Foundation (als grote donoren) naast diverse kleinere donoren projecten willen financieren. Van het totaalbedrag van de incidentele giften en schenkingen heeft € 362.645 een bestemming die door de schenker in overleg met Amnesty is bepaald.

14 RESULTAAT MERCHANDISING

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Netto omzet	326.774	301.000	261.115
Kostprijs	156.557-	150.000-	147.511-
Brutowinst	170.217	151.000	113.604
Inkomsten uit royalty's, licenties e.d.	16.007	10.000	19.798
Baten uit merchandising	186.224	161.000	133.402

De volledige uitverkoop van Pinkpop-petjes, het enigszins verkleinen van het aanbod, strakke sturing op omzet en kosten en de verkoop van wijn via Grapedistrict, waarvoor een fee per verkochte fles wordt ontvangen, hebben gezorgd voor een goed resultaat merchandising.

15 BATEN UIT ACTIES VAN DERDEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Nationale Postcode Loterij	3.600.000	3.600.000	3.600.000
	3.600.000	3.600.000	3.600.000

De reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij bedroeg € 3.600.000, evenals in 2013.

16 SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Subsidie van Ministerie van Buitenlandse Zaken	797.387	733.000	852.460
	797.387	733.000	852.460

Voor de periode 2011 t/m 2015 ontvangt Amnesty subsidie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken uit het Medefinancieringsstelsel-II (MFS-II) voor educatieve mensenrechtenprojecten in Afrika. In 2014 werd € 797.387 besteed en als bate verantwoord.

Amnesty accepteert geen overheidsgeld voor onderzoek, lobby en actievoeren, maar in bepaalde gevallen wel voor mensenrechteneducatie. Op een internationale vergadering in 2005 is afgesproken hoe wij mensenrechteneducatie definiëren en welke spelregels er zijn. De MFS-subsidie is aangevraagd na toetsing van ons project door het Internationaal Bestuur.

17 RENTEBATEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Interest	116.801	100.000	127.173
	116.801	100.000	127.173

Het bedrag aan interest bestaat uit rente op betaalrekeningen, deposito's en spaartegoeden. De iets hogere bate dan begroot is veroorzaakt doordat meer inkomsten zijn gegenereerd, die zorgen voor hogere saldi op de diverse rekeningen.

18 OVERIGE BATEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Netto inkomsten uit advertenties Wordt			
Vervolgd	102.762	62.000	109.130
Abonnementen	4.449	8.000	5.755
Overige Baten	20.229	9.000	27.833
	127.440	79.000	142.718

De advertentie inkomsten Wordt Vervolgd waren, gezien de onzekere markt, veiligheidshalve laag begroot. Onder overige baten zijn opgenomen de inkomsten uit SMS-acties en enkele incidentele opbrengsten.

19 BIJDRAGE INTERNATIONALE ORGANISATIE

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Verplichte bijdrage internationale organisatie	8.142.873	8.142.873	9.800.000
	8.142.873	8.142.873	9.800.000

Het Internationaal Secretariaat van Amnesty International (IS), gevestigd in Londen met regiokantoren in onder andere Nairobi, Dakar, Johannesburg en Hongkong, onderzoekt mensenrechtenschendingen, publiceert daarover onafhankelijke rapporten en ontwikkelt internationale campagnes. Daarnaast ondersteunt en stimuleert het IS de internationale groei en ontwikkeling van Amnesty-activiteiten in landen waar Amnesty weinig of geen bekendheid, leden en inkomsten heeft. Het werk van het IS wordt gefinancierd door de nationale Amnesty-afdelingen. Alle nationale Amnesty-afdelingen dragen volgens een internationaal vastgestelde systematiek een deel van hun inkomsten af. In 2014 droeg Amnesty Nederland € 8,1 miljoen bij aan de internationale organisatie. Amnesty Nederland is één van de grootste afdelingen wereldwijd.

Toelichting bij activiteit 20 tot en met 25

Binnen de onderstaande activiteiten Internationale organisatieontwikkeling (20), Beleidsontwikkeling (21), Beleidsbeïnvloeding (22), Actievoeren (23), Voorlichting(24) en Informatie aan leden (25) zijn de bestedingen anders uitgevallen dan begroot op de individuele activiteiten. Dit is het gevolg van onder andere het inspelen op actualiteiten, de reorganisatie en tussentijds veranderende situaties ten opzichte van de plannen, die andere inzet van middelen hebben gevraagd. Per saldo is er op deze terreinen € 545.000 meer uitgegeven dan begroot.

20 INTERNATIONALE ORGANISATIEONTWIKKELING

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Human Rights Capacity Building Programme	1.228.670	1.031.328	1.282.529
Growth & Mobilisation	320.192	389.458	449.322
Overige internationale activiteiten	419.868	311.076	448.039
	1.968.730	1.731.862	2.179.890

De bestedingen van Amnesty Nederland aan de internationale organisatieontwikkeling betreffen onder andere het Human Rights Capacity Building Programme, voorheen het Special Programme on Africa (SPA) van Amnesty Nederland. HURICAP verzorgt o.a. trainingen in het monitoren, documenteren en rapporteren van mensenrechtenschendingen. Monitors worden opgeleid in verschillende onderzoekstechnieken.

Vanuit het programma Growth & Mobilisation is geld besteed aan vier Amnesty-afdelingen waarmee Amnesty Nederland een partnerschap heeft, te weten Amnesty Marokko, Amnesty Turkije, Amnesty Israël en Amnesty Filipijnen. Als gevolg van de reorganisatie van Amnesty International zijn dit programma en partnerschappen afgebouwd.

21 BELEIDSONTWIKKELING

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Programma's mensenrechtenbeleid	1.184.195	1.081.295	1.237.139
Landenwerk	501.412	342.840	408.610
Strategie	343.983	250.000	223.689
	2.029.590	1.674.135	1.869.438

De programma's mensenrechtenbeleid betreffen mensenrechtenkwesties in Nederland (vreemdelingendetentie), mensenrechten en bedrijven (Eerlijke Bank- en Verzekeringswijzer), LHBT en Voorlichting en Educatie. In 2014 is een start gemaakt met de bijzondere leerstoel international business and human rights aan de Rotterdam School of Management.

Bij landenwerk is gewerkt op diverse landen zoals bijvoorbeeld Colombia, Wit Rusland, Syrië en tijd en middelen besteed aan Policing and Human Rights programma.

Onder de kosten Strategie worden de kosten verantwoord voor het bureau Strategische Verkenningen (personeel en uitgaven) en een deel van de personeelskosten van een medewerker die zich met strategieontwikkeling bezig houdt. Het bureau Strategische Verkenningen heeft onder andere diverse publicaties opgeleverd en seminars georganiseerd op het gebied van Changing Perspectives on Human Rights.

22 BELEIDSBEÏNVLOEDING

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Lobby	385.698	631.156	463.846
Persvoorlichting	214.342	143.951	214.561
Europese samenwerking	293.972	273.628	288.865
	894.012	1.048.735	967.272

Als gevolg van het (meer) inspelen op actualiteiten en dus bijstellen van plannen is er aan deze specifieke activiteiten meer of minder besteed.

23 ACTIEVOEREN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Publieksacties	869.293	793.431	1.031.968
Landenwerk	501.412	342.840	408.610
Advertising	114.942	136.128	130.092
Individueel activisme	696.956	712.736	669.524
Service aan groepen / regio's	568.686	601.349	520.867
Audiovisuele producties	200.390	220.523	185.804
Publicaties	102.487	122.214	113.173
Digitale media	279.432	283.635	249.376
Marktonderzoek	129.375	117.734	119.960
	3.462.973	3.330.590	3.429.374

Zeer aansprekend resultaat was in 2014 de organisatie van de schrijfmarathon op 10 december waarbij op 400 plaatsen door geheel Nederland mee gedaan kon worden. Hiermee verdrievoudigde de output van de schrijfmarathon en was er veel aandacht voor deze activiteit in krant, radio en tv. Daarnaast zijn we aanwezig geweest op de diverse festivals en is er actie gevoerd rondom de Olympische Spelen in Sotsji, Rusland en rondom WK's voetbal, Doodstrafreport, Lampedusa, Bezoek Li Ziping en Obama aan Amsterdam.

24 VOORLICHTING

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Educatie	478.893	450.959	476.468
Publicaties	102.487	122.214	113.173
Persvoorlichting	214.342	143.951	214.561
Advertising	114.942	136.128	130.092
Service aan groepen / regio's	568.686	601.349	520.867
Audiovisuele producties	200.390	220.523	185.804
Movies that Matter	210.000	210.000	337.500
Wordt Vervolgd	310.657	286.410	287.199
Digitale media	279.432	283.635	249.376
	2.479.829	2.455.169	2.515.040

De in 2013 ontwikkelde online 'Doe het zelf pakketten' voor vier verschillende activiteiten (Rights Talk (een lezing- en debatformat), Rights Walk (een stadsapp waarmee AI-groepen en andere partners zelf mensenrechtenwandelingen kunnen ontwikkelen), mensenrechten-Pubquiz en film- en verdiepingsprogramma Movies that Matter à la Carte (in samenwerking met Movies that Matter) zijn doorontwikkeld, uitgebreid en breed gepromoot. De activiteiten worden online aangeboden en zijn laagdrempelig, bijna volledig digitaal beschikbaar en uitvoerbaar door een brede groep mensen, waaronder ook een forse groep niet-Amnesty-leden, waarmee we ook een goed bereik buiten de eigen parochie tot stand brengen. Waar mogelijk sloten de activiteiten aan bij campagnes, hoofdpunten en programma's. Verder werd er in debatprogramma's samengewerkt met De Balie (Vrijheidslezingen), De Nieuwe Liefde (Rosa Parks Café), Free Press Unlimited (Nacht van de Persvrijheid) en het Verzetsmuseum (expositie over politieke gevangenen in WOII en nu).

25 INFORMATIE AAN LEDEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Amnesty NL, incl. e-bulletin	-	100.896	179.895
Welkomstpakket, verhuisservice	55.595	39.813	48.851
Marktonderzoek	129.375	117.734	119.960
Wordt Vervolgd	310.652	286.410	287.194
	495.622	544.853	635.900

Begin 2014 is besloten het maken en distribueren van het blad AmnestyNL te stoppen waardoor het begrote bedrag niet is uitgegeven. In plaats hiervan zijn, om leden te voorzien van informatie, de edities van mei en december van Wordt Vervolgd aan alle leden toegestuurd.

26 KOSTEN EIGEN FONDSENWERVING

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Collecte	867.950	797.531	744.576
Werving inkomsten particulieren	2.060.656	2.387.262	2.287.761
Werving inkomsten niet-particulieren	335.440	229.897	224.627
Merchandising	207.566	284.158	255.845
	3.471.612	3.698.848	3.512.809

Ondanks de (beperkte) onderbesteding is de ledenreductie lager uitgevallen dan begroot. Tegenover de stijging van de kosten van werving van niet-particulieren staan hogere (projectgebonden) inkomsten van bedrijven, organisaties en instellingen.

27 KOSTEN ACTIES VAN DERDEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Relatiebeheer Postcode Loterij	32.021	25.433	24.882
	32.021	25.433	24.882

Dit betreft de kosten die gemaakt worden voor de (bedank)advertenties met vermelding van de Nationale Postcode Loterij, plus de kosten van toegerekend personeel.

28 BEHEER EN ADMINISTRATIE

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Kosten beheer en administratie	1.225.394	1.372.471	1.400.842
	1.225.394	1.372.471	1.400.842

De daling van de kosten is bereikt door sturing op de kosten en door de personele reductie (het niet compenseren van natuurlijk verloop).

Kosten werkorganisatie

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Personeelskosten			
Salarissen incl. sociale lasten	7.663.520	6.887.000	6.777.927
Pensioenkosten	1.143.975	1.078.000	1.127.787
Extern personeel	136.516	-	196.801
Opleiding/scholing/loopbaanbegeleiding	158.851	244.000	76.801
Wervingskosten	14.031	20.000	36.916
Overig	267.316	275.000	255.788
Doorberekende personeelskosten aan Derden	19.918-	18.532-	21.431-
	9.364.291	8.485.468	8.450.589

In de personeelskosten zijn tevens de kosten van de regelingen uit het sociaal plan opgenomen, waaronder de kosten van medewerkers die pas in 2015 uit dienst gaan als gevolg van de latere implementatie van de reorganisatie dan oorspronkelijk gepland en begroot was.

	2014	Begroting 2013	2013
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Onderhoud	54.468	45.000	40.471
Schoonmaak	96.985	85.000	97.690
Energie	74.884	55.000	66.406
Verzekeringen	10.021	10.000	14.497
Grondlasten, onroerend goed belasting etc.	18.942	21.000	18.854
Beveiliging	27.998	25.000	27.373
Doorberekende huisvestingskosten aan derden	56.019-	46.717-	50.849-
	227.279	194.283	214.442

De huisvestingskosten derden worden ontvangen van Movies That Matter en Humanity in Action en de in de loop van 2014 gehuisveste nieuwe huurders (Johannes Wier Stichting en Stichting De Werkelijkheid) op basis van met hen gesloten huurovereenkomsten voor de huur van kantoorruimte in ons gebouw aan de Keizersgracht 177 in Amsterdam.

De kosten voor energie waren helaas te laag begroot op basis van cijfers 2013, waarbij geen rekening gehouden is met feit dat hierin teruggave van energiebelasting over de jaren 2010 tot en met 2013 was opgenomen. De kosten voor onderhoud en schoonmaak zijn gestegen door enkele incidenten met de werking van het riool.

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Kantoor en algemene kosten			
Bureaunkosten	278.292	320.845	370.539
Kosten vrijwilligers	15.402	37.000	16.809
Bestuurskosten	3.050	10.000	3.726
Ledenraad (2013:ook Ledendag)	7.427	30.000	82.951
Overige secretariaatskosten	233.535	206.000	190.564
	537.706	603.845	664.589
Totaal kosten werkorganisatie	10.129.276	9.283.596	9.329.620

NADERE SPECIFICATIE KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Bureaunkosten			
Telecommunicatie	89.677	75.000	101.248
Verzendkosten	80.557	60.000	80.972
Reproductie	40.219	60.000	58.371
Kantoorartikelen	3.820	8.000	11.319
Onderhoud kantoorinventaris	6.177	5.000	14.220
Huishouding / lunch	51.648	60.000	70.571
Informatietechnologie	44.814	80.000	69.644
Bedrijfsauto	324	5.000	1.714
Doorberekende bureaunkosten aan derden	38.944-	32.155-	37.520-
	278.292	320.845	370.539

De bureaunkosten zijn lager doordat er weinig geld is besteed aan automatisering met het oog op naderende vervanging van systemen, zoals het CRM-systeem.

Kosten vrijwilligers

Opleiding/scholing	845	4.000	515
Woon-werk reiskosten	12.642	15.000	13.037
Werving	90	2.000	-
Diversen, waaronder kinderopvang	1.443	15.000	2.875
Verzekering	382	1.000	382
	15.402	37.000	16.809

Bestuurskosten

Bestuurskosten bestaan uit de kosten van bestuursvergaderingen en declaraties van werkelijk gemaakte kosten.

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Ledenraad en Ledendag			
Ledenraad	7.427	5.000	59.091
Ledendag	-	25.000	23.860
	7.427	30.000	82.951

De ledendagen zijn in 2014 niet georganiseerd. Er zijn in het kader van de reorganisatie wel diverse regionale bijeenkomsten geweest.

Overige kosten werkorganisatie

Declaraties dienstreizen	3.266	10.000	2.413
Documentatie- en informatiemateriaal	38.401	45.000	44.035
Accountantskosten	38.572	42.000	38.301
Advies- en verenigingskosten	55.462	56.000	32.852
Ondernemingsraad	5.827	9.000	5.580
Bankkosten	35.382	14.000	17.892
Verzekeringskosten	20.185	22.000	18.598
Overige secretariaatskosten	36.440	8.000	30.893
	233.535	206.000	190.564

De overschrijding op overige kosten werkorganisatie wordt onder andere veroorzaakt doordat de kosten van de bankrekening van de groepen bij Triodos bank hier verantwoord worden terwijl die in het verleden onder de kosten groepen werden verantwoord.

Totaal kantoor- en algemene kosten	537.706	603.845	664.589
---	----------------	----------------	----------------

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Afschrijving			
Afschrijving gebouwen	333.019	420.000	400.678
Afschrijving kantoorinventaris	18.690	35.500	31.332
Afschrijving computerapparatuur/ programmatuur	72.819	125.000	92.507
Afschrijving Audiovisuele apparatuur	2.886	10.000	12.362
Afschrijving Collectebussen	15.643	35.000	11.687
Totaal afschrijving	443.057	625.500	548.566

In de begroting waren de afschrijvingen te hoog begroot. Er is abusievelijk geen rekening gehouden met de afloop van afschrijvingstermijnen.

Personeelsbestand

In 2014 heeft Amnesty International een reorganisatie doorgevoerd waardoor het aantal FTE met 9,5 is gereduceerd. Begin 2014 waren er 106.3 FTE in dienst, per ultimo 2014 96.8 FTE. In de ultimo stand 2014 (96.8 FTE) zitten nog de boventallige en vrijwillig vertrokken medewerkers die wel zijn aangezegd of waarmee een vaststellingsovereenkomst is gesloten. De betreffende medewerkers zullen in de loop van 2015 uit dienst gaan waardoor de formatie daalt naar 78,3 FTE. Het gemiddeld aantal FTE bedroeg over 2014 98,9.

BEZOLDIGING VAN DE DIRECTIE

Naam	E.A.M. Nazarski
Functie	DIRECTEUR
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaalde tijd
Uren	40
Part-time percentage	100%
Periode	1/1 – 31/12
Bezoldiging (€)	
Jaarinkomen	
<i>Brutoloon / salaris</i>	97.701
<i>Vakantiegeld</i>	7.816
<i>Eindejaarsuitkering, 13^e / 14^e maand</i>	-
<i>Variabel jaarinkomen</i>	-
Totaal bruto jaarinkomen 2014	€ 105.517
<i>Maximum bruto jaarinkomen volgens norm VFI beloningsregeling</i>	€ 124.233
SV-lasten (werkgeversdeel)	6.761
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	-
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	22.983
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
Totale bezoldiging incl. werkgeverslasten 2014	€ 135.261
Totale bezoldiging incl. werkgeverslasten 2013	€ 133.632

Het jaarinkomen van de directeur blijft ruim binnen het maximum van € 124.233 volgens de VFI Beloningsregeling. Zie voor een toelichting en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging de verantwoordingsverklaring in hoofdstuk 10 van het jaarverslag.

Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

OVERZICHT GEBONDEN INKOMSTEN

Bestemming	Begrepen inkomstencategorie					Resultaat Merchandising
	Bijdrage van leden	Bijdrage van leden via notariële akte	Giften van particulieren	Bijdrage van groepen	Giften van fondsen, instellingen, bedrijven	
	€	€	€	€	€	€
HURICAP MFS	-	-	-	-	-	-
HURICAP ASN	-	-	-	-	188.985	-
Totaal HURICAP	-	-	-	-	188.985	-
Relief	200	-	985	2.050	-	-
Proceswaarneming Turkije	44.008	-	4.676	-	2.500	-
Voorlichting & Educatie	-	-	-	-	25.000	-
OS – Etnisch Profileren	-	-	-	-	68.644	-
GroEIFonds	-	1.160	800	2.813	10.100	-
LGBT Rusland	85	-	30	-	-	-
Pride	7.601	6.550	12.302	45	5.135	381
Chicoco	-	-	-	-	4.340	469
Indonesië Documentatie	146	-	-	17.900	-	-
Gastlessen	4.119	-	15	-	100	-
Saoedi Arabië	19.143	-	25	-	-	-
Verhalenproject	-	-	1.200	-	15.000	-
Totaal Overige	75.302	7.710	20.033	22.808	130.819	850
Totaal 31 december 2014	75.302	7.710	20.033	22.808	319.804	850
Begroting 2014	-	-	-	-	100.000	-
Totaal 2013	87.056	11.890	24.114	25.879	220.949	2.029

Dit overzicht geeft aan welk deel van de inkomsten een door de giftgever, in overleg met Amnesty, bepaalde gebonden bestemming heeft.

OVERZICHT GEOORMERKTE INKOMSTEN (vervolg)

Bestemming	Begrepen inkomstencategorie			
	Subsidies van overheden	Totaal 31 december 2014	Begroting 2014	Totaal 2013
	€	€	€	€
HURICAP MFS	797.387	797.387	733.000	852.460
HURICAP algemeen	-	188.985	100.000	198.166
Totaal HURICAP	797.387	986.372	833.000	1.050.626
Relief	-	3.235	-	23.148
Proceswaarneming Turkije	-	51.184	-	-
Voorlichting & Educatie	-	25.000	-	25.000
OS – Ethnisch Profileren	-	68.644	-	-
GroEIFonds	-	14.873	-	11.755
LGBT Rusland	-	115	-	-
Pride	-	32.014	-	15.907
Chicoco	-	4.809	-	24.330
Indonesië Documentatie	-	18.046	-	1.445
Gastlessen	-	4.234	-	72.165
Saoedi Arabië	-	19.168	-	-
Verhalenproject	-	16.200	-	-
Totaal Overige	-	257.522	-	173.750
Totaal 31 december 2014	797.387	1.243.894		
Begroting 2014	733.000		833.000	
Totaal 2013	852.460			1.224.376

TOELICHTING LASTENVERDELING

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	DOELSTELLING					
	Bijdrage internationale organisatie	Internationale organisatie- ontwikkeling	Beleids- ontwikkeling	Beleids- beïnvloeding	Actievoeren	Voorlichting
	€	€	€	€	€	€
Subsidies en bijdragen	-	853.692	35.665	4.000	35.665	210.000
Afdrachten	8.142.873	-	-	269.062	-	-
Publiciteit en communicatie	-	-	-	5.984	548.551	537.899
Overige directe lasten	-	241.168	172.746	48.760	218.703	153.707
Personeelskosten	-	768.899	1.602.411	502.233	2.368.788	1.408.431
Huisvestingskosten	-	20.655	43.048	12.368	55.434	31.989
Kantoor- en algemene kosten	-	45.732	95.311	28.498	130.847	76.610
Afschrijving	-	38.584	80.409	23.107	104.985	61.193
	8.142.873	1.968.730	2.029.590	894.012	3.462.973	2.479.829

Lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen:

- Besteed aan de doelstelling
- Kosten werving baten
- Kosten beheer en administratie

De kosten van besteding aan de doelstelling en werving baten bestaan uit twee componenten: directe kosten en indirecte kosten. Bij directe kosten is er een directe relatie tussen de kosten en de doelstelling. Deze worden voor 100% toegerekend aan de betreffende hoofdgroep. De indirecte kosten (kosten voor bedrijfsvoering: IT, facilitaire zaken en HR) hebben geen directe relatie met een specifieke doelstelling en worden over de hoofdgroepen verdeeld via een verdeelsleutel, die is gebaseerd op de loonkosten van de medewerkers die direct werkzaam zijn op de hoofdgroepen.

TOELICHTING LASTENVERDELING (vervolg)

	WERVING BATEN			BEHEER EN ADMINISTRATIE	Totaal 2014	Begroot 2014	Totaal 2013
	Informatie aan leden	Eigen fondsenwerving	Acties van derden				
	€	€	€	€	€	€	€
Subsidies en bijdragen	-	-	-	-	1.139.022	337.500	1.620.652
Afdrachten	-	-	-	-	8.411.935	8.409.873	10.083.224
Publiciteit en communicatie	264.485	1.817.253	23.912	-	3.198.084	2.962.000	3.603.186
Overige directe lasten	-	-	-	46.198	881.282	2.406.500	1.150.199
Personeelskosten	203.373	1.474.692	7.134	1.028.330	9.364.291	8.485.468	8.450.589
Huisvestingskosten	5.464	30.502	192	27.627	227.279	194.283	214.442
Kantoor- en algemene kosten	12.095	76.550	425	71.638	537.706	603.845	664.589
Afschrijving	10.205	72.615	358	51.601	443.057	625.500	548.566
	495.622	3.471.612	32.021	1.225.394	24.202.656	24.024.969	26.335.447

In de personeelskosten 2014 zijn de reorganisatiekosten van in totaal € 1.812.000 opgenomen. Deze kosten bestaan voor € 995.000 uit kosten voor regelingen op basis van het sociaal plan, waarvan 34 medewerkers (18 boventallige en 16 vrijwillig vertrekkende medewerkers) gebruik hebben gemaakt. Tevens is hierin begrepen een bedrag van € 72.000 aan juridische en overige advieskosten. Daarnaast is een bedrag van € 745.000 opgenomen voor personeelskosten van de medewerkers die zijn vrijgesteld van werk en in 2015 uit dienst gaan en gebruik maken van het outplacement traject. Dit betekent dat alle kosten van de reorganisatie, inclusief de maximale inschatting van de afgesproken regelingen ten laste van het resultaat 2014 zijn gebracht.

Voor de kosten van de regelingen uit het sociaal plan en de juridische en overige advieskosten was in 2014 een bedrag begroot van € 930.000. Hiervoor is ultimo 2013 een bestemmingsreserve gevormd, welke in 2014 is aangewend ter dekking van de werkelijk gemaakte kosten (€ 995.000 en € 72.000).

Conform de aanbeveling van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) van januari 2008 worden de kosten van Bestuur, Ledenraad, directiesecretariaat en financiële en personeelsadministratie voor 100% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie. De kosten van de directie worden voor 30% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie, voor 10% aan de hoofdgroep Werving baten en voor 60% aan de hoofdgroep Besteed aan doelstelling. De kosten van de coördinatie van het cluster Interne Bedrijfsvoering worden voor 50% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie en voor 50% verdeeld via de eerder genoemde verdeelsleutel voor indirecte kosten. De kosten van de coördinatie van het cluster Mensenrechtenbeleid worden voor 25% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie en voor 75% aan de hoofdgroep Besteed aan doelstelling. De kosten van de coördinatie van het cluster Communicatie en Campagnes worden voor 25% toegerekend aan de hoofdgroep Kosten Beheer & Administratie, voor 22% aan de hoofdgroep Werving baten en voor 53% aan de hoofdgroep Besteed aan doelstelling.

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Resultaatverdeling

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen aangaande resultaatverdeling. Het bestuur heeft de resultaatbestemming zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de organisatie.

Nevenvestigingen

- Amnesty International's Center for International Justice
Bezuidenhoutseweg 99
2594 AC Den Haag
- Regiokantoor Brabant-Limburg
't College 13
5611 EJ Eindhoven
- Regiokantoor Noordoostpolder-Overijssel-Gelderland (opgeheven per 1 februari 2015)
Brink 30
7411 BT Deventer
- Regiokantoor Zuid-Holland-Zeeland (opgeheven per 1 maart 2015)
Lange Geer 48A
2611 PW Delft
- Regiokantoor Drenthe-Friesland-Groningen (huurcontract wordt in 2015 beëindigd,
definitieve datum nog vast te stellen met verhuurder)
Graaf Adolfstraat 41
9717 EB Groningen

Deze jaarrekening is vastgesteld op 24 april 2015.

Directie:

Bestuur:

E.A.M. Nazarski

A. Kasem, voorzitter

R. Goldstein, penningmeester

CONTROLE VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Vereniging Amnesty International, Afdeling Nederland

Wij hebben de jaarrekening over 2014 van Vereniging Amnesty International afdeling Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen', alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Vereniging Amnesty International afdeling Nederland per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

24 april 2015

KPMG Accountants N.V.

E. Breijer RA